

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Број: 4651/VII-2а
Датум: 20.12.2016.



ВОЈВОДИНАШУМЕ

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2017.ГОД.

Оснивач: Скупштина АП Војводине

Надлежна филијала управе за трезор: Филијала Нови Сад

Делатност: 0210 – Гајење шума и ост. шумарске делатности

Матични број: 08762198

ЈИБ: 101636567

Седиште: Петроварадин

Надлежни секретаријат: Секретаријат за пољопривреду, водопривреду
и шумарство

Децембар, 2016

С А Д Р Ж А Ј

- 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ**
- 4. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2017. ГОДИНУ**
- 5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 8. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 10. НАМЕНСКА СРЕДСТВА И СРЕДСТВА ИНО ФОНДОВА**
- 11. ЦЕНЕ**
- 12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 13. ПРИЛОЗИ**

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Мисија

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин основано је 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним подручјима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

Визија

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање.

Циљеви

У 2017. години за предузеће је испуњење мисије условљено испуњењем неколико стратешких циљева. Наиме с обзиром да се мисија предузећа заснива на повећању шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине тј. газдовања јавним добром које је под директним утицајем како природних фактора тако и друштвених (тржишта, стратешких државних одредења и др.), самим тим и циљеви које предузеће поставља пред себе као стратешке, последица су деловања низа међусобно условљених фактора и законитости.

Сходно наведеном мисија предузећа у наредном периоду зависиће од испуњења следећих циљева:

1. Повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са испод 7% површине под шумама

Да би ЈП „Војводинашуме“ дало свој даљи допринос испуњењу овог циља потребно је обезбедити и доделити на газдовање нове површине за пошумљавање, с обзиром да ће предузеће у наредних неколико година пошумити све расположиве површине погодне за пошумљавање којима сада газдује.

2. Санација последица вертолома у шумама који су се догодили протеклом периоду

Последице вертолома које су евидентирани на подручју ШГ“Сомбор“ значајно ће утицати на ликвидност и пословање овог Огранка а самим тим и на Предузеће у целини.

У 2017. години обнова састојина у којима су извршене санитарне сече условљене вертоломом шума представља један од приоритета како у будућности не би дошло до већих поремећаја у шумама у којима се десила непогода.

3. *Отварање шума*

Израда шумске путне инфраструктуре и надаље представља један од веома битних циљева предузећа како у 2017. години тако и у будућем периоду.

Изградњом нових и санацијом постојећих путева снижавају се трошкови привлачења дрвних сортимената и обезбеђује одговарајућа динамика испорке купцима с обзиром на временске услове који владају у шуми, и омогућава ефикасно извођење радова на гајењу и заштити шума.

Основни ограничавајући фактор за реализацију сва три наведена циља је недостатак радне снаге за њихово остварење.

Ограничења у запошљавању у оквиру јавног сектора у случају предузећа ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин, могу довести до контра ефеката па и штетних последица. Предузеће располаже са одређеном количином производних радника и стручног кадра који нису довољни за повећан обим радова који захтева испуњење овако озбиљних и стратешки значајних циљева.

У ситуацији када је тржиште услуга из области шумарства недовољно развијено, запошљавање ограничено а ангажовање по основу привремено-повремених послова ограничено важећим законским прописима, све наведено представља озбиљан ограничавајући фактор кад је у питању испуњење циљева и мисије предузећа у 2017. години.

4. *Продаја једног дела дрвних производа путем лицитације у циљу развијања тржишта путем конкурентности и транспарентности уз максимизацију профита.*

С обзиром да је потражња за дрвним сортиментима тренутно већа од понуде коју је предузеће у могућности да понуди у првом реду услед ограничења која произилазе из Закона о заштити природе и Закона о реституцији, један од стратешких циљева и у 2017. је и продаја једног дела дрвних сортимената путем лицитације у циљу развијања тржишта путем конкурентности, транспарентности приликом продаје. Почетак овакве продаје у 2015. дао је одличне резултате па ће се са овим видом продаје наставити и у 2017. години.

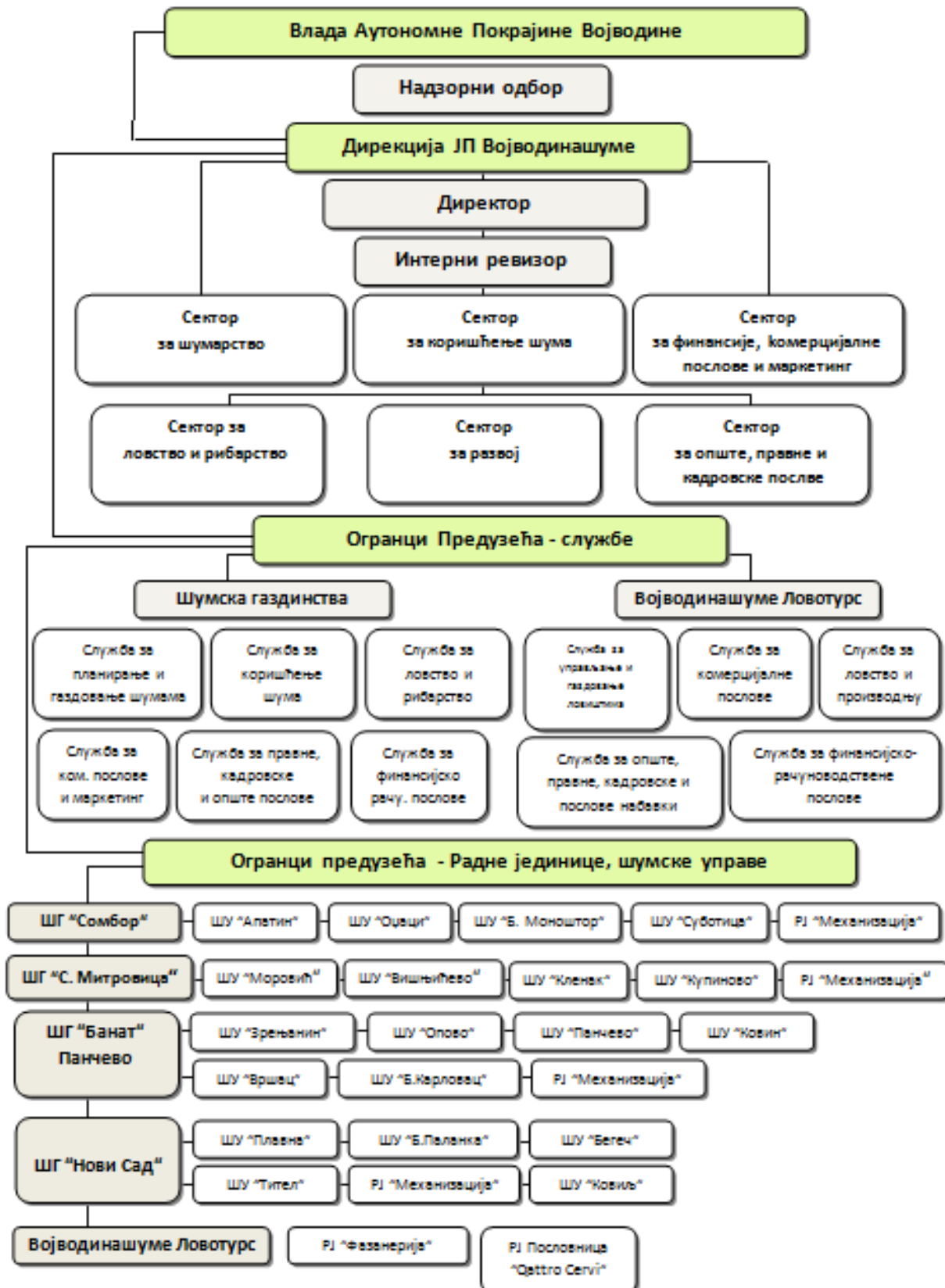
На овај начин пласман дрвних сортимената биће омогућен на три начина и то:

1. **Путем годишњих уговора** (склапањем уговора са купцима биће пласиран један део дрвних сортимената у 2017. години) где ће и даље бити захтевано средство обезбеђења или авансно плаћање.
2. **Без слапања уговора, путем уплате аванса** - купци ће моћи да повуку један део преосталих расположивих количина у 2017. након уплате аванса и без склапања уговора о купопродаји.
3. **Куповином на лицитацији** – заинтересовани купци моћи ће путем лицитације да дођу у посед преосталих количина дрвних сортимената за које су заинтересовани.

5. *Оснивање посебног организационог дела у складу са законом о туризму*

У 2017. години планира се постизање потпуне оперативности посебног организационог дела Војводинашуме Турист – чија је процедура оснивања започета у 2016. години - агенције која ће обједињавати послове туризма у складу са законом о Туризму.

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



У складу са важећим законом о јавним Предузећима у 2016. именован је Надзорни одбор од три члана. Актуелни сазив Надзорног одбора изабран је на XV седници Владе АП Војводине одржаној дана 17.08.2016. год.

Надзорни одбор Предузећа:

Чланови изван Предузећа:

- **Милан Кончаревић**, дипл.ек. – Председник
- **Миленко Тегелтија**, војн. лиц. - члан

Чланови из Предузећа:

- **Пера Добројевић**, дипл.инг.шум. - члан

Одбор директора:

- **Марта Такач**, маст.инг.шум. –Директор Предузећа
- **Снежана Ковач**, дипл.инг.шум.- Помоћник директора за шумарство
- **Пера Добројевић**, дипл.инг.шум.- Помоћник директора за коришћење шума
- **Весна Плавшић**, дипл.ек.- Помоћник директора за финансије, комерцијалне послове и маркетинг
- **Бранислав Станков**, маст.инг.шум. - Помоћник директора за ловство и рибарство
- **Силвана Годоровић**, дипл.правник - Помоћник директора за правне и опште послове
- **Ђорђе Цветковић**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сремска Митровица" Сремска Митровица
- **Срђан Пеурача**, маст.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сомбор" Сомбор
- **Дејан Петровић**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Нови Сад" Нови Сад
- **Слађан Суручић**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Банат" Панчево
- **Слободан Петер**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа "Војводинашуме - Ловотурс" Петроварадин

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ

У пословима унапређења шума, заштите шума и изградњи шумских комуникација Предузеће највећи део финансира из властитих извора, али за део ових радова и за обављање стручних послова у приватним шумама конкурише за средства из Буџетског фонда за шуме АПВ, фонда за ловство као и Буџета РС (Заштићена подручија) и других извора.

Шумарство АП Војводине је у надлежности Управе за шуме Министарства пољопривреде, и заштите животне средине Републике Србије као и Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство АП Војводине.

Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 5 огранака (четири Шумска газдинства и "Војводинашуме-Ловотурс") састављених од 25 радних јединица које претстављају основне јединице планирања, организовања и управљања или газдовања ловиштима.

Предузеће је 2006. год. кренуло у групни процес Сертификације државних шума којима газдује по ФСЦ принципима и средином 2007. год. успешно прошло кроз фазу пред оцене. Крајем 2007. извршена је главна оцена на којој је Предузеће испунило услове за добијање сертификата који је добило 7 августа 2008. У периоду 3-6 новемба 2008. Извршена је и први редовни надзор са позитивним оценама од стране сертификационе куће СГС Београд ДОО. Други редовни надзор обављен је у периоду 04.-07. маја 2009.год. Трећи редовни надзор обављен је 19-22. 10.2010. године. Четврти редовни надзор обављен је од 07.11-10.11. 2011. године. У 2013. години Предузеће је ресертификовано на нови циклус од пет година, а у 2014. Обављен је први редовни надзор након ресертификације.

У току 2015. обављен је други редовни надзор након ресертификације на којем је предузеће добило веома високе оцене. У интервалу 29. 02 - 02. 03. 2016. год. извршен је III (трећи) редовни надзор новог циклуса сертификације тренутног стања система газдовања шумама у ЛП "Војводинашуме". Покренута је и иницијатива за сертификацију меса дивљачи.

Дирекција Предузећа се бави стратегијским пословима и представља највиши ниво у процесу доношења одлука од битног значаја за фирму. Њену структуру чине сектори приказани на организационој шеми.

Орагани управљања и руковођења Предузећем су Надзорни одбор Предузећа и Директор јавног предузећа.

Законски оквир пословања Предузећа

Списак прописа које Јавно предузеће "Војводинашуме" примењује:



Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 15/2016),



Покрајинска скупштинска одлука о покрајинској управи („Службени лист АПВ”, број: 37/2014, 54/2014 др. одлука и 37/2016)



Статут Аутономне Покрајине Војводине („Сл.лист АП Војводине“, бр.20/2014)



Покрајинска скупштинска одлука о Јавном предузећу „Војводинашуме“ („Сл. лист АП Војводине“ бр.53/2016)



Закон о јавној својини ("Службени гласник РС" бр. 72/11, 88/13 и 105/2014),



Закон о шумама ("Службени гласник РС" бр.30/2010, 93/2012 и 89/2015),



Закон о утврђивању надлежности Аутономне Покрајине Војводине (“Сл.гласник РС” бр.99/09 и 67/2012-одлука УС)



Закон о дивљачи и ловству ("Службени гласник РС" бр. 18/10),



Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда ("Службени гласник РС" бр.128/2014),



Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС и 14/2016),



Закон о заштити природе ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр. и 14/2016)



Закон о репродуктивном материјалу шумског дрвећа ("Службени гласник РС" бр. 135/04, 8/2005 и 41/2009),



Закон о здрављу биља ("Службени гласник РС" бр. 41/09)



Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр, 108/2013, 124/2014 ,68/2015-др. закон и 103/2015).



Уредба о поступку привремене обуставе преноса трансферних средстава из буџета Републике Србије јединици локалне самоуправе, односно преноса припадајућег

дела пореза на зараде и пореза на добит предузећа аутономној покрајини ("Службени гласник РС" бр. 6/06 и 108/08).



Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 27/2014)



Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 93/12)



Уредба о критеријумима и мерилима за утврђивање конкурентности у јавном сектору, ("Службени гласник РС" бр. 103/2012)



Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС" бр. 62/2013), Закон о рачуноводству и ревизији ("Службени гласник РС" бр. 46/2006, 111/2009, 99/2011-др.закон и 62/2013 – др.закон) и Закон о ревизији ("Службени гласник РС" бр. 62/2013)



Закон о заштити природе ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр. и 14/2016))



Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл.гл.РС бр. 68/2015 и 81/2016-одлука УС)

и друга законска и подзаконска акта, као и одлуке Скупштине АП Војводине и Покрајинске владе.

Начин финансирања Предузећа

Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни). У свом пословању **Предузеће се самостално финансира** пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. За одређена средства из буџета Предузеће конкурише на јавном конкурсима и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

Делатност ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Делатност Јавног предузећа је утврђена Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" (Сл.лист АПВ бр.7/02 и 8/03.) и Статутом Јавног предузећа Члан 11. (Сл.лист АПВ бр.12/13) а у складу са Чланом 70. став 1. Закона о шумама од којих су најзначајније:



гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;



заштита шума



производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, узгој и лов дивљачи и друго коришћење шума;



пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;



управљање заштићеним подручјима;



израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;



извођење геодетских радова за посебне потребе;



вршење стручних послова у шумама сопственика;



лов, узгој дивљачи и услуге;
делатност путничких агенција и туроператора;
трговина на велико и мало;
спољно-трговински промет;
обављање привредних делатности у иностранству;
унапређење и коришћење општекорисних функција шума;
Јавно предузеће "Војводинашуме" обавља све делатности и послове, одређене Статутом, под условом да то не утиче на обављање делатности и послова из става 1. овог члана

3.1. Процењени физички обим активности остварених у 2016 години

Када су у питању радови на **гајењу шума** остварење неће достићи планиране величине за 2016. годину и то из следећих разлога:

План пошумљавања неће бити испуњен у целости:

- јер немамо обезбеђене потребне количине семена храста лужњака пошто је већ две године за редом, изостао урод семена, а прошле године је утрошена укупна количина жира која је чувана у хладњачи у ШУ „Моровић“, намењена баш за овакве случајеве са намером да се „премости“ година када нисмо у прилици да обезбедимо квалитетан и здрав репродуктивни материјал;
- уговор о давању земљишта у закуп у газдинској јединици „Крчединска ада“, ШГ „Нови Сад“, истиче ове године, па након сече и израде дрвних сортимената неће бити извршено пошумљавање на површини од 150 хектара.

Котличење багрема у простој репродукцији неће бити извршено у целости јер није било интересовања за оваквим видом обезбеђења огревног дрвета од стране локалног становништва.

Повређивање жила багрема ће бити реализовано са око 35% јер је сеча багрема у ШГ „Сомбор“, извршена ван временског оптимума за вегетативну обнову, па ће овај вид рада бити извршен у наредној сезони.

Планирани обим радова на крчењу подраста ручно, биће реализован са око 15% јер је каснио припремни сек опходне сече.

У ШГ „Сомбор“ су радови на припреми терена и на пошумљавању у заостатку јер је у току санација ветролома који се догодио 29.06.2016. године.

Планирано међуредно сузбијање корова хемијски није извршено јер је део површине био под водом. Кад су се стекли услови за рад механизовано, коров је био толико бујан да је постојала опасност од штете на тополи. Стога је на делу површине извршено тарупирање корова.

Када су у питању радови на **коришћењу шума** процењује се да ће план бити испуњен у потпуности у односу на план сеча по запремини с обзиром да је јавна набавка за 2016. годину спроведена на време а предузеће је све своје капацитете у оквиру ове делатности прилагодило временским приликама и динамици уговорених испорука.

План сеча по површини неће бити реализован обзиром на проблематику везану за високе водостаје и приоритет санација ветролома и ветроизвала у 2016. години.

Поред наведених разлога стални задатак у делу коришћења шума су санитарне сече у тврдим лишћарима и санитарне сече услед ветролома у 2016. години.

Мањак радне снаге негативно је утицао на остварење делатности ловства у току 2016. године.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2016. годину и текстуално образложење позиција

Када су у питању укупни приходи и расходи планиране и остварене величине не одступају значајно у 2016. Години. Слична је ситуација и када је у питању биланс стања и када је у питању биланс новчаних токова. Наиме већ је раније напоменуто да је 2016. Година била једна веома захтевна година када је у питању производни циклус у ЈП "Војводинашуме" Петроварадин а условљено применом законских прописа из области запошљавања. Обзиром да је сеча и израда текла предвиђеном динамиком приходна страна у делу групе 61 неће значајно одступати од планираног. Када је у питању група 62. одступање је очекивано у делу смањеног обима трошкова који су последица нижег остварења нивоа узгојних радова. Са друге стране трошкови производње 51- 55 одступаће од планираних као последица одступања природних остварења.

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2017. ГОДИНУ

У оквиру Производне функције у 2017. год. Предузеће има за циљ:



Повећање ефикасности Предузећа за обављање привредне и јавне мисије у оквиру основних делатности



Рационализација производње и пословања, оптимизација трошкова, остварење профита у комерцијалним делатностима.



Реализација пуног обима планираних радова у оквиру некомерцијалних делатности предузећа (унапређење и заштита шума, заштита заштићених природних добара, израда основа газдовања шумама, итд.)



Производња шумског репродуктивног материјала



Обављање стручно – техничких послова у шумама сопственика



Оптимизирање производног процеса у складу са захтевима тржишта

Постављени циљеви оствариће се кроз квалитетније обављање послова и минимизирање трошкова на коришћењу шума, пошумљавању, нези и расадничкој производњи као и кроз рационализацију броја запослених, затим кроз израду и реализацију програма и пројеката којим би се конкурисало за средства Буџета Републике Србије и АП Војводине.

Посебан задатак у току 2017.год. ће бити санација последица вертолома шума из претходног периода: обнављање, попуњавање, санитарне сече и др.

Гајење шума

Годишњи планови извођења радова на гајењу шума утврђују се на основу обавеза које проистичу из основа газдовања шумама и усаглашавањем ових обавеза са финансијским, техничким и кадровским могућностима предузећа, за годину за коју се планира. Посебно се код планова гајења шума води рачуна да се за ванпланске радове, а који су последица елементарних непогода (ветроломи, ветроизвале, поплаве, пожари, суша и сл.) одреде приоритети хитних санација, иако нису планирани основама газдовања шумама.

Годишњим програмом пословања за 2017. годину је утврђен годишњи план гајења шума којима газдује ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, а самим тим и обим послова по фазама у оквиру просте и проширене репродукције шума.

У оквиру **просте репродукције** годишњим планом предвиђени су радови и то: **обнова шума** на 2.072,84 ха (од тога 572,26 ха природна обнова а 1.500,58 ха вештачка обнова). Попуњавање је планирано на 185,70 ха, **Поновно обнављање шума на површинама на којима обнова у претходној 2016. години није успела услед неповољног утицаја временских услова** је планирано на 13,97 ха.

Нега шума у оквиру просте репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 15.192,27 ха.

У оквиру **проширене репродукције** пошумљавање је планирано на 248,19 ха (од тога 106,07 ха мелиорације а 142,12 ха пошумљавање чистина и других површина).

Попуњавање у проширеној репродукцији је планирано на 18,08 ха, **Поновно пошумљавање на површинама на којима пошумљавање у претходној 2016. години није успело услед неповољних временских услова** је планирано на 0,67 ха.

Нега шума у оквиру проширене репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 1.491,88 ха. Директна конверзија је планирана на 12,73 ха.

Поштујући Закључак Скупштине АПВ (о обавези пошумљавања необраслог земљишта) и своју утврђену мисију и визију, ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин је током 2013. године израдило и дефинисало Програм пошумљавања необраслих површина ЈП „Војводинашуме“ за период од 2014. до 2017. године. Према датом Програму све расположиве површине евидентирани у основама газдовања шумама као чистине - шумско земљиште, треба да буду пошумљене до 2017. године, односно у наредне три године.

Пошумљавање чистина и других површина и спровођење мера неге и заштите шума и шумских култура постављено као императив и у 2017. години.

Предметни Програм пошумљавања је усаглашен са условима заштите природе издатим од стране Покрајинског завода за заштиту природе из Новог Сада. У поменутих условима заштите природе јасно се наводи које је чистине дозвољено пошумљавати, а које није, уз образложење правног основа за доношење такве одлуке. Наведеним Решењима Покрајинског завода за заштиту природе утврђена су ограничења односно забрана пошумљавања на укупној површини од 420,36 ха, што се непосредно одразило и на укупне планиране обиме пошумљавања чистина у ЈП "Војводинашуме" и потенцијал за повећање шумовитости у оквиру површина чији је корисник ЈП „Војводинашуме“.

Ступањем на снагу одредаба Закона о планирању и изградњи (Сл. гласник РС, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012 и 42/2013 – одлука УС), Јавном предузећу „Војводинашуме“, је престало право коришћења на парцелама које се воде као "Земљиште у грађевинском подручју". Право коришћења је, без накнаде, прешло у право јавне својине оснивача (Аутономна Покрајина Војводина). На овај начин Предузеће је изгубило надлежност над преко 700 ха шума и шумског земљишта. Овим шумама газдујемо до привођења планској намени у складу са Законом о шумама и Мишљењем Управе за имовину АПВ број 195-031-2/2015-162 од 9.9.2015.

Пољопривредним земљиштем, предузеће газдује на основу Закона о пољопривредном земљишту. У више наврата покретана је иницијатива да се пољопривредно земљиште погодно за пошумљавање да предузећу на газдовање без накнаде. Наиме предузете радње да се изврши промена намене кроз подношење захтева локалној самоуправи, управи за шуме и другим надлежним органима.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2017. годину

ОБНАВЉАЊЕ ШУМА					
	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	2.036,38		-2.036,38	
1.1. за природну обнову шума	ха	418,12		-418,12	
1.2. за вешташку обнову шума	ха	1.618,26		-1.618,26	
2. Припрема земљишта	ха	524,22		-524,22	
2.1. за природну обнову шума	ха				
2.2. за вештачну обнову шума	ха	524,22		-524,22	
3. Обновљање шума	ха	2.072,84		-2.072,84	
3.1. Природно обновљање шума	ха	572,26		-572,26	
3.1.1. Природна (семена) обнова ТЛ	ха	19,53		-19,53	
3.1.2. Вегетативна обнова багрема	ха	538,79		-538,79	
3.1.3. Вегетативна обнова МЛ	ха	5,98			
3.1.4. Остало	ха	7,96			
3.2. Вештачко обновљање шума	ха	1.500,58		-1.500,58	
3.2.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ха	196,16		-196,16	
3.2.2. Вештачка обнова садњом	ха	1.304,42		-1.304,42	
- садња садница ТЛ	ха	87,24		-87,24	
- садња садница МЛ	ха	1.199,30		-1.199,30	
- садња садница четинара	ха	17,88		-17,88	
ПОНОВНО ОБНАВЉ. И ПОПУНА					
	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	6,35		-6,35	
1.1. за природну обнову шума	ха				
1.2. за вешташку обнову шума	ха	6,35		-6,35	
2. Припрема земљишта	ха				
2.1. за природну обнову шума	ха				
2.2. за вештачну обнову шума	ха				
3. Поновно обновљање шума	ха	13,97		-13,97	
3.1. Природно обновљање шума	ха				
3.1.1. Природна (семена) обнова ТЛ	ха				
3.1.2. Вегетативна обнова багрема	ха				
3.2. Вештачко обновљање шума	ха	13,97		-13,97	
3.2.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ха				
3.2.2. Вештачка обнова садњом	ха	13,97		-13,97	
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха	13,97		-13,97	
- садња садница четинара	ха				
4. Попуњавање	ха	185,70		-185,70	
5.1. Сетва семена ТЛ	ха				
5.2. Садња садница	ха	185,70		-185,70	
- садња садница ТЛ	ха	15,05		-15,05	
- садња садница МЛ	ха	169,84		-169,84	
- садња садница четинара	ха	0,81		-0,81	

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2017 годину

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2017 годину						
НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	6.115,38		-6.115,38	
1.1. Окопавање	радна	ха	1.175,65		-1.175,65	
1.2. Сузбијање корова (сви начини)	радна	ха	2.952,36		-2.952,36	
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	156,31		-156,31	
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	1.688,17		-1.688,17	
1.5. Корекционо резивање крошње	радна	ха				
1.6. Исправљање садница	радна	ха	228,92		-228,92	
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	5.210,97		-5.210,97	
1.8. Међуред. обрада земљ.(остали нач	радна	ха	5.070,44		-5.070,44	
2. Резивање грана	стварна	ха	3.341,64		-3.341,64	
3. Осветљавање подмлатка (сви нач	стварна	ха	1.710,33		-1.710,33	
4. Чишћење младика	стварна	ха	383,84		-383,84	
5. Проредне сече	стварна	ха	2.112,02		-2.112,02	
6. Санитарне сече	стварна	ха	1.468,43		-1.468,43	
7. Остале мере неге	стварна	ха	60,63		-60,63	
ЗАШТИТА ШУМА						
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких факт	стварна	ха	6.007,55		-6.007,55	
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	4.107,29		-4.107,29	
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	1.543,50		-1.543,50	
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	10.584,47		-10.584,47	
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (огра	радна	ха	1.423,22		-1.423,22	
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха	875,62		-875,62	
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		км				
2.2. Одржавање ПП пруга		км	2.712,58		-2.712,58	

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2017.

СЕЧА	План		Извршење		+ / -		%	
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Чиста	1.892,04	483.343			-1.892,04	-483.343		
- меки лишћари	1.164,13	404.492			-1.164,13	-404.492		
- тврди лишћари	701,54	73.043			-701,54	-73.043		
- четинари	26,37	5.807			-26,37	-5.807		
2. Оплодна	431,54	59.210			-431,54	-59.210		
- припремни сек	112,27	19.993			-112,27	-19.993		
- оплодни сек	148,74	21.930			-148,74	-21.930		
- завршни сек	170,53	17.287			-170,53	-17.287		
3. Проредна	2.112,02	72.780			-2.112,02	-72.780		
- меки лишћари	388,72	13.912			-388,72	-13.912		
- тврди лишћари	1.690,14	58.331			-1.690,14	-58.331		
- четинари	33,16	536			-33,16	-536		
4. Санитарна	1.468,43	34.244			-1.468,43	-34.244		
- меки лишћари	169,07	1.790			-169,07	-1.790		
- тврди лишћари	1.215,41	31.709			-1.215,41	-31.709		
- четинари	83,95	745			-83,95	-745		
	Свега:	649.576	Свега:		Свега:	-649.576	Свега:	

ДОЗНАКА (за следећу)	План		Извршење		+ / -		%	
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Чиста	1.799,86	526.110			-1.799,86	-526.110		
- меки лишћари	1.122,46	443.280			-1.122,46	-443.280		
- тврди лишћари	655,54	77.480			-655,54	-77.480		
- четинари	21,86	5.351			-21,86	-5.351		
2. Оплодна	373,28	58.550			-373,28	-58.550		
- припремни сек	130,56	18.649			-130,56	-18.649		
- оплодни сек	126,24	26.899			-126,24	-26.899		
- завршни сек	116,48	13.001			-116,48	-13.001		
3. Проредна	2.220,99	71.286			-2.220,99	-71.286		
- меки лишћари	493,08	16.966			-493,08	-16.966		
- тврди лишћари	1.632,06	47.503			-1.632,06	-47.503		
- четинари	95,85	6.818			-95,85	-6.818		
4. Санитарна	739,17	7.614			-739,17	-7.614		
- меки лишћари	5,00	159			-5,00	-159		
- тврди лишћари	650,49	7.455			-650,49	-7.455		
- четинари	83,68				-83,68			
	Свега:	663.560	Свега:		Свега:	-663.560	Свега:	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2017. годину

ПОШУМЉАВАЊЕ ЧИСТИНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	244,02		-244,02	
2. Припрема земљишта	ха	100,38		-100,38	
3. Пошумљавање	ха	142,12		-142,12	
3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом	ха	39,65		-39,65	
3.2. Пошумљавање садњом	ха	102,47		-102,47	
- садња садница ТЛ	ха	17,96		-17,96	
- садња садница МЛ	ха	84,51		-84,51	
- садња садница четинара	ха				
МЕЛИОРАЦИЈЕ					
	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	173,18		-173,18	
2. Припрема земљишта	ха	59,86		-59,86	
3. Пошумљавање	ха	106,07		-106,07	
3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом	ха	35,43		-35,43	
3.2. Пошумљавање садњом	ха	70,64		-70,64	
- садња садница ТЛ	ха	14,66		-14,66	
- садња садница МЛ	ха	55,98		-55,98	
- садња садница четинара	ха				
ПОНОВНО ПОШУМЉ. И ПОПУНА					
	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха				
2. Припрема земљишта	ха				
3. Пошумљавање	ха	0,67		-0,67	
3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом	ха				
3.2. Пошумљавање садњом	ха	0,67		-0,67	
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха	0,67		-0,67	
- садња садница четинара	ха				
4. Попуњавање	ха	18,08		-18,08	
5.1. Сетва семена ТЛ	ха				
5.2. Садња садница	ха	18,08		-18,08	
- садња садница ТЛ	ха	8,20		-8,20	
- садња садница МЛ	ха	9,48		-9,48	
- садња садница четинара	ха	0,40		-0,40	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2017. годину

НЕГА ШУМА						
	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	729,35		-729,35	
1.1. Окопавање	радна	ха	299,75		-299,75	
1.2. Сузбијање корова (сви начини)	радна	ха	365,31		-365,31	
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	26,80		-26,80	
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	183,79		-183,79	
1.5. Корекционо резивање крошње	радна	ха				
1.6. Исправљање садница	радна	ха	4,00		-4,00	
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	227,19		-227,19	
1.7. Међуред. обрада земљ.(остали видови)	радна	ха	736,25		-736,25	
2. Резивање грана	стварна	ха	141,14		-141,14	
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ха	530,02		-530,02	
4. Чишћење младика	стварна	ха	9,30		-9,30	
5. Остале мере неге	стварна	ха	82,07		-82,07	
ЗАШТИТА ШУМА						
	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ха	560,56		-560,56	
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	53,93		-53,93	
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	689,40		-689,40	
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	3.732,26		-3.732,26	
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ха	286,59		-286,59	
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха	1,11		-1,11	
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		км				
2.2. Одржавање ПП пруга		км	116,51		-116,51	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2017. годину

КОНВЕРЗИЈА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Директна конверзија	ha	12,73		-12,73	
2. Индиректна конверзија	ha				
Укупно	ha	12,73		-12,73	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2017. годину

СЕЧА	План		Извршење		+ / -		%	
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Мелиорације	68,15	5.320	0,00	0	-68,15	-5.320	0,0%	0,0%
- меки лишћари	38,46	2.693	0,00	0	-38,46	-2.693	0,0%	0,0%
- тврди лишћари	29,69	2.627	0,00	0	-29,69	-2.627	0,0%	0,0%
- четинари	0,00	0	0,00	0	0,00	0		

ДОЗНАКА (за следећу годину)	План		Извршење		+ / -		%	
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Мелиорације	67,69	13.441	0,00	0	-67,69	-13.441	0,0%	0,0%
- меки лишћари	39,88	6.159	0,00	0	-39,88	-6.159	0,0%	0,0%
- тврди лишћари	27,81	7.282	0,00	0	-27,81	-7.282	0,0%	0,0%
- четинари	0,00	0	0,00	0	0,00	0		

Заштита шума

Узимајући у обзир законски оквир, и стручно сагледавајући здравствено стање шума с једне стране, и анализирајући степен угрожености шума од пожара и других штетних дејстава, с друге стране, утврђен је плански обим послова, у сегменту заштите шума.

Заштита шума у **простој репродукцији** и то: од биотичких фактора планира се на основној површини од 6.007,55 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2017. Години спроводити заштита шума износити 18.534,10 ха). Од наведених 18.534,10 ха: заштита шума од инсеката на 4.107,29 ха, заштита од биљних болести 1.543,50 ха, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 1.423,22 ха, заштита шума од глодара 10.584,47 ха као и уклањање повијуса на 875,62 ха.

Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 2.712,58 км.

Заштита шума у **проширеној репродукцији**: од биотичких фактора планира се на основној површини од 560,56 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2017. Години спроводити заштита шума износити на 4.763,29

ха.) Од наведених 4.763,29 ха: заштита шума од инсеката на 53,93 ха, заштита од биљних болести 689,40 ха, заштита шума од дивљачи истоке (ограде) 286,59 ха, заштита шума од глодара 3732,26 ха као и уклањање повијуша на 1,1 ха. Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 116,51 км.

У сушним периодима године планирају се појачане мере заштите шума од пожара и то у: раном пролећном периоду (март-април) пре кретања вегетације, летњем периоду од половине јула до краја августа и у јесењем периоду (октобар – новембар) по престанку вегетације.

Семенарство и расадничка производња

Реализација шумског садног материјала остварује се првенствено кроз коришћење шумског садног материјала за сопствене потребе пошумљавања у државним шумама, за потребе пошумљавања у приватним шумама и делом кроз продају. Планом за наредну годину планирана је укупна реализација у количини од 1.051.722 комада шумских садница (од тога саднице меких лишћара 695.111 ком., тврдих лишћара 293.060 а четинара 63.551 ком.).

Предузеће се овом делатношћу бави у великом проценту за сопствене потребе пошумљавања у простој и проширеној репродукцији. Само мали проценат садног материјала се екстерно продаје и то већином путем конкурисања на јавне огласе за садни материјал преостао након редовних сезона пошумљавања.

Детаљан преглед по врстама дрвета као и времену производње (започета у текућој години, наставља се и у наредном периоду) дат је у табели у наставку.

ПРОИЗВОДЊА САДНОГ МАТЕРИЈАЛА за 2017.												
Врста садница	Производња започета у предметној години (из резница 1/1,1/2) (из семена 1+0)				Производња започета раније и наставља се даље (саднице су само присутне)				Производња завршава у предметној години (продаја, пошумљавање, подела)			
	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%
1. Шумске саднице	1.344.614		-1.344.614		316.397		-316.397		1.051.722		-1.051.722	
1.1. Меки лишћари	937.614		-937.614		303.140		-303.140		695.111		-695.111	
- ЕА тополе	769.703		-769.703		254.518		-254.518		577.138		-577.138	
- Бела топола	33.507		-33.507		5.232		-5.232		15.667		-15.667	
- Црна топола	331		-331						31		-31	
- Врба	134.073		-134.073		43.390		-43.390		102.275		-102.275	
- Остало												
1.2. Тврди лишћари	362.000		-362.000						293.060		-293.060	
- Храст	135.000		-135.000						75.477		-75.477	
- Пољски јасен	180.000		-180.000						156.721		-156.721	
- Багрем	35.000		-35.000						48.862		-48.862	
- Црни орах												
- Остало	12.000		-12.000						12.000		-12.000	
1.3. Четинари	45.000		-45.000		13.257		-13.257		63.551		-63.551	
- Црни бор	45.000		-45.000		13.257		-13.257		63.551		-63.551	
- Бели бор												
- Остало												
2. Хортикулт. саднице	30.000		-30.000						4.000		-4.000	
1.1. Меки лишћари												
1.2. Тврди лишћари	5.000		-5.000						1.000		-1.000	
1.3. Четинари	20.000		-20.000						2.000		-2.000	
1.4. Жбуње	5.000		-5.000						1.000		-1.000	
СВЕ УКУПНО:	1.374.614		-1.374.614		316.397		-316.397		1.055.722		-1.055.722	

Припрема производње

Сагледавајући реалне потребе шумских газдинстава у 2017. години планирано је спровођење следећих припремних радова: пројектовање и одржавање влака и просека и дознака стабала за сечу, као поузданог основа за израду извођачких пројеката газдовања шумама за 2018. годину. Израда Годишњег плана газдовања шумама радиће се у законском року до 30.11.2017. године до ког рока исти мора бити усвојен од органа управљања Предузећа, а по претходној сагласности надлежног органа АП Војводине, док ће израда извођачких пројеката који су његов саставни део бити завршена до 31.10.2017 године.

У 2017. години планира се дознака на површини од 5.200,99 ха за сече која ће се спроводити у 2018. години.

Од тога планира се дознака за чисте сече на 1.867,55 ха (чисте сече у простој репродукцији на 1.799,86 ха и чисте сече у мелиорацијама на 67,69 ха) , проредне сече на 2.220,99 ха, санитарне сече 739,17 ха.

Дознака за припремни, оплодни и завршни сек планира се на 373,28 ха.




Планирање газдовања шумама (уређивање шума)

Обим послова из области планирања газдовања шумама условљен је динамиком истицања важности појединих средњорочних планских докумената, односно основа газдовања шумама. Основе газдовања шумама су плански документи газдовања шумама који се доносе за газдинске јединице, осим за шуме сопственика - физичких лица.

Осим тога, за газдовање шумама је значајан и план развоја шумске области којим се утврђују правци развоја шума и шумарства за шумску област. План развоја доноси Влада РС за период од 10 година, а његова израда може бити поверена и јавном предузећу путем конкурса, уколико јавно предузеће испуни све потребне услове. Шуме на територији АПВ припадају Северној шумској области, која обухвата шуме и шумска земљишта Сремског, Банатског, Севернобачког и Јужнобачког шумског подручја и Националног парка "Фрушка гора". Рок за израду и доношење плана развоја је пет година од дана доношења измене и допуне Закона о шумама ("Сл. гласник РС" 89/15), односно до октобра 2020. године. ЈП „Војводинашуме“ ће учествовати у изради плана развоја шумске области уколико надлежно министарство покрене иницијативу за његову израду и уколико израда овог планског документа буде била поверена предузећу.

У току 2017. године планира се израда и доношење основа газдовања шумама за 8 газдинских јединица које истичу 2017. године и то:




у ШГ "Сремска Митровица"

-  ГЈ „Смогва-Грабова греда“,
-  ГЈ „Варадин-Жупања“,
-  ГЈ „Вратична-Црет-Царевина,

у ШГ "Сомбор":

-  ГЈ „Брањевина“,

у ШГ "Сомбор":

-  ГЈ „Бођанска шума“,
-  ГЈ „Ристовача“
-  ГЈ „Церик“

у ШГ "Банат" Панчево:




-  ГЈ „Делиблатски песак“,

У току 2017. године планира се и израда и доношење основа газдовања шумама чија важност истиче 2016. године, а за које је премер завршен 2016. године, и то за 4 газдинске јединице као што следи:

у ШГ "Сомбор":

-  ГЈ „Камариште“,

у ШГ "Сремска Митровица":

-  ГЈ „Рашковица-Смогвица“,
-  ГЈ „Винична-Жеравинац-Пук“,
-  ГЈ „Рађеновци-Нови,

Ако се у току спровођења основа током 2017. године измене околности или утврде битни недостаци на којима су засноване, односно у случају да буде издат налог у виду решења од стране надлежног органа, извршиће се измене и допуне основа у складу са чл. 25. Закона о шумама ("Сл. гласник РС", бр. 30/10, 93/12 и 89/15).

Стручно-технички послови у шумама сопственика (приватне шуме)

Јавно предузеће "Војводинашуме" за рачун и у име Републике Србије обавља стручно-техничке послове у оквиру Сремског, Јужно – бачког, Северно – бачког и Банатског шумског подручја у шумама сопственика на основу Закона о шумама. Финансирање стручно техничких послова у шумама сопственика такође је регулисано овим Законом.

На основу члана 71. Закона о шумама (Сл.гл. РС бр. 30/10, 93/12 и 89/15) ЈП "Војводинашуме" пружа сопственицима шума за које се доноси програм (шуме већег броја сопственика шума - физичких лица) стручну и саветодавну подршку и врши стручне послове. Стручне послове у приватним шумама које се налазе на територији шумских подручја која су у надлежности предузећа, обављају се преко шумских газдинстава ЈП „Војводинашуме“.

У протеклом периоду стручни послови су вршени на основу средњерочних (десетогодишњих) програма газдовања приватним шумама који су истекли за сва четири шумска подручја. Обавеза доношења десетогодишњих програма газдовања шумама, на основу члана 25. ЗОШ припада министарству, односно надлежном органу аутономне покрајине (Програм доноси

Министарство, а на територији аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине уз сагласност Министарства).

С обзиром да десетогодишњи програми газдовања шумама тренутно не постоје, до доношења истих у складу са законом, шумама сопственика се газдује на основу програма газдовања које доноси корисник шума (привремени програм газдовања) најкасније до 31. октобра текуће године за наредну годину и на који сагласност даје Министарство, а за територију аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине. Привремени програми газдовања приватним шумама за 2018. годину, донеће се и израдити у 2017, на основу члана 118. Закона о шумама уколико за то буде постојала потреба. Имајући у виду да до сада није донет ближи пропис о садржини и начину израде ове врсте планског документа, ови Привремени програми ће бити урађени у форми која је усаглашена са надлежним органом аутономне покрајине који је на њега даје сагласност. Привремени Програми газдовања приватним шумама за 2018. годину биће урађени тако да планирани радови не прелазе просечан годишњи обим радова који је био планиран средњорочним Програмима газдовања приватним шумама, чија је важност истекла.

У шумама сопственика планира се обим послова који директно зависи од захтева власника шуме и важећих планских докумената и то:

Гајење шума је планирано на пословима просте репродукције на 64,57 ха, проширене репродукције на 4,25 ха, нега шума на 103,51 ха и нега култура на 18,00 ха.

Сеча дрвета (нето) планирана је са 4.008,00 м³ и то трупцаца 730,00 м³, обле грађе и ситног техничког дрвета 368,00 м³ и просторног дрвета 2.910,00 м³.

План дознаке дрвне масе, за сечу у шумама сопственика, утврђен је на 4.008,00 м³ нето. Дознака стабала за сечу у шумама сопственика ради се према захтеву власника шуме. На годишњем нивоу утврђује се план захтева за дознаком и ради се динамички план дознаке, а у циљу боље организације посла и обезбеђења материјалних и техничких услова за ове послове.

Такође се планира жигосање 4.008,00 м³ посеченог дрвета, издавање 460 пропратница, 111 стручних увиђаја и подношење 64 обавештења.

Заштита природе и заштита животне средине

На територији Јавног предузећа "Војводинашуме" Петроварадин налази се укупно 25 заштићена подручја укупне површине 81.474,97 ха или 63% док је у строгом режиму заштите 3.533,30 ха или 2,74 % од укупне површине Предузећа.

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин је управљач 16 заштићених подручја на површини од 70.650,54 ха (54,8%), од којих су 5 специјалних резервата природе, 3 споменика природе, 6 строгих природних резервата (заштићених по старом закону) и 2 природна споменика, а корисник је шума и шумског земљишта у оквиру још 9 заштићених подручја.

Планске активности ЈП "Војводинашуме" Петроварадин у 2017. години у области заштите животне средине и заштите природе заснивају се на важећим законским прописима, стратешком опредељењу Предузећа да примењује еколошке принципе у одрживом газдовању шумама и другим вредностима шума и да обезбеђује активну заштиту заштићених подручја у складу са пословном политиком Предузећа.

У 2017. години планира се реализација следећих послова:



Годишњи програми управљања заштићеним подручјима су програми чија израда представља законску обавезу и у 2017. год. се планира израда 5 годишњих програма.



Уређивање заштићених подручја у функцији њихове заштите, унапређења и коришћења вршиће се у складу са годишњим програмима.



Посебни програми и пројекти се раде на основу обавеза из годишњих програма управљања заштићеним подручјима.



Посебни програми и пројекти реализоваће се од приоритетног значаја уколико се за исте обезбеде средства из буџета Републике Србије, буџета АП Војводине или других извора.



Спровођење прописаних режима заштите представља законску обавезу и потребу, па ће се континуирано радити на њиховој реализацији током године.



Обележавање заштићених подручја представља законску обавезу, а реализоваће се на свим заштићеним подручјима у складу са Правилником о обележавању заштићених подручја.



Праћење стања, чување и надзор на заштићеним подручјима су законска обавеза и врше се у складу са актима Предузећа.



Мере заштите и развоја заштићених подручја у поступку израде планских докумената се обезбеђују добијањем услова од Покрајинског завода за заштиту природе по одговарајућем поступку и уграђују се у иста као законска обавеза. За израду појединих планских докумената законску обавезу представља и израда Извештаја о стратешкој процени утицаја на животну средину.



Услови за обављање радова на заштићеним подручјима обавезно се обезбеђују од Покрајинског завода за заштиту природе за сваку врсту радова која се ради на заштићеном подручју, а за поједине врсте радова законску обавезу представља и израда Студије о процени утицаја на животну средину.



Акта о проглашавању заштите и њеном спровођењу представљају важан документ на основу кога се након усвајања спроводи заштита, коришћење и развој конкретног заштићеног подручја. Због тога се у циљу припрема за проглашавање нових или ревизије старих природних добара у оквиру шумских подручја планира активно учешће Предузећа у дефинисању и разматрању тих аката пре њиховог усвајања.



Средства за спровођење мера које морају да се предузму у газдовању шумом да би се утврдиле њене приоритетне општекорисне функције и накнаду у случају да се тим мерама ограничава право коришћења шума, обезбеђује правно лице на чији захтев су утврђене приоритетне општекорисне функције шума. Уколико се не обезбеде средства, корисник није дужан да спроводи мере утврђене актом.



Прибављање мишљења и сагласности, израда мишљења на одређене прописе, акта, програме или пројекте представља редован облик рада у релацијама са Министарством пољопривреде и заштите животне средине, Покрајинским секретаријатом за урбанизам и заштиту животне средине, Покрајинским заводом за заштиту природе и Заводом за заштиту природе Србије, а темељи се на актуелним прописима.



Обука кадрова који раде на пословима заштите природе установиће се као континуирани облик рада путем одређених видова едукације (упутства, скупови, радионице).



Спровођење међународних пројеката Forestflow, DANUBE parks CONNECTED и СоорMDD, као и могуће спровођење пројеката који су тренутно у фази евалуације. Такође вршиће се и припрема пројектних апликација за отворене позиве/конкурсе који ће се појавити следеће године.



У циљу имплементације обавеза у оквиру управљања заштићеним подручјима, планирана је потребна сарадња са локалним заједницама и локалним становништвом.



Представљање и популарисање заштићених подручја којим управља Предузеће реализоваће се у складу са начелом информисања и учешћа јавности.



У оквиру ове делатности у току 2017. године аплицираће се за донацију од НИС а.д. у сврху активних мере заштите и опремања инфраструктуром у спровођењу програма управљања Специјалних резерват природе којима управља Предузеће.

ЛОВСТВО

Јавно предузеће "Војводинашуме" газдује са 17 ловишта посебне намене, укупне површине 109.824,34 хектара. Узгој дивљачи, заштита, управљање, коришћење и управљање популацијом ловних врста дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме" спроводи се према утврђеним правцима средњорочног развоја и урађене динамике популације гајених врста дивљачи у складу са донетим планским документима до 2022/2024.године.

Матични фондови дивљачи

Матични фондови свих 5 гајених врста крупне дивљачи у 17 ловишта посебне намене ЈП "Војводинашуме" на 109.824 ха површине ловишта у 2016 години били су следећи:

Гајене врсте крупне дивљачи	Бројна стања матичних фондова дивљачи у 2016.год. и планирано бројно стање у 2017.години	
	2016.година	Планирано бројно стање у 2017.години
Јелен европски	3,482	3.480
Срна	1.531	1.531
Дивља свиња	4.218	4.218
Јелен лопатар	177	207
Муфлон	110	110
УКУПНО	9.516	9.546

Наведена бројна стања матичних фондова гајених врста дивљачи у укупном збиру од 9.546 јединки је у потпуном складу са оптималним бројним стањем гајених фондова дивљачи који се налази у важећим и усвојеним планским документима.-ловним основама.На укупној површини ловишта од 109.824 ха са матичним фондом дивљачи од 9.546 јединки густина популације је 9 јединки на 100 ха.

У 2017. години приступиће се изради стручно-научне студије о могућем повећању матичног фонда јеленске дивљачи у отвореним деловима ловишта “Босутске шуме“ и „Делиблатска пешчара“. У претходном периоду 2014-2016. године дошло је значајног повећања извршења годишњих планова одстрела пре свега ког јелена и дивље свиње и повећање ловно-туристичке тражње, нарочито од стране иностраних ловаца-туриста. Намеће се потреба, пре свега из комерцијалног разлога, да је потребно израдити студију о могућем повећању оптималног бројног стања јеленске дивљачи и утврдити реалну могућност за повећање матичних фондова јеленске дивљачи у периоду 2018-2020. година који би имплицирала и повећање одстрела, а самим тим и увећање прихода.

У првој половини 2017. године завршиће се изградња сепарата (растилишта за прасад) за интензиван узгој дивљих свиња у посебно уређеним полигонским ловиштима “Шумарак“ (50 ха), “Фламунда“ (15 ха) и „Плавна“ (13 ха) , узгојни сепарат за репродукцију дивљих свиња у ограђеном делу ловишта “Ристовача“ (98 ха) и започеће се са ограђивањем дела ловишта “Вршачке планине“ површине 360 ха.

. Ограђивање ловишта или делова ловишта обезбеђује пре свега стабилност и бројност популације. Из тог разлога у циљу повећања бројног стања дивљих свиња у ловиштима ЈП “Војводинашуме“ у 2017. године оградиће се нових 536 ха чиме ће укупна површина ограђених ловишта и ограђених делова ловишта у ЈП “Војводинашуме“ бити 27.834 ха или 25 % од укупне површине ловишта.

У ловишту “Суботичка пешчара“ у 2017. години извршиће се утврђивање евентуалне настале штете на матичним фондовима муфлонске дивљачи у ограђеном делу ловишта и штете код срнеће и лопатарске дивљачи у отвореном делу ловишта “Суботичке пешчаре“ које је гранично ловиште са Републиком Мађарском, а настале као последица великог и неконтролисаног присуства избеглица из Сирије, Авганистана током 2015 и 2016. године.

Одстрел дивљачи

На основу бројног стања матичног фонда дивљачи и његове структуре, за 2017. годину, могуће је планирати укупан одстрел 3.323 јединке крупне дивљачи и одстрел 10.997 комада ситне дивљачи (одстрел наведене ситне дивљачи већ неколико година уназад , пре свега барске дивљачи, у целости авансно се продаје без обзира на ниво реализације).

Годишњим плановима у 2017. год. одстрела очекује се следећа структура трофеја:

Медаље	План одстрела по медаљама и врсти високе дивљачи				
	Јелен европски	Срнећа дивљач	Дивља свиња	Јелен лопатар	Муфлонска дивљач
Златна медаља	16		5		2
Сребрна медаља	30		16	1	1
Бронзана медаља	43	4	36	3	1
УКУПНО	89	4	57	4	4

Укупан планирани одстрел крупне дивљачи од 3.323 јединке реализоваће се кроз туристички и узгојни одстрел. У туристичком одстрелу планира се извршење одстрела 2.429 јединки крупне дивљачи (мин. 70%), а у узгојном 894 јединки (до 30%) што је потпуно у складу са принципима

савременог комерцијалног и одрживог биолошког газдовања ловиштима и очувања ловне фауне. У одстрелу доминирају две главне гајене врсте аутохтоне дивљачи јелен и дивља свиња.

Од укупно планираног одстрела крупне дивљачи очекује се укупна производња меса дивљачи од 132.315 кг. У 2016. години покренута је линија за конфекционирање меса дивљачи у погону централне хладњаче у Каћкој шуми и пласман кроз малопродајне објекте великих трговинских ланаца Меркатор, Идеа, Рода. У 2017. години је планирано даље повећање прераде и конфекционирање меса дивљачи у количини до 40.000 кг меса дивљачи и њихов пласман кроз малопродајне објекте великих трговинских ланаца на територији Републике Србије. У наредном периоду од 5 година планира се даље повећање количина прераде и конфекционираниог меса дивљачи на 70.000 кг. Преостале произведене количине меса дивљачи се не прерађују, већ се продају вишегодишњим традиционалним купцима у форми трупова. У 2017. години у плану је завршетак и пуштање у рад погона за проиводњу шунки од јелена и дивље свиње. Отварање погона у Каћкој шуми је планирано за мај месец 2017. године, а прве количине шунки од дивљачи тржишту ће бити испоручене у септембру 2017. године.

Планира се одстрел остале ситне дивљачи кроз ловни туризам, нарочито врста атрактивних за ловно туристичку понуду - фазанске и барске дивљачи у јесењо-зимском периоду.

Унапређење генетске структуре матичних фондова дивљачи

У циљу унапређења генетског потенцијала матичног фонда јеленске дивљачи, у 2016. години доведен је у пуну узгојну функцију „Центар за оплемењени узгој јеленске дивљачи-Штрбац“ у ловишту “Козара“. Планирано је насељавање у 2017. години укупно 21 јединке јеленске дивљачи (8 јелена старости 2-8 година; 8 кошута и 5 телади) у ограђене делове ловишта “Делиблатска пешчара“, „Каракуша“, и „Плавна“. У периоду 2018.-2020. година у ловишта ЈП “Војводинашуме“ ће годишње просечно бити насељавано измеђи 15-20 биолошки највреднијих јединки јеленске дивљачи из Центра за оплемењени узгој јеленске дивљачи.

Из интерног фонда за развој шумарства и ловства ЈП “Војводинашуме“ за покривање годишњих трошкова пословања Центра за оплемењени узгој јеленске дивљачи одобрена су средства у износу од 2.500.000 дин. на годишњем нивоу, у наредних 5 година.

У 2017. години у циљу повећања бројности и побољшања генетске структуре матичних фондова муфлона, у плану је набавка/увоз мањег броја муфлона из Мађарске или Чешке.

Производња и узгој дивљачи

Узгајалиште јелена лопатара

У 2016. години узгајалиште јелена лопатара у ловишту „Ристовача“ је завршена 2. фаза радова на проширењу површине за фармски узгој јелена лопатара на 70 ха и у 2017. години улази у пуну узгојну функцију и очекује се достизање оптималног бројног стања јелена лопатара предвиђене донетим планским документима за временски период до 2024. године

Производња фазана

Производња фазана обавља се у фазанеријама Ристовача и Каракуша, а у 2017. години у плану је обнова производње фазана у фазанерији Хростовача само у 2. и 3. производно-технолошкој фази, а од 2018. године фазанерија Хростовача треба да достигне некадашњи ниво производње од 14.000 једнодневних фазана. Производња фазана планирана у 2017. години је у

обиму од укупно 175.000 ком једнодневних пилића од којих се планира за продају и испоруку другим корисницима ловишта укупно 140.700 комада фазана, и то по следећим старосним категоријама: 5-6 недеља 47.600 ком., 7-8 недеља 29.400 ком. и одрасли фазани 63.700 ком.

Газдовање ловиштима посебне намене

Трајан задатак Предузећа у оквиру ове делатности у наредном периоду је усклађивање бројног стања дивљачи са станишним условима и довођење бројног стања на ниво оптималног бројног стања предвиђено ловним основама, а обим одстрела заснован на реалним показатељима о фонду дивљачи како би се обезбедили услови за извршење годишњег плана одстрела.

Оперативно газдовање ловиштима током 2017. године спроводиће се на основу усвојених правилника о газдовању ловиштима који су донети 2014. године и од стране надлежног органа аутономне покрајине одобрени за примену, појединачно за свако ловиште посебне намене којима газдује ЈП»Војводинашуме».

Овим правилницима је детаљно уређен:

- начин организовања стручне и ловочуварске службе у ловишту;
- услови и начин организовања лова, време трајања лова, мере сигурности у лову, начин коришћења објеката у лову и контролу ловљења дивљачи, у ловишту;
- поступање са одстреленом дивљачи и њеним деловима, начин обележавања уловљене дивљачи и трофеја дивљачи, начин попуњавања и издавања пропратнице и трофејног листа, начин вођења евиденције о издатим пропратницама, трофејним листовима и трофејима дивљачи, као и поступање са угинулом дивљачи
- спровођење мера за спречавање штете од дивљачи и на дивљачи, као и поступак и начин утврђивања штете од дивљачи и штете на дивљачи.

Планска документа у ловству

Ловна основа је плански документ на основу кога се врши заштита и гајење дивљачи, уређивање и одржавање ловишта, лов и коришћење уловљене дивљачи и њених делова у ловишту. Ловне основе доносе се по претходно прибављеној сагласности Министарства, а на територији аутономне покрајине надлежног покрајинског органа.

Ловне основе за сва ловишта којима газдује ЈП „Војводинашуме“ су израђене и донете од стране органа управљања Предузећа за период од 01.04.2012/15. до 31.03.2022./25. године. У току 2017. године се не планира израда и доношење нових ловних основа, јер су у периоду 2012-2015. године донете Ловне основе за свих 17 ловишта посебне намене са којима газдује ЈП „Војводинашуме“. У 2017. години у плану је ревизија ловних основа за ловишта „Вршачке планине“ и „Ристовача“ због ограђивања дела ловишта ради интензивног узгоја дивљих свиња, као и ревизија ловне основе ловишта „Каћка шума“ ради оснивања „Парка дивљачи“.

Ловачке куће

У 17 ловишта ЈП“Војводинашуме“ постоји 15 ловачких кућа.У складу са правилником о категоризацији објеката за пружање услуга смештаја и исхране ловаца туриста у току је поступак њихове категоризације који ће се током 2017.године и завршити.У 2017.години планирана је реконструкција и реновирање следећих ловачкох кућа: Плавна, Штрбац, Фламунда и почетак изградње потпуно нове ловачке куће у ловишту „Вршачке планине“ чији се заршетак планира у 2018.години.

Рибарство

ЈП“Војводинашуме“ користи рибарска подручја на основу законских подручја,привремених,средњерочних и годишњих програма управљања деловима рибарских подручја. Програмима (привременим,средњорочним и годишњим) дефинисане су све мере које је корисник обавезан да реализује у циљу што одговорнијег и квалитетнијег коришћења рибљег фонда.Коришћењем су обухваћене мере на унапређењу фонда најважнијих врста речних (смуђ,штука,шаран,сом..)

У 2017.години чиниће се даљи се напори да се рибљи фонд сачува и унапреди пре свега радом рибочуварске службе у сврху што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама.У 2016.години је остварена рекордна заплена мрежа од близу 60.000 метара и више од 4.000 комада другог недозвољеног рибарског алата.

У 2017.години план је да се остварени резултати рада рибочуварске службе ЈП“Војводинашуме“ одрже на нивоу остварених резултата у 2016.години.

У 2017.години вршиће се редовна порибљавања на Дунаву,Сави и Студви односно у деловима рибарског подручја „Бачка“;“Банат“;“Срем“ којих је корисник ЈП „Војводинашуме” у оквиру реализације средњерочних програма унапређења рибарства. Планира се и ревитализација природних рибљих плодишта и набавка додатне опреме за рад рибочуварске службе у сврху што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама.

Радиће се на повећању обима продаје дозвола за рекреативни риболов (годишње и дневне/вишедневне дозволе) и у наредној 2017. години, јер продаја у претходној години није била на одговарајућем нивоу. Продају дозвола за привредни риболов треба задржати на обиму продаје који је у складу са предвиђеним бројем дозвола за привредни риболов одређеним у средњерочним програмима унапређења рибарства.

ЈП „Војводинашуме“ је коришћење рибарских подручја на терену организовало преко својих огранака предузећа:

1 .ШГ „Сомбор“ – Сомбор, РП „Горње Подунавље” – Дунав од 1.433 до 1.367 км;

2 .ШГ „Нови Сад” – Нови Сад, РП „Бачка” – Дунав од 1.345 до 1.297 км, РП „Срем” – Дунав од 1.233 до 1.215 км и РП „Ковиљско-петроварадински рит“;

3. ШГ „Банат“ – Панчево, РП „Срем” – Дунав од 1.215 до 1.187 км, РП „Банат“ од 1.112 до 1.075 км и РП „Лабудово окно“;

4. ШГ „Сремска Митровица” – Сремска Митровица, РП „Срем” – Сава од 207 до 123 км , РП „Срем“ – Сава од 96 до 49 км,РП“Срем“-Студва и РП „Обедска бара“;

5. ОП“Војводинашуме-Ловотурс;-Петроварадин РП „Бачка“ од 1.367-1.345 км).

У 2017.години риболовни ревер за спортски и рекреативни риболов“Слезен“који је отворен крајем 2016.године,очекује се да ће бити у пуној комерцијалној функцији.

Отварање риболовног ревера “Слезен“ је било прво велико инвестиционо улагање ЈП“Војводинашуме“ у рибарство уз очекивања да ће у наредном периоду бити зачетник развоја риболовног туризма у ЈП“Војводинашуме“и АП Војводини.

Туризам

У 2017.години у оквиру ЈП“Војводинашуме“,почеће са радом посебан огранак предузећа са претежном туристичком делатношћу“ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ у циљу стицања услова за добијање лиценце тур-оператера.У стратегији развоја туризма Србије,**туризма специјалних интересовања** је идентификован као стратешки правац који има значајних предности издвојени су следећи туристички производи:лов,риболов,вожња

4x4,бициклизам,камповање,пешачење и посматрање птица и (бирдватцхинг), јееп сафари итд.

Основни циљ формирања посебног Огранка“Војводинашуме-Турист“ за туризам специјалних интересовања, је формирање туристичког производа и његово обједињавање у јединствену туристичку понуду природних потенцијала и ресурса којима управља и газдује ЈП“Војводинашуме“.

Развијање и унапређење свих специфичних сегмената туризма који се могу развијати у односу на природн ресурсе којима газдује и управља ЈП“Војводинашуме.

Развој специфичних сегмената туризма и стандардизација туристичких и угоститељских услуга којима ће се посебан Огранак“Војводинашуме-Турист“ бавити су следећи:

1.Ловни туризам

1.1 Лов крупне дивљачи

1.2 Лов ситне и барске дивљачи

1.3 Ловно-туристичко стреличарство

1.3.Ловни туризам посматрања и снимања дивљачи (фото-сафари)

2.Риболовни туризам

2.1 Риболовни туризам у деловима рибарских подручја у ЗПД-у

2.2 Риболовни туризам на риболовном ревиру за спортски и рекреативни риболов“Слезен“.

3.Еколошки туризам

3.1 Едукативни туризма

3.2 Научно-истраживачки туризам

3.3 Посматрање птица (Бирд ватцхинг)

3.4 Излетнички(грееен) туризам

3.5 Формирање еколошких центара-пунктова ЕКО-туризма

4.Рекреативни туризам

- 4.1 Бачки туризма у ШРЦ“Чардак“-Делиблатска пешчара
- 4.2 Парк дивљачи ловне фауне Србије
- 4.3. Транзитни бициклически туризам на међународном дунавском коридору ЕуроВело 6
- 4.4 Транзитни научки туризма

Формирањем посебног огранка “Војводинашуме-Турист“ почетком 2017.године, омогућиће интегрисање јединствене туристичке понуде свих природних потенцијала и ресурса којима газдује ЈП“Војводинашуме“ у интегрисани еко-туристички производ какав већ постоји у земљама ЕУ.

Механизација

По питању ангажовања машина у 2017. години планира се 32.459,20 норма дана. Од тога интерног ангажовања машина 31.480,95 норма дана и 978,25 екстерног ангажовања машина.

Предузеће на располагању има 245 машина и то:

- 168 трактора од којих су: 56 лаки трактори, средњи 89, а 23 тешки трактори.
- 33 екипажа од којих су 12 средње, а 21 тешке.
- 44 осталих машина и то: два харвестера, 15 форвардера, 9 иверача, 3 фронтална утоваривача, 2 гусеничар, и 13 осталих грађевинских машина.

Набавком још једног харвестера у 2016. години, Предузеће је додатно направило велики помак на унапређењу механизованог рада и хуманизацији на делатности коришћења шума у делу сече и израде дрвних сортимената. Ова врста машине механизовано врши сечу стабла, чишћење дебла од грана и кројење обловине и просторног дрвета у плантажама меких лићара.

Константним улагањем у механизацију постиже се хуманизација рада, напредак у продуктивности и квалитету пословања уз значајно смањење трошкова производње.

Коришћење шума

Производња дрвета

Производња дрвних сортимената, у економском смислу, представља најважнију основну делатност предузећа. Обим производње произилази из десетогодишњих основа газдовања, које у складу са постављеним циљевима газдовања шумама утврђују врсту, количину, структуру, време и начин одвијања производње. Производња представља последицу вршења неопходних узгојних мера и рационалног коришћења природних потенцијала станишта. Производња дрвних сортимената у Јавном предузећу "Војводинашуме" поред гајења и заштите шума заузима централно место с обзиром на њен одлучујући утицај на пословни резултат Предузећа. Производним планом Јавног предузећа "Војводинашуме" за 2017. годину планира се производња нето дрвне масе од 554.759 м3 и то:

Техничког дрвета	310.798	56%
Просторног дрвета	243.961	44%
УКУПНО:	554.759	100%

У производњи дрвних сортимената најквалитетнији и највреднији производи су фурнирски трупци, трупци за љуштење и трупци за резање.

Приход од реализације техничке обловине значајно утиче на пословни резултат предузећа зато се производњи ових производа (посебно кројењу и класирању) посвећује посебна пажња.

Од планиране производње од 554.759 м3 у шуми (код пања и на пању) се планира продаја 52.139 м3.

На бази техничких норматива и обима планиране производње по фазама (I фаза - сеча и израда, II фаза - привлачење дрвета до стоваришта) утврђен је потребан број извршилаца за послове сече и израде и потребна механизација за привлачење дрвета из шуме до стоваришта.

План организације производње и привлачења дрвних сортимената прилагођен је сопственим капацитетима и укупно потребним капацитетима.

План сече и израде по врсти сече (површински и по запремини) дат је у табели у прилогу.

Разлика између дозначене бруто масе и нето реализације представља шумски отпад.

У следећој табели приказан је план организације производње:

План организације производње

Назив	План организације производње						
	I фаза - Сеча и израда (у м3)				II фаза - Привлачење (у м3)		
	Само-израда	Властита режија	Услуге	Укупно	Властита механизација	Услуге	Укупно
Обло	408	238.880	71.509	310.798	309.621	1.159	310.780
Просторно	3.449	153.673	86.839	243.961	130.735	61.103	191.839
Укупно:	3.857	392.553	158.349	554.759	440.356	62.263	502.619
% учешћа	0,70%	70,76%	28,54%	100,00%	87,61%	12,39%	100,00%

Производња у шумарству се обавља на великим површинама и условљена је густином путне мреже односно степеном отворености шума те се из тог разлога планира изградња 17,16 км тврдих путева као и реконструкција и одржавање 124,00 км постојеће путне мреже.

Продаја

План продаје дрвних сортимената утврђен је у количини од 554.759 м3 и то:

План продаје дрвних сортимената у м3				
Назив	На пању	Код пања	ФЦО камионски пут	Укупно
Тех. обловина	13	5	310.781	310.798
Просторно дрво	3.444	48.678	191.839	243.961
Укупно:	3.457	48.682	502.619	554.759
% Учешћа	0,62%	8,78%	90,60%	100,00%

Пласман дрвних сортимената првенствено је оријентисан на домаће тржиште. Код пласмана техничке обловине у 2017. години приоритет у испорукама имаће предузећа за прераду дрвета која су редовно измиривала своје обавезе у предходним годинама, предузећа која авансно плаћају робу и предузећа која уговарају робу са краћим роком одложеног плаћања, али од којих се могу обезбедити инструменти обезбеђења плаћања, при чему ће се организовати и лицитационе продаје.

План залиха

У плану за 2017. годину, на крају године планирају се залихе на оптималном нивоу који не ремети процес производње.

Остале делатности

ЈП "Војводинашуме" у оквиру осталих ресурса и делатности има активности у шумском транспорту, шумском грађевинарству, откупу шумских плодова, ратарској производњи, трговини и осталим активностима неспецифичним за шумарство.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2017. ГОДИНУ

Финансијски план ЈП "Војводинашуме" приказан је кроз план биланса стања, успеха и биланса токова готовине за 2017. годину.

Биланс успеха

Финансијским планом Предузећа предвиђен је следећи резултат:

Ред. бр.	Подбиланс	План за 2017. годину		Разлика	
		Приходи	Расходи	Добитак	Губитак
1	Пословни	3.339.343.488	3.049.865.862	289.477.625	0
2	Финансијски	8.413.510	7.178.878	1.234.632	0
3	Остали и вандредни	2.461.220	74.320.000	0	-71.858.780
Укупно		3.350.218.219	3.131.364.740	290.712.258	-71.858.780
Бруто добитак				218.853.478	
Порез из добитка				32.828.022	
Нето добитак				186.025.457	

План прихода

Планирани укупан приход Предузећа за 2017. годину предвиђен је у износу од 3.350.218.219 динара.

У структури укупног прихода пословни приход учествује са 99,68%, док финансијски учествују са 0,25% а остали и ванредни 0,07%.

У укупно планираним пословним приходима Предузећа, 87,59% су планирани приходи од продаје дрвних сортимената или 2.925.029.807 динара, а 12,41% односно 414.313.681 динара су приходи по свим осталим основама.

План расхода

Планирани укупан расход у 2017. години износи 3.131.364.740 динара. У укупним расходима пословни учествују са 97,40%, финансијски са 0,23% а остали и ванредни 2,37 %.

У укупно планираним расходима Предузећа (умањеним за групу 62 и 63 услед новог начина билансирања) од 3.131.364.740 динара, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 48,99%, трошкови производних услуга 11,14%, трошкови резервисања за репродукцију шума 25,59%, планирани трошкови амортизације основних средстава 5,69%, као и остали материјални и нематеријални расходи.

Планирани расходи интерног фонда за развој у укупним расходима Предузећа учествују у износу од 29.250.298 динара односно 0,93 %.

Расподела остварене добити у 2016. год. планира се у 2017. год. у складу са Законом о буџету Републике Србије за 2017. годину а према расподели усвојеној од стране Оснивача.

Јубиларне награде за 2017. су планиране за обрачун и исплату у складу са колективним уговором.

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Зараде запослених

Фонд зарада запослених за 2017. годину планиран је у износу од 1.236.171.771 динара.

Вредност бода у месецу октобру је коришћена као стартна вредност бода за обрачун тако што је помножена са бројем бодова за сваког радника у складу са важећом систематизацијом радних места. На добијени износ додат је законски проценат минулог рада и одговарајући износи по основу исплате топлог obroка и регреса као и маса за евентуални пребачај норме.

Посебан обрачун је одрађен са вредношћу бода умањеном за 10% да би се добио износ пореза сходно новом Закону о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

На овај начин добијена је годишња маса за зараде бруто II износ за уплату разлике у Буџет РС по овом основу како следи:

Месец/Период	Број извршилаца	Бруто II без умањења	Бруто II са умањем	разлика бруто II без умањења у односу на бруто са умањењем
1	2	3	4	5
Јануар	1.574	134.050.283	121.964.196	12.086.087
Фебруар	1.574	134.066.930	121.910.381	12.156.549
Март	1.574	135.256.480	122.957.347	12.299.133
I Квартал	1.574	403.373.693	366.831.924	36.541.769
Април	1.574	134.476.117	122.363.278	12.112.839
Мај	1.574	135.365.291	123.045.471	12.319.820
Јун	1.574	134.285.320	122.181.508	12.103.812
II Квартал	1.574	404.126.728	367.590.258	36.536.471
Јул	1.574	134.534.460	122.562.763	11.971.698
Август	1.574	135.396.672	123.047.353	12.349.319
Септембар	1.574	134.293.133	122.239.099	12.054.034
III Квартал	1.574	404.224.266	367.849.215	36.375.051
Октобар	1.574	134.070.715	121.984.764	12.085.951
Новембар	1.574	134.085.549	121.970.683	12.114.866
Децембар	1.574	134.189.797	121.944.935	12.244.863
IV Квартал	1.574	402.346.062	365.900.382	36.445.680
УКУПНО:	1.574	1.614.070.749	1.468.171.779	145.898.970

Маса за топли оброк и регрес који је обавезан по закону о раду а утврђује се колективним уговором планира се у висини 2% (топли оброк) и 1% (регрес) просечне зараде по запосленом у РС и саставни је део горе наведене масе за зараде. Неумањени фонд зарада (бруто II) износи 1.614.070.749 динара месечно а умањени 1.468.171.779 динара. Разлика која се уплаћује у буџет РС планирана је на нивоу од 145.898.970дин.

Планирана просечна бруто I зарада по раднику месечно износи 65.443,31 динара.

Зараде су планиране у складу са законом тј. Није планирано повећање основне зараде, у исте је укалкулисан минули рад теренски додатак учинак и остале накнаде зарада.

Код планирања зарада број потребних норма дана производних радника по структури добијен је из извођачких планова и планова осталих делатности којим се предузеће бави. Потребан број норма дана за испуњење планских задатака износи 245.949,41 нд. при чему ће од тог броја сопствена радна снага бити ангажована 108.734,41 норма дана.

Код планирања зарада режијских радника њихово ангажовање се планира на бази 220 осмочасовних радних дана. При чему се месечни фонд сати планира на нивоу од 174 часа.

На бази потребних норма дана по делатностима, врсти радова и фонда од 200 норма дана годишње за производне раднике и 180 радних дана за руководе машинама утврђен је број потребних радника по структури уз уважавање времена извођења радова. Разлика између расположивог кадра и овако утврђених потреба представља мањак/ вишак потребних кадрова.

Када је у питању преквалификација иста је извршена у претходном периоду тако да се у 2017. не очекује значајнији број преквалификација.

Носиоци образовања и стручног усавршавања су на првом месту високо стручне установе: Шумарски факултет, Економски факултет, као и остале стручне установе које обезбеђују сертификате или стручне спреме дефинисане актом о систематизацији.

Потребна средства за стручно усавршавање предузеће обезбеђује из интерног фонда за развој и из текућег пословања.

Накнаде Надзорног одбора планиране су сходно решењу Владе АП Војводине и позитивним законским прописима.

Накнаде Надзорног одбора у нето износу

План 2017	Надзорни одбор					
	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса
I	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
II	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
III	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
IV	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
V	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
VI	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
VII	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
VIII	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
IX	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
X	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
XI	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
XII	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02
УКУПНО	3	1.651.632	550.544,10	550.544,10	550.544,10	1.651.632,30
ПРОСЕК	3	137.636	45.878,67	45.878,67	45.878,67	137.636,02

Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

План 2017	Надзорни одбор					
	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса
I	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
II	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
III	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
IV	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
V	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
VI	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
VII	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
VIII	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
IX	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
X	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
XI	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
XII	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52
УКУПНО	3	2.613.342	871.114,08	871.114,08	871.114,08	2.613.342,24
ПРОСЕК	3	217.779	72.592,84	72.592,84	72.592,84	217.778,52

Накнаде Надзорног одбора - разлика за уплату у буџет

План 2017	Надзорни одбор			
	број чланова	маса накнада бруто 2 без умањења	маса накнада бруто 2 са умањењем	Разлика за уплату
I	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
II	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
III	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
IV	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
V	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
VI	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
VII	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
VIII	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
IX	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
X	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
XI	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
XII	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49
УКУПНО	3	2.874.180,17	2.613.342,24	260.837,93
ПРОСЕК	3	239.515,01	217.778,52	21.736,49

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2016. годину

ПЛАН 2016.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	1.502	93.079.550	61.970	1.501	92.815.544	61.836				1	264.006	264.006
II	1.493	93.161.340	62.399	1.492	92.888.178	62.257				1	273.162	273.162
III	1.518	96.091.239	63.301	1.505	95.505.937	63.459	12	316.658	26.388	1	268.644	268.644
IV	1.514	92.417.934	61.042	1.496	91.322.898	61.045	17	829.012	48.765	1	266.024	266.024
V	1.516	96.913.566	63.927	1.497	95.758.017	63.967	18	886.434	49.246	1	269.115	269.115
VI	1.526	95.625.803	62.664	1.494	93.941.538	62.879	31	1.417.269	45.718	1	266.996	266.996
VII	1.527	95.763.268	62.713	1.485	93.920.829	63.246	41	1.574.273	38.397	1	268.167	268.167
VIII	1.527	97.062.362	63.564	1.463	93.702.576	64.048	63	3.081.757	48.917	1	278.029	278.029
IX	1.527	95.176.260	62.329	1.459	91.630.685	62.804	67	3.277.649	48.920	1	267.926	267.926
X	1.527	92.431.401	60.531	1.455	89.288.216	61.366	71	2.874.955	40.492	1	268.230	268.230
XI	1.574	102.323.911	65.009	1.540	100.556.576	65.296	33	1.452.451	44.014	1	314.884	314.884
XII	1.574	102.323.911	65.009	1.540	100.556.576	65.296	33	1.452.451	44.014	1	314.884	314.884
УКУПНО	18.325	1.152.370.545		17.927	1.131.887.569		386	17.162.909		12	3.320.068	
ПРОСЕК	1.527	96.030.879	62.885	1.494	94.323.964	0	32	1.430.242	0	1	276.672	0

*податак закључно са X месецом је исплаћена зарада у 2016. години док су месеци XI и XII на нивоу планираном изменама и допунама Програма за 2016. год.

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2017. годину

ПЛАН 2017.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	1.574	102.687.820	65.240	1.573	102.372.935	65.081				1	314.884	314.884
II	1.574	102.649.165	65.215	1.573	102.334.280	65.057				1	314.884	314.884
III	1.574	103.529.694	65.775	1.573	103.214.810	65.617				1	314.884	314.884
IV	1.574	103.033.302	65.460	1.573	102.718.417	65.301				1	314.884	314.884
V	1.574	103.604.439	65.822	1.573	103.289.555	65.664				1	314.884	314.884
VI	1.574	102.872.139	65.357	1.573	102.557.255	65.199				1	314.884	314.884
VII	1.574	103.197.010	65.564	1.573	102.882.126	65.405				1	314.884	314.884
VIII	1.574	103.606.036	65.823	1.573	103.291.151	65.665				1	314.884	314.884
IX	1.574	102.921.541	65.389	1.573	102.606.657	65.230				1	314.884	314.884
X	1.574	102.705.265	65.251	1.573	102.390.381	65.092				1	314.884	314.884
XI	1.574	102.693.322	65.244	1.573	102.378.438	65.085				1	314.884	314.884
XII	1.574	102.672.038	65.230	1.573	102.357.154	65.071				1	314.884	314.884
УКУПНО	18.888	1.236.171.771		18.876	1.232.393.158		0	0		12	3.778.613	
ПРОСЕК	1.574	103.014.314	65.447	1.573	102.699.430	65.289	0	0	0	1	314.884	314.884

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01.-31.12.2016. ретходна година - процена	План за 01.01.-31.12.2017. Текућа година	План по кварталима				Индекс реализација 01.01. - 31.12.2016/ план 01.01. - 31.12.2017
				01.01.-31.03.2017.	01.01.-30.06.2017.	01.01.-30.09.2017.	01.01.-31.12.2017.	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	835.222.120	858.798.389	214.491.754	429.434.392	644.675.134	858.798.389	1,028227545
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1.131.830.450	1.236.171.771	308.866.679	618.376.559	928.101.146	1.236.171.771	1,09218812
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1.344.312.010	1.468.171.779	366.831.924	734.422.182	1.102.271.396	1.468.171.779	1,092136177
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1.574	1.574	1.574	1.574	1.574	1.574	1
4.1.	- на неодређено време	1.431	1.431	1.431	1.431	1.431	1.431	1
4.2.	- на одређено време	143	143	143	143	143	143	1
5.	Накнаде по уговору о делу	1.320.464	0					
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	5	0					
7.	Накнаде по ауторским уговорима	5.063	0					
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	1	0					
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7.781.804	0					
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	153	0					
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	1.368.491	0					
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	1	0					
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0					
14.	Број чланова скупштине	0	0					
15.	Накнаде члановима управног одбора	0	0					
16.	Број чланова управног одбора	0	0					
17.	Накнаде члановима надзорног одбора	2.515.124	2.613.342	653.336	1.306.671	1.960.007	2.613.342	1,039050926
18.	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3	1
19.	Превоз запослених на посао и са посла	27.122.587	30.635.790	7.603.948	15.107.895	22.791.843	30.635.790	1,129530524
20.	Дневнице на службеном путу	9.534.047	9.067.002	2.256.501	4.521.001	6.785.502	9.067.002	0,95101292
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	2.403.111	8.417.073	2.127.113	4.203.267	6.309.020	8.417.073	3,502573753
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	9.495.366	4.533.487	1.208.657	2.064.879	2.727.582	4.533.487	0,477442108
23.	Број прималаца	40	21	6	10	13	21	0,525
24.	Јубиларне награде	12.669.322	9.805.128	3.173.409	6.054.593	7.231.723	9.805.128	0,7739268
25.	Број прималаца	149	107	35	65	78	107	0,716517857
26.	Смештај и исхрана на терену	109.744	3.659.650	3.282.150	3.406.150	3.514.650	3.659.650	33,3470764
27.	Помоћ радницима и породици радника	2.206.393	3.969.508	965.770	2.009.754	2.960.524	3.969.508	1,799093848
28.	Стипендије	2.780.078	3.432.760	952.428	1.904.856	2.466.832	3.432.760	1,234771223
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	71.081	95.000	15.000	50.000	75.000	95.000	1,336509693

* број запослених последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

На дан 31.12.2017. планира број од 1.574 запослена радника и то 1.431 на неодређено и 143 запослена на одређено време што је у складу са максималним бројем запослених на неодређено време утврђеним Покрајинском уредбом о максималном броју запослених у систему Аутономне покрајине Војводине за 2015. Годину ("Сл. лист АП Војводине", бр. 4/2016, 19/2016, 25/2016, 28/2016, 31/2016, 34/2016, 41/2016 и 46/2016) као и Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл.гл.РС бр. 68/2015).

У складу са наведеним планира се 1.574 запослена, и то:

У огранку ШГ "Сремска Митровица" планира се 591 запослена, ШГ "Сомбор" 304 запослених, ШГ "Нови Сад" 292 запослена, ШГ "Банат" Панчево 321 запослени, „Војводинашуме“, „Ловотурс“ 31 запослених и Дирекција предузећа 36 запослених.

а план структуре запослених по стручној спреми износи:

- висока стручна спрема **247 запослених**– дипл. шумарских инжењера 176, дипл. економиста 29, дипл. правника 12, дипл. инж. машинства 2, осталих 28.
- виша стручна спрема **23 запослена** - економиста 15, инж. машинства 1, и осталих 7.
- средња стручна спрема **547 запослених** - шумарских техничара 313, економских техничара 76, административних техничара 8, машинаца 25, осталих 125.
- механичара **71**, возача **126** и осталих **560**.

У структури запослених, кадрови са високом стручном спремом учествују са 15,69% (247), са вишом стручном спремом учествују са 1,46% (23), са средњом стручном спремом 34,75% (547) и са нижом 48,09% (757), шумарски инжењери чине 11,18% запослених (176) а шумарски техничари 19,89% (313).

старосна структура запослених:

- до 20 год. 1 запослени, од 21 до 30 година 176 запослених од 31 до 40 година 326, од 41 до 50 година 444, од 51 до 60 година 544 и преко 60 година 83 запослена.

структура запослених по стажу:

- до 10 година стажа планира се 390 запослених, од 11 до 20 година 357, од 21 до 30 година 412, преко 30 година 415 запослених.

структура запослених по полу:

- у предузећу се за 2017. год. планира 249 запослених женског и 1.325 запослених мушког пола.

Запосленост по месецима за 2017.годину

2016	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ
I	1.431	1.574	1.431	143
II	1.431	1.574	1.431	143
III	1.431	1.574	1.431	143
IV	1.431	1.574	1.431	143
V	1.431	1.574	1.431	143
VI	1.431	1.574	1.431	143
VII	1.431	1.574	1.431	143
VIII	1.431	1.574	1.431	143
IX	1.431	1.574	1.431	143
X	1.431	1.574	1.431	143
XI	1.431	1.574	1.431	143
XII	1.431	1.574	1.431	143
УКУПНО	1.431	1.574	1.431	143

Квалификациона структура				Старосна структура				По времену у радном односу			
Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.	Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.	Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.
1	ВСС	243	247	1	До 30 година	178	177	1	До 5 година	46	42
2	ВС	25	23	2	30 до 40 година	327	326	2	5 до 10	349	348
3	ВКВ	216	209	3	40 до 50	442	444	3	10 до 15	119	122
4	ССС	549	547	4	50 до 60	547	544	4	15 до 20	239	235
5	КВ	96	107	5	Преко 60	80	83	5	20 до 25	216	221
6	ПК	19	24		УКУПНО	1574	1574	6	25 до 30	195	191
7	НК	426	417					7	30 до 35	183	180
	УКУПНО	1574	1574					8	Преко 35	227	235
									УКУПНО	1574	1574

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ						
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	ПЛАНИРАНО ЗА 2017. ГОДИНУ				УКУПНО
		I квартал текуће године	II квартал текуће године	III квартал текуће године	IV квартал текуће године	
1	Одлив кадрова	5	4	5	6	20
2	Пензија	5	4	5	6	20
3	Отказ	0	0	0	0	0
4	Неплаћено одсуство	0	0	0	0	0
5	Други основ *	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
6	Пријем	5	4	5	6	20
7	Замена	5	4	5	6	20
8	Нови послови	0	0	0	0	0

7. Буџет капиталних улагања /дугорочних улагања/ и текстуално образложење

Када су у питању капитална улагања, у 2017. Години у овом сегменту се издвајају инвестиције у путеве и грађевинске објекте. Ова улагања подељена су у два сегмента изградњу и одржавање.

Ова врста инвестиција подразумева улагања која су у првом реду неопходна за обављање радних задатака, а када говоримо о путевима ова улагања утичу и на смањење трошкова производње како у 2017. тако и у наредним годинама. Комплетан преглед улагања и извора финансирања дат је у табели у наставку.

ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА у периоду 2017-2019. године

у хиљадама
динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2015. године	Реализовано закључно са 31.12.2016. године	2017	2018	2019	Након 2019
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	Тврди шумски путеви - Изградња	2017	2017	150.367			150.367			
	Сопствена средства			120.178			120.178			
	ИНО средства			24.239			24.239			
	Средства Буџета (по конкурсима)			5.950			5.950			
2	Меки шумски путеви - Изградња	2017	2017	0			0			
	Сопствена средства						0			
	Позајмљена средства						0			
	Средства Буџета (по конкурсима)						0			
3	Грађевински објекти - Изградња	2017	2017	58.862			58.862			
	Сопствена средства			50.890			50.890			
	Позајмљена средства						0			
	Средства Буџета (по конкурсима)			7.972			7.972			

7.1. План инвестиција

Планом инвестиција предвиђена су инвестициона улагања са одговарајућим изворима финансирања у 2017. год. Инвестициона улагања у опрему и механизацију у износу од 561.199.000 динара, у грађевинске објекте и мостове (изградња и реконструкција) 252.722.000 динара, у шумске путеве за изградњу и реконструкцију 171.367.269 динара, у биолошке радове (проста и проширена репродукција шума, заштита шума, уређивање шума, и сл.) 1.014.141.439 динара. Укупна инвестициона улагања у 2017. години планирају се у висини од 1.999.429.708 динара.

Куповином савремене **опреме** за обављање основне делатности предузеће дугорочно улаже у активу предузећа, повећава продуктивност рада и квалитет обављених послова у обављању јавне мисије која му је поверена.

Изградња **шумских путева** подразумева отварање шумских комплекса а самим тим и снижавање трошкова привлачења, извоза дрвних сортимената из шуме до стоваришта смањивањем транспортне дистанце. На овај начин продужује се и век трајања опреме кроз снижавање трошкова одржавања услед мањих напора и хабања при привлачењу. Поред позитивних ефеката на само пословање предузећа, изградња путева подразумева и велики бенефит за локално становништво обзиром да поједини од тих путева представљају мрежу саобраћајница које не користи искључиво предузеће за сопствене потребе.

Улагања у биолошке инвестиције подразумевају директно обављање основне делатности предузећа кроз повећање шумовитости Покрајине, подизање квалитета шума семенског и садног материјала.

Поменута улагања представљају подизање нових шума на 142,12 ха и 106,07 ха мелиорација.

Инвестиције у механизацију, шумске путеве и биолошке радове као и инвестиције финансиране по конкурсима из буџета у току 2017. године тасматрају се стратешким инвестицијама.

Инвестиције су покривене реалним изворима који су приказани у следећој табели:

ИЗВОРИ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2017. ГОДИНИ

Ред. број	Назив	Износ инвестиција	Извори инвестиционих улагања					Остали извори*	Укупни извори
			План 2017						
			Амортизација основних средстава КТО 540	Резервисања за репродукцију шума КТО 541	КОНКУРСИ				
РС	АПВ	ИПА							
0	1	2	3	4	5	6	8	12	13
1	Биолошке инвестиције	1.014.141.439		757.563.422		34.497.300	34.497.300	222.080.717	1.014.141.439
2	Шумски путеви	171.367.269	2.623.779	42.220.200		67.816.000	24.239.092	34.468.199	171.367.269
3	Механизација и опрема	561.199.000	154.518.816		5.543.000	12.208.000	20.109.000	368.820.184	561.199.000
4	Грађевински објекти	252.722.000	14.639.000		4.000.000	3.972.000		230.111.000	252.722.000
5	Станови								
Укупно		1.999.429.708	171.781.594	799.783.622	9.543.000	118.493.300	44.348.092	855.480.101	1.999.429.708

Под осталим изворима подразумевају се сопствени извори (добит, приходи, краткорочни финансијски пласмани и готовина)

Подаци и назив појединих врста инвестиција и инвестиционих пројеката које треба предузети дати су у прилогу програма кроз план набавки заједно са планираном динамиком реализације инвестиција.

8. ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено и не планира да се кредитно задужује у 2017. години.

9. СРЕДСТВА КОНКУРСА И ИНО ФОНДОВА

Предузеће добија средства по основу конкурса на која се јавља. Ова средства нису унапред дефинисана тј. Опредељена за ЈП“Војводинашуме“ и уколико се радови не изврше средства се враћају.

Редни број	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА	01.01-31.12.2016 година	01.01-31.12.2017 година	01.01-31.03.2017 година	01.01.-30.06.2017 година	01.01.-30.09.2017 година	01.01.-31.12.2017 година
1.	Планирано	143.844.099,00	185.518.391,51	0,00	33.086.461,00	101.997.696,00	172.384.391,51
2.	Уговорено	126.844.099,00	185.518.391,51	0,00	33.086.461,00	101.997.696,00	172.384.391,51
3.	Повучено	7.579.000,00	185.518.391,51	0,00	33.086.461,00	101.997.696,00	172.384.391,51

Напомена: Податак за 2016. годину је на бази остварења до момета израде плана (Фонд за шуме, ИПА, Зашта природе)

Средства фонда за шуме планирана су у висини од 22.739.200 динара за пошумљавање чистина и других површина, 67.816.000 динара за шумске путеве, семенарства и расадничке производње у износу од 5.000.000,00 динара и за послове у шумама сопственика у износу од 7.500.000 динара.

Законом о јавним предузећима Члан 61. дефинисано је да Јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм (у даљем тексту: посебан програм). Посебан програм садржи намену и динамику коришћења средстава. Посебан програм се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе. Обзиром да предузеће није бюджетски корисник већ конкурише за средства буџета путем конкурса које расписују надлежни секретаријати и министарства овај део је обрађен унутар програма као посебно поглавље.

10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно предузеће Војводинашуме Петроварадин у смислу Закона о јавним набавкама (у даљем тексту ЗЈН) представља Наручиоца. У смислу овог закона свако набављање добара, радова или услуга које као последицу има склапање теретног уговора између ЈП“Војводинашуме Петроварадин“ и неког трећег лица мора се спроводити у складу са ЗЈН. Сходно овоме обавеза Предузећа је да донесе план Набавки у складу са ЗЈН и исти усклади са обезбеђеним средствима у оквиру овог Програма. **План набавки доноси директор Предузећа.** Износ укупних обезбеђених средстава по овом Програму представља максимални ниво средстава која се могу издвојити за прибављање предмета набавки у 2017. Години. Укупна обезбеђена средства за прибављање предмета набавки у 2017. Години, у Програму износе **2.529.975.439,44** динара. Структура обезбеђених средстава дата је :

ПРИЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Приливи по основу наплате потраживања из 2016. године	220.640.410,93
2	Приливи по основу смањења залиха из 2016. године	38.000.000,00
3	Приливи по основу прихода од продаје производа и услуга из 2017. године	3.444.591.653,03
4	Приливи по основу буџета (конкурси, ИПА фондови)	72.733.292,00
5	Краткорочни финансијски пласмани и готовина	806.800.820,00
6	Остали приливи (камате и др.)	72.213.997,98
7	УКУПНО ПРИЛИВИ	4.654.980.173,94

ОДЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи по основу измирења обавеза из 2016. године (осим обавеза за зараде и ОЛП)	151.289.360,00
2	Одливи по основу зарада и осталих личних расхода	1.502.706.817,21
3	Одливи по основу осталих трошкова осим зарада и набавки за 2017. годину	471.008.557,29
5	УКУПНО ОДЛИВИ	2.125.004.734,50

СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ НАБАВКИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи за покриће плана набавки - бруто	2.529.975.439,44
2	Обезбеђена средства у складу са чланом 51. и чланом 115. ЗЈН	126.498.771,97

3 Одливи за покриће плана набавки

2.403.476.667,47

Годишњим програмом пословања за предметну годину обезбеђена су финансијска средства за набавке планиране планом (јавних) набавки за 2017. год. у износу 2.403.476.667,47 динара. Поред тога, у производно - финансијском плану наручиоца су обезбеђена и додатна финансијска средства у износу 126.498.771,97 динара која ће се користити према (у складу) потребама наручиоца и која ће се исказати са изменом и допуном плана (јавних) набавки у складу са чл. 51. и чл. 115 зјн и интерним актом наручиоца.

У финансијском плану обезбеђена су средства за набавке за које се планира склапање или су склопљени уговори на период дужи од једне године. Те набавке су: Ревизија финансијских извештаја за период од 2 године (2017 и 2018) као и оквирни споразуми и квалификациони поступци у складу са планом јавних набавки.

ПЛАН РЕДОВНОГ ОДРЖАВАЊА 2017. године										
										у хиљадама динара
Приоритет	Назив и врста редовног одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2016. године	План 01.01-31.12.2017.	План 01.01-31.03.2017.	План 01.04-30.06.2017.	План 01.07-30.09.2017.	План 01.09-31.12.2017.
1	2	3	4	5	6					
1	Грађевински објекти	2017	2017			11.970	2.134	3.225	2.322	4.289
	Сопствена средства					11.970	2.134	3.225	2.322	4.289
	Позajмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
2	Опрема	2017	2017			77.079	23.411	11.322	28.754	13.592
	Сопствена средства					77.079	23.411	11.322	28.754	13.592
	Позajмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА 2017. године										
										у хиљадама динара
Приоритет	Назив и врста инвестиционог одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2016. године	План 01.01-31.12.2017.	План 01.01-31.03.2017.	План 01.04-30.06.2017.	План 01.07-30.09.2017.	План 01.09-31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	Тврди шумски путеви - одржавање	2017	2017			21.000	0	0	21.000	0
	Сопствена средства					21.000			21.000	
	Позajмљена средства					0				
	Средства Буџета (по контима)					0				
2	Грађевински објекти - одржавање	2017	2017			8.770	0	6.416	2.354	0
	Сопствена средства					8.770		6.416	2.354	
	Позajмљена средства					0				
	Средства Буџета (по контима)					0				



СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ							
Р. бр.	Позиција	Реализација у 2016. години - Просепа	Планирано за 2017. годину	01.01.-31.03.2017.	01.01.-30.06.2017.	01.01.-30.09.2017.	у динарима
							01.01.-31.12.2017.
1.	Спонзорство	0,00	0,00				
2.	Донације	1.783.245,00	1.887.726,05	345.612,00	599.779,00	1.436.603,05	1.887.726,05
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортске активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Репрезентација	3.707.554,00	3.757.890,80	844.611,00	1.659.136,00	2.623.879,80	3.757.890,80
6.	Реклама и пропаганда	1.892.145,00	1.959.290,00	328.112,00	673.229,00	907.790,00	1.959.290,00
7.	Остало	1.168.991,00	1.198.515,00	0,00	654.981,00	1.198.515,00	1.198.515,00

11. ЦЕНЕ

Што се тиче **ценовне стратегије** Предузеће ће у наредној 2017. год. корекцију цена вршити у складу са тржишним условима а у складу са одговарајућом законском регулативом.

Такође део цена по којима ће се продавати дрвни сортименти путем лицитације формираће путем тржишних услова понуде и тражње за предметним производима приликом лицитације при чему ће почетна цена бити цена из званичног ценовника предузећа на дан продаје.

На формирање продајне цене производа, поред цене коштања као стартне категорије уз укалкулисавање одговарајућих маржи и припадајућих обавеза (које су саставни део продајне цене) кључни утицај има:

-  однос понуде и тражње за производом како на домаћем и тако и на страном тржишту;
-  Прикликом формирања планске продајне цене Предузеће се руководило проценом тржишних кретања у првом реду односа понуде и тражње, тако да планиране продајне цене представљају одраз најреалнијих прогнозираних цена готових производа.

Ниво продајних цена предлаже комерцијални сектор, прихвата Одбор директора на бази горе наведених фактора а усваја Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност надлежног Покрајинског секретаријата на ниво формираних цена за 2017. годину.

12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Ако се пође од дефиниције да је ризик било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева и ако се пропуштене прилике такође се сматрају ризиком може се одговорно тврдити да је производња у шумарству високо ризична.

Већ у поглављу стратешких циљева може се наслутити да постоји велики број ограничавајућих фактора на које предузеће не може да утиче а од којих директно зависи њихово испуњење.

У првом реду мора се истаћи да је комплетно пословање предузећа по непресталним утицајем природних фактора и законитости. У првом реду то се односи на прекомерне количине падавина или недостатак истих који се само оквирно могу предвидети унапред. Такође ниво температура које могу достићи екстреме како у плусу тако и у минусу обзиром на стање климатских промена тешко се може предвидети а утицати на исте је готово немогуће. Иста је ситуација и са нивом река и подземних вода које директно утичу на процес производње обзиром на висок проценат шума и шумског земљишта које се налазе у форланду.

Стратегија управљања овом врстом ризика огледа се у прераспоређивању послова у периодима године у којим је могуће радити поједине радове. Ова стратегија обухвата и брзо прилагођавање променама насталим услед непланиране негативне промене временских услова у току године. Она подразумева ангажовање радне снаге и машина у време и на месту када се послови могу обављати што захтева велику мобилност, техничку и стручну опремљеност и висок ниво расположивих кратко везаних обртних средстава.

Околности које поред утицаја природних фактора увећавају ниво наведених ризика су у сваком случају ограничавајуће мере фискалне политике које се односе на запошљавање у јавном сектору.

Ове мере владе свакако су оправдане и када се гледа целовитост јавног сектора и његово стање у Републици Србији не доводе се у питање. Али као и свака друга мера и ова се не може примењивати једнообразно на цео јавни сектор у Србији. Наиме како је раније наведено производња у шумарству има са једне стране своје природне законитости које ограничавају предузеће а се поједини радови могу радити само у одређеним периодима у години који зависе од низа биолошких фактора нпр. Пошумљавање је могуће тек када саднице одбаце лист а то биолошки зависи од температуре и влажности. Ако овоме још придодамо најновију законску регулативу везану за радну снагу онда ризик у производњи досеже веома висок ниво.

Такође специфичност производње у шумарству огледа се у томе да је производња у наредним година високо условљена обимом, динамиком и квалитетом радова у текућој години.

Други ниво ризика је заснован на појединим пословима у шумарству у оквирима закона о заштити на раду. Када је ова врста ризика у питању предузеће има израђен акт о процени ризика за свако радно место у предузећу.

БИЛАНС УСПЕХА за 2016 год

у 000 дин.

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План за 01.01-31.12.2016.	Процена реализације за 01.01-31.12.2016.
1	2	3	4	5
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	3.412.343	3.210.285
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	2.400	1.759
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		0
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		0
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		0
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		0
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	2.400	1.759
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	ИИ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	3.347.805	3.142.823
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		0
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		0
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		0
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		0
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	3.262.623	2.985.061
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	85.182	157.761
64	ИИИ. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	49.503	39.679
65	ИВ. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	12.635	26.025
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	3.326.943	3.036.043
50	И. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	8.169	2.115
62	ИИ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	883.301	573.663
630	ИИИ. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	19.165	6.696
631	ИВ. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		0
51 осим 513	В. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	530.161	259.135
513	ВИ. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	290.226	245.384
52	ВИИ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	1.578.912	1.473.271
53	ВИИИ. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	447.891	299.361
540	ИХ. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	210.502	294.755
541 до 549	Х. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	853.200	682.025
55	ХИ. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	310.348	360.356
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	85.400	174.242
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	0	0
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	22.478	25.569

66, осим 662, 663 и 664	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		0
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		0
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		0
669	4. Остали финансијски приходи	1037		0
662	ИИИ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	12.629	13.720
663 и 664	ИИИИ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	9.849	11.849
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	18.402	9.803
56, осим 562, 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		0
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		0
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		0
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		0
562	ИИ. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	7.241	6.633
563 и 564	ИИИИ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	11.161	3.169
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	4.076	15.767
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	0	0
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		12.129
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		37.848
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	89.476	164.290
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	0	0
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		539
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		3.832
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	89.476	160.997
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	0	0
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	6.253	0
део 722	ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	ИИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	83.223	160.997
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	0	0

БИЛАНС СТАЊА за 2016. годину

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Планирано стање на дан 31.12.2016.	Процењено стање на дан 31.12.2016.
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001	303	371
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	002	43.936.883	44.658.914
1	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	003	21.578	13.535
010 и део 019	1. Улагања у развој	004		0
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	21.066	12.965
013 и део 019	3. Гудвил	006		0
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007		0
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008	512	569
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009		0
2	ИИ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	010	6.237.169	6.452.609
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	2.858.669	2.845.189
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	2.022.004	2.331.511
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	1.244.244	1.072.147
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	55.412	53.093
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	59	47
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016	56.781	150.623
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017		0
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018		0
3	ИИИ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	019	37.647.225	38.150.232
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020	30.671.234	30.911.832
032 и део 039	2. Основно стадо	021	654.213	646.628
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022	6.321.778	6.591.772
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023		0
04. осим 047	ИВ. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	024	30.911	42.539
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025		0
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026		0
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027		83
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028		0
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029		0
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030		0
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031		0
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032		4.148
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	30.911	38.308
5	В. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	034	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035		0
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036		0
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037		0
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038		0
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039		0
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040		0
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041		0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	042	35.411	61.811
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	043	1.047.189	2.761.553
Класа I	И. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	044	426.844	702.349
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	190.253	288.819
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046	146.883	224.655
12	3. Готови производи	047	81.558	109.664
13	4. Роба	048	4.105	10.452
14	5. Стална средства намењена продаји	049	345	459
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	3.700	68.301
	ИИ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	051	283.199	429.328
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052		0

201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053		0
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054		0
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055		0
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	258.638	429.163
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057	24.561	165
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058		0
21	ИИИ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	059		0
22	ИВ. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	060	37.124	32.797
236	В. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	061		0
23 осим 236 и 237	ВИ. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	062	100.782	1.060.512
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063		0
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064		0
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065		0
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066		0
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	100.782	1.060.512
24	ВИИ. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	068	145.611	510.591
27	ВИИИ. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069		2.421
28 осим 288	ИХ. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070	53.629	23.555
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	071	45.019.786	47.482.649
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072		30.947
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	42.994.555	45.132.861
30	И. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	37.737.139	49.876.707
300	1. Акцијски капитал	0403		0
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		0
302	3. Улози	0405		0
303	4. Државни капитал	0406	37.717.791	49.850.908
304	5. Друштвени капитал	0407		0
305	6. Задружни удели	0408		0
306	7. Емисиона премија	0409		0
309	8. Остали основни капитал	0410	19.348	25.799
31	ИИ. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411	303	371
047 и 237	ИИИ. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		0
32	ИВ. РЕЗЕРВЕ	0413		0
330	В. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	3.679.037	4.879.329
33 осим 330	ВИ. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		0
33 осим 330	ВИИ. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		6.792
34	ВИИИ. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	1.700.093	2.341.157
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	1.616.870	2.180.160
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	83.223	160.997
	ИХ. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		0
35	Х. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0422		0
351	2. Губитак текуће године	0423		0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	1.136.068	1.540.437
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	1.135.638	1.540.437
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		0
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	897.437	1.281.055
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		0
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	163.539	187.451
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	74.662	71.563
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		369
41	ИИ. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	430	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		0
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		0
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		0
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину	0436		0

	дана			
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		0
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		0
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		0
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	430	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		0
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	889.163	809.351
42	И. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		0
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		0
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		0
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		0
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		0
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	0	0
430	ИИ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	42.311	53.072
43 осим 430	ИИИ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	379.250	118.376
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		0
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		0
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		0
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		0
435	5. Добављачи у земљи	0456	298.339	114.196
436	6. Добављачи у иностранству	0457		2.771
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	80.911	1.409
44, 45 и 46	ИВ. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	113.465	163.611
47	В. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	41.597	66.068
48	ВИ. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	60.911	86.868
49 осим 498	ВИИ. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	251.629	321.356
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	45.019.786	47.482.649
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		30.947

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2016. године

у 000 дин.

	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2015. Претходна година	План за 01.01-31.12.2016. Текућа година
1	А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
2	И. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	4.522.396	4.522.031
3	1. Продаја и примљени аванси	3002	4.499.918	4.358.585
4	2. Примљене камате из пословних активности	3003	12.629	6.212
5	3. Остали приливи из редовног пословања	3004	9.849	157.233
6	ИИ. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	3.991.315	4.145.294
7	1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.866.398	1.359.779
8	2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1.578.912	1.473.271
9	3. Плаћене камате	3008	7.241	3.012
10	4. Порез на добитак	3009	15.322	225.176
11	5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	523.442	1.084.056
12	ИИИ. Нето прилив готовине из пословних активности (И-ИИ)	3011	531.081	376.737
13	ИВ. Нето одлив готовине из пословних активности (ИИ-И)	3012	-1	0
14	Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
15	И. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	107.550	275.349
16	1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		0
17	2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	55.121	41.101
18	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	24.311	229.744
19	4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	28.118	4.504
20	5. Примљене дивиденде	3018		0
21	ИИ. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	708.314	281.772
22	1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		21.292
23	2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	689.114	143.149
24	3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	19.200	117.331
25	ИИИ. Нето прилив готовине из активности инвестирања (И-ИИ)	3023	0	0
26	ИВ. Нето одлив готовине из активности инвестирања (ИИ-И)	3024	600.764	6.423
27	В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
28	И. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	0	17.885
29	1. Увећање основног капитала	3026		0
30	2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		967
31	3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		0
32	4. Остале дугорочне обавезе	3029		0
33	5. Остале краткорочне обавезе	3030		16.919
34	ИИ. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	1.457	262.291
35	1. Откуп сопствених акција и удела	3032		0
36	2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		0
37	3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		0
38	4. Остале обавезе (одливи)	3035	1.457	262.291
39	5. Финансијски лизинг	3036		0
40	6. Исплаћене дивиденде	3037		0
41	ИИИ. Нето прилив готовине из активности финансирања (И-ИИ)	3038	0	0
42	ИВ. Нето одлив готовине из активности финансирања (ИИ-И)	3039	1.457	244.405
43	Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	4.629.946	4.815.265
44	Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	4.701.086	4.689.356
45	Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		
46	Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	71.140	
47	Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	245.697	266.431
48	З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	25.670	11.851
49	И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
50	Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	200.227	278.282

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	01.01.-31.03.2017	01.01.-30.06.2017	01.01.-30.09.2017	01.01.-31.12.2017
1	2	3	4	5	6	8
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	739.968	1.562.912	2.533.002	3.339.343
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	1.560	4.115	5.170	5.560
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	0	0	0	0
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006	0	0	0	0
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	1.560	4.115	5.170	5.560
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008	0	0	0	0
61	ИИ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	714.721	1.506.294	2.450.627	3.235.283
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010	0	0	0	0
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011	0	0	0	0
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	0	0	0	0
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013	0	0	0	0
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	692.722	1.464.865	2.385.645	3.154.333
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	21.998	41.429	64.982	80.950
64	ИИИ. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	20.108	42.807	64.463	82.519
65	ИВ. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	3.579	9.695	12.742	15.981
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	793.360	1.546.231	2.298.619	3.049.866
50	И. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	1.550	2.850	4.650	5.700
62	ИИ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	217.659	429.906	680.946	906.274
630	ИИИ. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	4.969	9.937	14.906	36.243

631	ИВ. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	0	0	0	1.588
51 осим 513	В. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	90.846	195.239	322.310	435.198
513	ВИ. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	145.299	196.044	246.767	305.049
52	ВИИ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	380.807	766.801	1.150.015	1.534.867
53	ВИИИ. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	69.295	164.525	258.416	348.683
540	ИХ. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	44.251	88.913	133.575	178.237
541 до 549	Х. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	186.197	380.623	593.702	801.339
55	ХИ. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	97.743	191.081	285.034	381.722
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	-53.393	16.680	234.383	289.478
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	0	0	0	0
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	1.821	3.642	6.963	8.414
66, осим 662, 663 и 664	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	645	1.290	1.935	2.580
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	0	0	0	0
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	0	0	0	0
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036	0	0	0	0
669	4. Остали финансијски приходи	1037	645	1.290	1.935	2.580
662	ИИ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	1.117	2.234	4.851	5.598
663 и 664	ИИИ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	59	118	177	236
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	1.863	3.732	5.649	7.179
56, осим 562, 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	0	0	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	0	0	0	0
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	0	0	0	0
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044	0	0	0	0
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	0	0	0	0
562	ИИ. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	1.859	3.720	5.629	7.150
563 и 564	ИИИ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	4	12	20	29
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	-42	-90	1.314	1.235
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	0	0	0	0
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	615	1.231	1.846	2.461
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ	1051	0	0	0	74.320

	КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА					
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	0	0	0	0
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	0	0	0	0
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	-52.820	17.821	237.543	218.853
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	0	0	0	0
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056	0	0	0	0
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	0	0	0	0
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	-52.820	17.821	237.543	218.853
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	0	0	0	0
721	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	2.673	35.631	32.828
	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	0	0	0	0
део 722	ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	0	2.673	35.631	32.828
део 722	ИИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	0	0	0	0
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063	0	0	0	0
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	-52.820	15.148	201.912	186.025
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	0	0	0	0

БИЛАНС СТАЊА за 2017. годину

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	01.01.- 31.03.2017	01.01.- 30.06.2017	01.01.- 30.09.2017	01.01.- 31.12.2017
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001	278	279	280	281
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	002	43.537.084	43.917.973	44.298.898	44.679.860
1	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	003	0	0	0	0
010 и део 019	1. Улагања у развој	004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005				
013 и део 019	3. Гудвил	006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009				
2	ИИ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	010	6.396.952	6.740.732	7.084.512	7.428.292
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	2.856.711	2.856.711	2.856.711	2.856.711
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	2.341.511	2.544.991	2.748.471	2.951.951
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	1.082.147	1.222.446	1.362.746	1.503.046
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	37.659	37.659	37.659	37.659
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	14	14	14	14
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016	78.911	78.911	78.911	78.911
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018				
3	ИИИ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	019	37.108.228	37.145.336	37.182.482	37.219.664
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020	30.032.953	30.062.986	30.093.049	30.123.142
032 и део 039	2. Основно стадо	021	448.939	449.388	449.837	450.287
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022	6.626.336	6.632.962	6.639.595	6.646.235
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023				
04. осим 047	ИВ. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	024	31.904	31.904	31.904	31.904
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027	62	62	62	62
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032	3.111	3.111	3.111	3.111
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	28.731	28.731	28.731	28.731
5	В. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	042	46.358	46.359	46.360	46.361
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	043	1.344.191	1.243.687	1.246.597	1.152.367
Класа 1	И. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	044	526.432	426.958	427.485	398.013
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	278.112	178.390	178.669	148.947
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046	143.542	143.686	143.829	143.973

12	3. Готови производи	047	65.781	65.847	65.913	65.979
13	4. Роба	048	6.554	6.561	6.567	6.574
14	5. Стална средства намењена продаји	049	32	32	32	32
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	32.411	32.443	32.476	32.508
	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	051	245.815	246.061	246.307	246.553
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	245.611	245.857	246.102	246.349
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057	204	204	204	205
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058				
21	IIII. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	059	0			
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	060	22.135	22.157	22.179	22.201
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	062	421.329	400.263	380.249	361.237
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	421.329	400.263	380.249	361.237
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	068	108.998	126.658	148.379	104.707
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069	1.816	2.134	1.986	2.002
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070	17.666	19.456	20.011	17.653
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	071	44.927.911	45.208.298	45.592.135	45.878.869
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072	23.210	23.210	23.210	23.210
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	43.806.668	44.082.481	44.461.518	44.743.214
30	II. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	38.569.687	38.777.533	38.969.805	39.106.390
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштвава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	38.550.338	38.758.184	38.950.456	39.087.041
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	19.349	19.349	19.349	19.349
31	III. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411	278	278	278	278
047 и 237	IIII. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	3.659.497	3.659.497	3.659.497	3.659.497
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	5.094	5.094	5.094	5.094
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	1.635.120	1.650.268	1.837.032	1.982.142
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	1.635.120	1.635.120	1.635.120	1.796.117
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		15.148	201.912	186.025
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				

35	Х. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	52.820	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423	52.820			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	990.728	990.728	990.728	990.728
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	990.728	990.728	990.728	990.728
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	801.339	801.339	801.339	801.339
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	143.441	143.441	143.441	143.441
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	45.671	45.671	45.671	45.671
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431	277	277	277	277
41	ИИ. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	253.947	278.650	295.556	342.803
42	И. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	33	33	33	33
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	33	33	33	33
430	ИИИ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	39.804	39.844	39.884	39.924
43 осим 430	ИИИИ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	90.678	95.212	99.972	104.971
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	90.678	95.212	99.972	104.971
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	ИВ. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	123.432	143.561	155.667	197.875
47	В. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				
48	ВИ. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461				
49 осим 498	ВИИ. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463	0	0	0	0
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	45.051.343	45.351.859	45.747.802	46.076.744
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	23.210	23.210	23.210	23.210

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2017. године

у 000 дин.

	ПОЗИЦИЈА	АОП	01.01.- 31.03.2017	01.01.- 30.06.2017	01.01.- 30.09.2017	01.01.- 31.12.2017
1	А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
2	И. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	899.525	1.761.031	2.832.683	3.639.381
3	1. Продаја и примљени аванси	3002	874.721	1.706.294	2.750.627	3.535.283
4	2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.117	2.234	4.851	5.598
5	3. Остали приливи из редовног пословања	3004	23.687	52.502	77.205	98.500
6	ИИ. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	1.069.508	1.744.766	2.813.054	3.685.839
7	1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	485.657	579.124	989.135	1.297.879
8	2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	380.807	766.801	1.150.015	1.534.867
9	3. Плаћене камате	3008	1.859	3.720	5.629	7.150
10	4. Порез на добитак	3009	0	2.673	35.631	32.828
11	5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	201.186	392.448	632.644	813.115
12	ИИИ. Нето прилив готовине из пословних активности (И-ИИ)	3011	-169.984	16.265	19.629	-46.458
13	ИВ. Нето одлив готовине из пословних активности (ИИ-И)	3012				
14	Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
15	И. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	0	0	0	0
16	1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		0		0
17	2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
18	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
19	4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
20	5. Примљене дивиденде	3018				
21	ИИ. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	0	0	0	0
22	1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
23	2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				
24	3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
25	ИИИ. Нето прилив готовине из активности инвестирања (И-ИИ)	3023				
26	ИВ. Нето одлив готовине из активности инвестирања (ИИ-И)	3024	0	0	0	0
27	В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
28	И. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	645	1.290	1.935	2.580
29	1. Увећање основног капитала	3026				
30	2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
31	3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
32	4. Остале дугорочне обавезе	3029				
33	5. Остале краткорочне обавезе	3030	645	1.290	1.935	2.580
34	ИИ. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	0	0	0	0
35	1. Откуп сопствених акција и удела	3032		0		0
36	2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		0		0
37	3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		0		0
38	4. Остале обавезе (одливи)	3035				
39	5. Финансијски лизинг	3036				
40	6. Исплаћене дивиденде	3037		0		0
41	ИИИ. Нето прилив готовине из активности финансирања (И-ИИ)	3038	0	0	0	0
42	ИВ. Нето одлив готовине из активности финансирања (ИИ-И)	3039	-645	-1.290	-1.935	-2.580
43	Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	900.170	1.762.321	2.834.618	3.641.961
44	Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	1.069.508	1.744.766	2.813.054	3.685.839
45	Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	-169.339	17.555	21.564	-43.878
46	Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043				
47	Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	278.282	108.998	126.658	148.379
48	З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	59	118	177	236
49	И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	4	12	20	29
50	Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	108.998	126.658	148.379	104.707

РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА НАБАВКИ ПУТНИЧКИХ ВОЗИЛА У 2016. ГОДИНИ

Р.б.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Реализација планиране набавке (да/не)	Вредност реализоване набавке у динарима	Разлози неспровођења набавке
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА				
1	Путничка возила 130-140kw	да	3.219.000,00	Од набавке се одустало у току 2016. године услед процене стручних служби да ће постојећа возила задржати потребан ниво безбедности, функционалности и капацитета у току 2016. године и да набавци треба приступити тек у 2017.
2	Путничка возила 50-65kw - 8 ком.	да	8.556.000,00	
3	Путничка возила 50-60kw	не		
4	Путничка возила 50-65kw	не		
5	Путничка возила 65-70kw	не		
6	Путничка возила 75-80kw	не		
7	Путничка возила 130-140kw	не		
			11.775.000,00	
ТЕРЕНСКА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА				
1	Путничко теренско возило 125-135kw	да	7.905.000,00	
2	Путничко теренско возило 110-120kw	не		као за ставке 3-7
УКУПНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ 2016.			19.680.000,00	

ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА ЗА 2017. ГОДИНУ

Р.б.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Вредност реализоване набавке у динарима	НАПОМЕНА
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Путничка возила 50-60kw 14 ком	19.650.000,00	Наведена возила су возила намењена за обављање делатности на терену - чуварска служба, уређивање шума и сл.
2	Путничка возила 50-65kw 18 ком	24.805.000,00	
3	Путничка возила 65-70kw 2 ком	3.000.000,00	
4	Путничка возила 75-80kw 2 ком	3.350.000,00	
5	Путничка возила 75-85kw 1ком	1.900.000,00	
6	Путничка возила 105-115kw 1 ком	3.000.000,00	
7	Путничка возила 130-140kw 1 ком	4.500.000,00	
ТЕРЕНСКА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Теренско возило 120-130 kw 1ком	4.200.000,00	Возило планирано из средстава по основу ИНО пројекта
УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ за 2017.		64.405.000,00	

Наведена возила су возила намењена за обављање редовних послова у оквиру делатности којим се предузеће бави. Набавка ових возила омогућава транспорт уловљених трофеја и ловаца по терену у оквиру делатности ловства када су у питању теретна возила као и обављање текућих задатака чуварске службе, запослених на уређивању шума, набавне службе и других запослених обзиром да су локације којима предузеће газдује са значајним транспотрним дистанцама.

Рацио индикатори

1. Општа ликвидност

$$\frac{\text{обртна средства}}{\text{краткорочне обавезе}} = \frac{1.152.367}{342.803} = 3,3616$$

2. Убрзана ликвидност

$$\frac{\text{обртна средства} - \text{залихе}}{\text{краткорочне обавезе}} = \frac{754.354}{342.803} = 2,2005$$

ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ

1. Задуженост

$$\frac{\text{укупан дуг}}{\text{укупна средства}} = \frac{1.333.530}{45.878.869} = 0,0291$$

Укупан дуг представљају дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе, док се под укупним средствима подразумева укупна актива.

2. Однос дуга према капиталу

$$\frac{\text{укупан дуг}}{\text{укупан капитал}} = \frac{1.333.530}{44.743.214} = 0,0298$$

3. Коефицијент финансијске стабилности

$$\frac{\text{дугорочне обавезе} + \text{капитал}}{\text{стална имовина} + \text{залихе}} = \frac{44.743.214}{45.077.873} = 0,9926$$

ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ

1. Просечан период држања залиха

$$\frac{\text{просечне залихе}}{\text{приход од продаје}} * 365 = \frac{145.274.700}{3.240.843} = 45 \text{ дана}$$

2. Просечан период наплате потраживања

$$\frac{\text{просечни салдо купаца}}{\text{приход од продаје}} * 365 = \frac{89.991.912}{3.240.843} = 28 \text{ дана}$$

3. Просечан период плаћања обавеза

$$\frac{\text{обавезе према добављачима}}{\text{приход од продаје}} * 365 = \frac{38.314.459}{3.240.843} = 12 \text{ дана}$$

4. Искоришћеност фиксних средстава

$$\frac{\text{приход од продаје}}{\text{нето фиксна средства}} = \frac{3.240.843}{7.428.292} = 0,4363$$

Нето фиксна средства су упросечена за крај и почетак године и представљају ставку Некретнине, постројења и опрема у билансу стања.

5. Искоришћеност укупних средстава

$$\frac{\text{приход од продаје}}{\text{укупна средства}} = \frac{3.240.843}{45.878.869} = 0,0706$$

Укупна средства (укупна актива) су упросечена за крај и почетак године.

ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ

1. Профитна бруто маргина

$$\frac{\text{укупна добит}}{\text{приход од продаје}} = \frac{186.025}{3.240.843} = 0,0574$$

2. ЕБИТ маргина

$$\frac{\text{ЕБИТ}}{\text{укупан приход}} = \frac{218.853}{3.347.757} = 0,0654$$

ЕБИТ (Еарнингс бефоре Интерес анд Тахес) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму сви трошкови осим камате. ЕБИТ се израчунава када се добитак/губитак

пре опорезивања коригује навише за расходе камата. Овде именилац садржи укупне приходе (пословне, финансијске, остале, као и приходе од усклађивања вредности имовине).

3. Стопа повраћаја на укупна средства (РОА)

$$\frac{\text{нето добит}}{\text{укупна средства}} = \frac{186.025}{45.878.869} = 0,0041$$

Именилац садржи просечну активу.

4. Стопа повраћаја на капитал (РОЕ)

$$\frac{\text{нето добит}}{\text{капитал}} = \frac{186.025}{44.743.214} = 0,0042$$

Именилац садржи просечан капитал.

ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ

1. Економичност пословања

$$\frac{\text{пословни приходи}}{\text{пословни расходи}} = \frac{3.339.343}{3.049.866} = 1,0949$$

Само наведене ставке биланса успеха се узимају у обзир.

ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ

1. Јединични трошкови рада

$$\frac{\text{бруто зарада и лични расходи}}{\text{укупан приход}} = \frac{1.534.867}{3.347.757} = 0,4585$$

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи се налазе у бројиоцу. Укупан приход је збир свих категорија прихода из биланса успеха.

2. Продуктивност рада

$$\frac{\text{приход од продаје}}{\text{број запослених}} = \frac{3.240.843}{1.574} = 2.058,98$$

Узима се просечан број запослених у предузећу заокружен на цео број без узимања у обзир вредности децимала. Просек броја запослених се израчунава као месечни просек запослених у току године.



Председник Надзорног одбора

Милан Кончаревић, дипл.ек.

Прилог 1.

У складу са Смерницама за израду Годишњих програма пословања за 2017. годину тачка 6. број попуњених радних места на дан израде пана (закључно са месецом новембром 2016. године) износи 1.396 запослених на неодређено време. Преглед систематизованих, попуњених и упражњених радних места дат је у следећој табели.

Преглед упражњених радних места

Организациона јединица / Огранак	Опис	Врста стручне спреме			укупно
		нк,кв,вкв	ссс	вшс, всс	
Шумско газдинство "С.Митровица"	Систематизована р.м.	281	188	67	536
	Попуњена р.м.	278	179	62	519
	Слободна р.м.	3	9	5	17
Шумско газдинство "Сомбор"	Систематизована р.м.	142	95	42	279
	Попуњена р.м.	139	93	39	271
	Слободна р.м.	3	2	3	8
Шумско газдинство "Нови Сад"	Систематизована р.м.	121	86	59	266
	Попуњена р.м.	121	86	57	264
	Слободна р.м.			2	2
Шумско газдинство "Банат" Панчево	Систематизована р.м.	105	135	52	292
	Попуњена р.м.	105	132	49	286
	Слободна р.м.		3	3	6
Ловотурс	Систематизована р.м.	8	8	14	30
	Попуњена р.м.	8	8	12	28
	Слободна р.м.			2	2
Дирекција Предузећа	Систематизована р.м.	3	4	21	28
	Попуњена р.м.	3	4	21	28
	Слободна р.м.				0
ЈП "Војводинашуме" Петроварадин	Систематизована р.м.	660	516	255	1.431
	Попуњена р.м.	654	502	240	1.396
	Слободна р.м.	6	14	15	35

Попуњавање упражњених радних места вршиће се у складу са законом о Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл.гл.РС бр. 68/2015) и Законом о буџетском систему ("Сл. гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015 и 99/2016).