

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин



Јачно предузеће
„ВОЈВОДИНАШУМЕ“
ПЕТРОВАРАДИН

Примљено: 29.11.2025.			
Оргјел.	Бр.с.	Прилог	Вредност
	3769/75-2-1		

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026.ГОД

Оснивач: Скупштина АП Војводине

Надлежна филијала управе за трезор: Филијала Нови Сад

Делатност: 0210 – Гајење шума и остале шумарске делатности

Матични број: 08762198 ПИБ: 101636567

Седиште: Петроварадин

Надлежни секретаријат: Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство

Петроварадин, новембар 2025. год.

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ, МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ.....	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА	19
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ	21
4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	29
5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	30
6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ	59
7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	61
8. ЗАДУЖЕНОСТ	70
9. СРЕДСТВА БУЏЕТСКОГ ФОНДА ЗА ШУМЕ „АП ВОЈВОДИНЕ“, ИНО ФОНДОВИ И КОНКУРСИ	70
10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	71
11. ЦЕНЕ	73
12. ПРИЛОЗИ	75

1. ОПШТИ ПОДАЦИ, МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Општи подаци

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин за газдовање шумама основано је Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" ("Службени лист АПВ", број: 7/2002), коју је донела Скупштина Аутономне Покрајине Војводине 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним природним добрима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине. Јавно Предузеће "Војводинашуме" за газдовање шумама и шумским земљиштем у државној својини, на територији Аутономне Покрајине Војводине.

Оснивач ЈП "Војводинашуме" је Аутономна Покрајина Војводина. Права оснивача врши Покрајинска влада.

Седиште Јавног предузећа "Војводинашуме" је у Петроварадину, Прерадовићева број 2.

ЈП "Војводинашуме" има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом. У правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун. ЈП "Војводинашуме" за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. Оснивач за своје обавезе одговара у складу са законом и Одлуком о оснивању Предузећа.

Своје пословање, односно, очување и унапређење стања шума, заштиту шума, одрживо газдовање популацијама дивљачи, управљање заштићеним подручјима и рибарским подручјима Предузеће највећим делом финансира из властитих извора преко 90% док за мали део ових радова и за обављање стручно-техничких послова у шумама сопственика конкурише за средства из буџета АП Војводине путем конкурса.

Шумарство АП Војводине је у надлежности Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство АП Војводине, Управе за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, као и Министарства заштите животне средине Републике Србије. Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 6 огранака (четири шумска газдинства, "Војводинашуме-Ловотурс" и "Војводинашуме-Турист") састављених од 24 радне јединице које представљају основне јединице планирања, организовања и управљања или газдовања ловиштима.

Дирекција Предузећа се бави стратегијским пословима и представља највиши ниво у процесу доношења одлука од битног значаја за фирму. Њену структуру чине сектори приказани на организационој шеми на стр. 14.

Мисија

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин основано је 08.05.2002. године са циљем да очува постојеће шуме, као и да интегрално газдује шумама и управља заштићеним подручјима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживо газдовање шумама) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

Визија

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање уз унапређење социјалног статуса запослених.

Циљеви

У 2026. години за предузеће је испуњење мисије условљено испуњењем неколико стратешких циљева. Наиме с обзиром да се мисија предузећа заснива на очувању постојећег шумског фонда уз унапређење постојећег стања, као и повећању шумовитости АП Војводине тј. газдовања јавним добром које је под директним утицајем како природних фактора тако и друштвених (тржишта, стратешких државних одређења и др.), самим тим и циљеви које предузеће поставља пред себе као стратешке, последица су деловања низа међусобно условљених фактора и законитости.

Сходно наведеном мисија предузећа у наредном периоду зависиће од испуњења следећих циљева:

1. Наставак санације шума оштећених услед елементарних непогода које су се догодиле у протеклом периоду

Највеће штете од олујног невремена 2023. године, догодиле су се на подручју шума и шумског земљишта којима газдује Огранак предузећа ШГ „Нови Сад“ у ГЈ: „Плавањске шуме“, „Паланачке аде – Чипски полој“, „Багремара“, „Дунавске аде“, „Камењар“, „Тополик“ и „Шајкашка“. Услед удара олујног ветра које је било праћено грмљавином, обилним падавинама и градом, причињена је велика материјална штета у шумским културама различите старости. Констатовано је да је у ГЈ: „Плавањске шуме“, „Паланачке аде – Чипски полој“, „Багремара“, „Дунавске аде“, „Камењар“, „Тополик“ и „Шајкашка“ природна непогода изазвала штету на површини од 2.448,82 ха, при чему је на површини од 1.423,89 ха неопходно извршити обнављање шума. Након прикупљања података о обиму штета, израђени су санациони планови на које је сагласност дало надлежно министарство, Управа за шуме. У време израде иницијалног санационог плана, чије доношење је био законски предуслов за извођење радова на санацији, није било могуће у потпуности предвидети оптималну технологију јер нису постојала адекватна искуства примењива на конкретан случај. Током санације, било је неопходно променити технологију и увести нове видове рада, односно радне операције које нису биле планиране. Претходно наведено је узроковало да стварни трошкови санације буду значајно већи од предвиђених санационим планом. Олујни ветар је причинио штете и у огранцима ШГ „Сремска Митровица“, ШГ „Банат“ и ШГ „Сомбор“, али су штетне последице значајно мање. Треба имати у виду да последице олујних ветрова из 2023. године нису биле искључиво тренутне, него је дошло и до озбиљног поремећаја структуре и стабилности шума које иницијално нису биле планиране за санацију. Због нарушене стабилности и проређене структуре, шумски екосистеми на појединим локацијама постали су знатно рањивији на спољне утицаје. То се показало већ у наредним месецима и годинама, када су се нове штете догодиле и при ветровима знатно мањег интензитета. Такви догађаји указују на то да је природни отпор шума значајно ослабљен. Нове штете на овим састојинама су уочене у мају и јулу 2025. године након нових удара ветрова и то у: ГЈ „Плавањске шуме“, „Паланачке аде – Чипски полој“, „Дунавске аде“ и „Шајкашка“ где је природна непогода изазвала штету на површини од 284,76 ха, а на површини од 182,64 ха биће неопходно извршити обнављање шума. За ове површине у 2025. години је израђен нови санациони план.

Током 2025. године интензивно је рађено на санацији штета, при чему се након сече и припреме терена, а у сезони пошумљавања, приступило и самом пошумљавању. Са радовима ће бити настављено и током 2026. године.

2. Очување и унапређење стања постојећих шума и повећање шумовитости АП Војводине као регије у Европи са ниским степеном шумовитости (8,1%)

Према подацима Националне инвентуре шума, најмањи степен шумовитости је у АП Војводини (8,1%). Поред тога, постојеће шумовите површине, углавном фрагментиране, неправилно су распоређене, тако да неке локалне самоуправе имају степен пошумљености мањи од 1%. Еолска ерозија доминира на целокупној територији АП Војводине и наноси велике штете у областима пољопривреде, путне и железничке инфраструктуре и водопривреде, са негативним ефектима по квалитет животне средине у насељеним местима. С обзиром на постојеће притиске и претње којима су изложене шуме на подручју АП Војводине, као примарни циљ постављено је очување и унапређење постојећег шумског фонда. У равни са овим циљем дефинисана је потреба за повећањем продуктивности максималним и рационалним коришћењем укупног производног потенцијала шумских подручја, који подразумева дрво, недрвне шумске ресурсе и одрживо коришћење општекорисних функција шума. Осим наведеног, посебно је важно истаћи и успостављање ефикасног система заштите шума од штетних биотичких и абиотичких чинилаца, бесправних сеча, противправних заузећа, бесправне градње и осталих противправних радњи, као и система за праћење здравственог стања и виталности шума. Сви наведени циљеви су у потпуности у складу и са Стратегијом развоја шумарства Републике Србије која је усвојена 2006. године. Достижање горе наведених примарних циљева који се односе на очување и унапређење постојећег шумског фонда биће омогућено реализацијом планираних активности у оквиру просте репродукције и делимично у оквиру проширене репродукције (шумске мелиорације).

У другу групу циљева сврстани су они који се односе на проширење постојећег шумског фонда (пошумљавање необраслог земљишта). Циљеви ће се остваривати кроз проширену репродукцију, у складу са реалним могућностима које су условљене површинама необраслог шумског земљишта на којем је рационално подизање нових шума. Поред тога, ови циљеви ће једним делом бити реализовани и на површинама које нису рационалне за газдовање шумама са организационог аспекта (величина парцела, удаљеност од путева и др.) или су еколошки услови на доњој граници распона услова који погодују главним врстама дрвећа. На оваквим површинама не могу се подизати економски вредне шуме. На тим површинама биће подизане шуме, заштитни појасеви и зелене површине, сачињене од економски мање значајних врста дрвећа и жбуња, са примарном заштитном функцијом шума. Ове површине обављаће такође и социјалне функције попут рекреативне или ће представљати зоне за пчеларење сачињене од медоносних врста дрвећа и жубуња, а користи од коришћења дрвета ће бити у другом плану. С тим у вези, оснивање вегетације на овим површинама имаће карактер „озелењавања“, а не право пошумљавања. У широј перспективи, промена тренутног начина коришћења необраслог земљишта позитивно ће утицати на процес ублажавања климатских промена тако што ће допринети секвестрацији угљеника. Поред тога, позитивни ефекти одразиће се и на биодиверзитет. Претходне констатације у једнакој мери се односе и на проширену репродукцију у виду шумских мелиорација, па и на просту репродукцију (младе шуме остварују боље ефекте у смислу секвестрације угљеника у односу на зреле и презреле шуме).

Просторним планом АП Војводине, дефинисана је потреба за подизањем још око 140.000 хектара нових шума како би се поправило стање животне средине и унаредило опште стање природних екосистема. Постављање и реализација овог плана је питање које превазилази ингеренције ЈП „Војводинашуме“ и представља државно питање. Простор и површине на којима би се подизале нове шуме треба да буде дефинисан и опредељен од стране надлежних државних органа са у целости решеним имовинско-правним статусом, те у таквом формату дат на газдовање ЈП „Војводинашуме“. Како је поменуто ово стратешко питање мора укључити све субјекте друштвене заједнице јер у Војводини нема довољно слободног шумског земљишта, односно Просторним планом АП Војводине је према одређеним теоријским критеријумима дефинисан жељени проценат шумовитости (потреба за још 140.000 ha), али без јасно утврђених површина на којима је потребно подићи шуме.

Универзална решења не постоје, па тако изградња, индустрије и привреде и оптимизација према економским параметрима на једној, доноси негативне последице на другој страни. Ову чињеницу треба имати у виду, поготово када се уступци праве на рачун квалитета живота људи јер је нарушен и квалитет животне средине.

Током 2016. године је запримљен Закључак Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“ у коме је дат преглед парцела у државној својини које се са Министарства пољопривреде и заштите животне средине, као корисника и носиоца права коришћења, додељују на коришћење ЈП „Војводинашуме“. Поступајући по предметном Закључку Владе РС, ЈП „Војводинашуме“ је предузело мере с циљем да се организује газдовање земљиштем које је предмет Закључка Владе РС, што је укључивало укњижење права коришћења за предметне парцеле код органа надлежног за вођење непокретности, а затим и увођења додељених парцела у планске документе, у складу са редовном динамиком израде основа газдовања шума чиме би се стекли услови за пошумљавање необраслих парцела и спровођење газдинских мера у шумама на обраслим парцелама. Укупна површина додељених парцела за које је до сада спроведен поступак преноса права коришћења на ЈП „Војводинашуме“ износи 4.785,63 ha.

Након пријема Закључка Владе РС и приступања његовом спровођењу, ЈП „Војводинашуме“ је надлежним организационим јединицама РГЗ поднело захтеве за пренос права коришћења са министарства на ЈП „Војводинашуме“. Надлежне организационе јединице РГЗ-а су донеле решења о преносу права коришћења на Предузеће за већину парцела. За поједине парцеле се још увек чекају решења. Међутим, у појединим случајевима, у којима је овом предузећу предметним Закључком Владе РС додељен само део парцеле (нпр. део парцеле који је по култури шума), надлежна јединица РГЗ-а је донела решење којим се право коришћења на целој парцели преноси на ЈП „Војводинашуме“ (право коришћења је укњижено као 1/1). Као резултат тога, настала је ситуација да је право коришћења за ЈП у катастру укњижено на већој површини од оне која је званично додељена предметним закључком (а то је површина која је наведена још у извештају из 2017.). Надлежно министарство, на које су се парцеле водиле, није се жалило на донета решења (осим у појединим, ретким случајевима), па је тренутно стање као што је наведено. Треба имати у виду да су неке од додељених парцела у поступку реституције, те да ће бити још промена у укупној површини додељених парцела којом се газдује.

Током примене Закључка Владе и спровођења претходно наведених поступака констатоване су потешкоће које ограничавају могућност газдовања додељеним површинама у пуном капацитету. У питању су различита ограничења административне и имовинско – правне природе, а пре свега је истакнута проблематика која се односи на додељене парцеле које су по култури у катастру воде као шума, а по врсти земљишта се воде као пољопривредно земљиште или грађевинско земљиште.

У односу на површине које су додељене Закључком Владе установљено је да постоји читав низ проблема који су евидентирани као што следи:

1. За поједине парцеле јединица локалне самоуправе је писмено затражила од ЈП „Војводинашуме, да се одрекне права коришћења на предметним парцелама јер планирају да их користе у друге сврхе.
2. На појединим парцелама постоје уписани терети.
3. На појединим додељеним парцелама постоје нелегално изграђени објекти и постављена инфраструктура (нпр, заливни системи).
4. Посебан проблем представља што је у појединим случајевима Закључком Владе РС додељен само идеални део парцеле, а не цела парцела. На таквим површинама није могуће организовати газдовање док се не спроведе препарцелација и разграничење површина.

5. Од укупног броја добијених парцела, 70% парцела је испод 1 ha. Површина добијених парцела се простире на 56 катастарских општина, што отежава чување шума и спровођење уређајних мера.
6. Поједине парцеле се налазе у поступку реституције или је већ завршен поступак реституције.
7. Поједине парцеле додељене Закључком Владе РС, у катастру се по врсти земљишта воде као „грађевинско земљиште изван грађевинског подручја, а по култури су шума, на терену необрасло. С обзиром да се парцеле воде као грађевинско земљиште, на основу одредаба Закона о планирању и изградњи, ове парцеле прелазе у својину оснивача, тј. Аутономне покрајине Војводине.
8. За поједине парцеле које су додељене Закључком Владе РС и планиране за пошумљавање, локална самоуправа се изјаснила да су наведене парцеле издате у закуп физичком лицу.
9. Постоје катастарске парцеле које су позициониране унутар граница Националног парка „Фрушка гора“ и требало је да буду додељене националном парку, а не овом предузећу.

Имајући у виду наведене околности, на спорним парцелама није могуће организовати газдовање, те би целисходно решење било да се ове парцеле изузму из документа „Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“, односно да се ЈП „Војводинашуме“ актом Владе или на други начин разреши обавеза по питању предметних парцела. Друго решење јесте да се предметне парцеле избришу из евиденције парцела (која се води на Геопорталу Националне инфраструктуре геопросторних података Србије) које су предвиђене за давање у закуп, као и да се јединице локалне самоуправе обавесте о томе од стране надлежних органа. Тек након тога би се стекли услови за газдовање предметним парцелама у пуном капацитету. ЈП „Војводинашуме“ је о овој проблематици обавестило Управу за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде. ЈП „Војводинашуме“ је предузело иницијативу према надлежним институцијама, укључујући и Управу за пољопривредно земљиште, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, у циљу разрешења ове ситуације.

ЈП “Војводинашуме” је у 2021.години усвојило Средњорочни програм пошумљавања необраслих површина ЈП “Војводинашуме” за период од 2022. до 2030. године. Према датом Средњорочном програму све необрасло шумско земљиште расположиво за пошумљавање у оквиру површина којима газдује ЈП “Војводинашуме” треба да буде пошумљено до 2030. године. Предметним програмом су обухваћене површине у оквиру проширене репродукције, тј. у оквиру газдинских јединица којима предузеће газдује и површине додељене Закључком Владе из 2016.године. Током реализације средњорочног програма пошумљавања, до краја сезоне пошумљавања 2023/2024.год. укупно је пошумљено 277,44 ha, а преостало је за пошумљавање 831,52 ha. Поред тога, Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство је иницирао пошумљавање парцела које се воде као државно пољопривредно земљиште за које не постоји интересовање за пољопривредну производњу, с обзиром да је на основу члана 23. Закона о пољопривредном земљишту ("Сл. гласник РС", бр. 62/2006, 65/2008 - др. закон, 41/2009, 112/2015, 80/2017 и 95/2018-др.закон), дозвољено пошумљавање свих класа пољопривредног земљишта уз претходну сагласност Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде. Упућен је допис свим општинама на територији АПВ са циљем да доставе спискове парцеле које се воде као пољопривредно земљиште, али се не користе у пољопривредне сврхе или се не издају на лицитацији. Након анализе, као погодно за пошумљавање оцењено је: 201,09 ha. Према информацијама које су исходоване од општина, само две општине су Годишњим програмом заштите, уређења и коришћења пољопривредног земљишта определиле пољопривредно земљиште за пошумљавање и то општина Кула (60,05 ha) и општина Нови Кнежевац (72,68 ha), односно укупно је опредељено 132,73 ha. ЈП “Војводинашуме” се пријавило на јавне позиве за остваривање права коришћења без плаћања накнаде пољопривредног земљишта у државној својини на територији наведених општина за 2025. годину и склопљени су уговори између министарства и ЈП „Војводинашуме“ о коришћењу земљишта у државној својини без плаћања

накнаде. Општина Алибунар је накнадно (у другој половини 2025.године, такође доставила предлог површина пољопривредног земљишта за пошумљавање. Након анализе земљишта, и за ове парцеле, укупне површине 8,6 ha, поднет је захтев за остваривање права коришћења пољопривредног земљишта у државној својини без плаћања накнаде на територији општине Алибунар за 2026. годину који се тренутно налази у процедури одобравања.

Проблематика грађевинског земљишта постоји и када су у питању површине којима се дужи низ година газдује. У претходном периоду, на одређеним површинама дошло је до промене намене земљишта у катастру, приликом чега су поједине површине преведене из шумског у градско грађевинско земљиште по основу тога што је промена намене била планирана просторним плановима. Као последица тога је, ступањем на снагу Закона о планирању и изградњи (Сл. гласник РС, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012 и 42/2013 – одлука УС.), Јавном предузећу „Војводинашуме“ престало је право коришћења на свим парцелама које су према врсти земљишта дефинисане као Градско грађевинско земљиште. Право коришћења, без накнаде, прешло је у право јавне својине оснивача (Аутономна Покрајина Војводина).

Претходне наводе ближе објашњава члан 102. Закона о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон и 9/2020), став 5 гласи: „Правним лицима чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина, односно јединица локалне самоуправе, која су уписана као носиоци права коришћења на неизграђеном и изграђеном земљишту у државној својини у јавној књизи о евиденцији непокретности и правима на њима, дана 11. септембра 2009. године, као даном ступања на снагу Закона о планирању и изградњи, престаје право коришћења на тим непокретностима и прелази у право јавне својине оснивача, без накнаде.“

У односу на претходно наведено, у складу са Законом о шумама, ЈП „Војводинашуме“, предметним парцелама (парцеле променом преведене из шумског у градско грађевинско земљиште) редовно газдује у складу са важећом планском документацијом до привођења истих планираној намени. Укупна површина различитих категорија грађевинског земљишта износи 3.389 ha, при чему се на највећем делу ове површине на терену налази шума. Привођењем ових површина планираној намени доћи ће до смањења укупне површине шума за наведени износ, што је изврстан сценарио који се може очекивати у догледној будућности. Тенденција повећања грађевинских зона и даље је присутна. Иако су организације које су надлежне за газдовање шумама (где спада и ЈП „Војводинашуме“) овлашћене да издају услове за потребе израде планова за уређење простора, у пракси се услови и подаци који се достављају обрађивачу планова не уважавају, односно врло често подручја која су јасно назначена као шума и шумско земљиште буду обухваћена грађевинским зонама и преведена у грађевинско земљиште.

У ситуацијама када је узурпирано земљиште које се води као „градско-грађевинско“ (нелегална викенд насеља), настаје читав низ проблема. С једне стране ЈП „Војводинашуме“ нема више формално-правну надлежност јер више није корисник земљишта на којем се налазе нелегално изграђени објекти, а стање на терену више није шума, те да сходно томе предузеће може да настави са газдовањем (до привођења намени), јер је земљиште фактички већ приведено намени (иако није приведено планираној намени, свакако је приведено шумској намени). С друге стране, власници објеката се обраћају предузећу са захтевима за уклањање стабала које угрожавају нелегално изграђене објекте, а у случају да настану оштећења на објектима као последица задесних ситуација (падање грана, рушење стабала услед ветра и сл.) подносе одштетне захтеве предузећу. Сличан проблем је и у (нелегалним) викенд насељима у заштићеним подручјима где је предузеће и управљач и корисник. Ови проблеми захтевају разматрање са органима покрајинских власти и локалних самоуправа у циљу изналагања коначног решења проблема. Уколико не постоји механизам да се ови објекти уклоне и да се површине приведу намени шумског земљишта које би могло да буде предмет пошумљавања, потребно је да просторним и урбанистичким плановима буде

дефинисана намена ових површина (рекреација), као и да се реши право коришћења и власништва. С друге стране, потребно је пронаћи механизме којима ће се спречити ширење викенд зона изван постојећих граница, као и успостављање нових викенд насеља на местима која нису за то предвиђена.

Реституција шумског земљишта је такође значајан фактор који је утицао на смањење укупног шумског фонда предузећа последњих година.

Поступак реституције спроводи се на основу следећих закона:

1. Закона о враћању (реституцији) имовине црквама и верским заједницама (Сл. гласник РС, број 46/2006);
2. Закона о враћању одузете имовине и обештећењу (Сл. гласник РС, број 72/2011, 108/2013, 142/2014 и 88/2015 - одлука УС).

Процеси конфесионалне реституције, који се спроводе на основу наведених закона, обухватили су и површине чији је корисник у претходном периоду било ЈП „Војводинашуме”. Поменути законима је предвиђено да се одузета имовина враћа, по правилу, у натуралном облику или се надокнађује у виду друге одговарајуће имовине, а тржишна новчана накнада исплаћује се само ако враћање у натуралном облику или у виду друге одговарајуће имовине није могуће.

Укупно умањење шумског фонда од 2006. од када је донет први закон који је уредио враћање имовине црквама и верским заједницама (Закон о враћању (реституцији) имовине црквама и верским заједницама и Закон о враћању одузете имовине и обештећењу) износи 4.331 ha.

У односу на укупну наведену површину која је предмет реституције, треба истаћи да је већина поступака правоснажно окончана, али поступци за одређене површине се још увек воде, односно налазе се у различитим фазама решавања.

Од наведене укупне површине која је враћена у поступку реституције, најзначајнији комплекси шума који су били предмет реституције су следећи.

Шумско газдинство „Нови Сад“, Шумска управа „Ковиљ“ – Од дела газдинске јединице „Тополик“, Српској православној цркви враћено је 1.162,54 ha, од чега Београдској патријаршији 685,76 ха, а Манастиру Ковиљ 476,78 ha. У наредном циклусу је још 363,63 ha површине газдинске јединице „Тополик“ враћено Манастиру Гргетек. Такође, реституцијом је део ове газдинске јединице враћен и физичком лицу Csilla (Mary) Varga у укупној површини 604,74 ha.

Шумско газдинство „Нови Сад“ Шумска управа „Плавна“ – Од дела газдинске јединице „Плавањске шуме“, Српској православној цркви, тј. Београдској патријаршији враћено је 244,93 ha. Од дела газдинске јединице „Бођанска шума“, Српској православној цркви, тј. Манастиру Бођани враћено је 17,92 ha.

Шумско газдинство „Банат“ Панчево, Шумска управа „Вршац“ – Од дела газдинске јединице „Вршачки брег“, Српској православној цркви, тј. Манастиру Месић враћено је 630,53 ha.

У односу на проблематику реституције, важно је истаћи неколико констатација:

- Површине које су предмет реституције на терену су најчешће шума и шумско земљиште, а врло често високопродуктивне културе/плантаже клонских топола;
- У време када су одузете од првобитних власника након 1945. године (црква или физичко лице), предметне површине су биле или њиве или нископродуктивне шуме врбе и домаће

тополе, односно изданацке шуме лошег квалитета са примарном наменом за производњу огревног дрвета, лисничке шуме и слично;

- Након 1945. године, ЈП „Војводинашуме“ и његови правни претходници, уложили су значајна средства у пошумљавање необраслог земљишта и унапређење стања шума на површинама које су сада предмет реституције. На тај начин, првобитним власницима су враћена добра бољег стања и знатно увећане вредности у односу на стање и вредност земљишта какво је било у време када је исто одузето тадашњим власницима. Са друге стране ЈП „Војводинашуме“ остаје без права коришћења на шумском земљишту, немогућности поврата уложеног рада и средстава, као и немогућности коришћења дрвне запремине на земљишту које улази у поступак реституције.

У односу на горе изнете констатације, посебно се истиче проблем да је ЈП „Војводинашуме“ ограничено право да искористи приносе дрвне запремине који су настали пословањем, улагањем и радом предузећа, те да нови власници којима се враћа имовина неоправдано добијају земљиште са увећаном вредношћу (дрвна запремина). Ово је посебно евидентно у случајевима када је у поступцима конфисковања одузето пољопривредно земљиште које је у међувремену пошумљено, па би било логично и законски оправдано са аспекта предмета реституције да се у истом таквом стању земљиште и врати корисницима реституције. Међутим, у досадашњој пракси ово правило није примењивано.

3. Санација последица појаве рака коре у шумама у протеклом периоду

Од 2019. године, када су први симптоми рака коре уочени у младим засадама тополе на подручју шумског газдинства „Банат“ - Панчево, болест за коју је утврђено да је бактеријског порекла је у овом шумском газдинству током наредне две године дошла до свог максимума, да би 2022. ушла у стагнацију. Истовремено, у шумским газдинствима: Сремска Митровица, Сомбор и Нови Сад, уочена су само појединачна заражена стабла све до 2023. године, када су симптоми исте болести са препознатљивом појавом ексудата који пени у већој мери утврђени у плантажама тополе шумског газдинства Сремска Митровица.

Прегледом састојина током јесени 2025., констатовано је да је здравствено стање непромењено. Иако је у Срему појава болести још увек интензивна јер је присутна на површини од око 1.707 хектара, може се рећи да се стабла полако опорављају и да сушење више нема прогресиван карактер. Предузеће континуирано прати и санира културе и плантаже, што ће наставити да ради и у наредној години. Стручни мониторинг подразумева приоритетно праћење општег стања састојина обухваћених овом појавом, као и свих промена у вези са тим. Овај посао се ради свеобухватно, заједно са специјализованим научним институтима и установама, уз сталну комуникацију и извештавање надлежних државних органа.

4. Реализација пројекта „FOREST Invest“

Циљ пројекта „FOREST Invest“ је подршка стратегији нискоугљеничног развоја Србије кроз јачање улоге шумарског сектора у стабилизацији и повећању уклањања угљеника, јачање институционалних и капацитета заједничког управљања, те подстицање учешћа приватног сектора у декарбонизацији. Као такав, пројекат FOREST Invest представља важну прекретницу у борби против климатских промена и промоцији одрживог шумарства у Србији. Укупна вредност пројекта износи 84 милиона долара, а пројекат заједно финансирају Република Србија, Зелени климатски фонд (ГЦФ) и ФАО. Циљ пројекта је повећање отпорности шумских екосистема, унапређење енергетске сигурности најугроженијих заједница и смањење емисије гасова са ефектом стаклене баште. Планирано трајање пројекта износи седам година. За ЈП „Војводинашуме“ је посебно

значајно што је пројектом предвиђено улагање у унапређење семенске и расадничке производње. Планирано је да се успостави контејнерска производња садница у расаднику у Каћу (ШГ „Нови Сад“, ШУ Ковиљ) и техничко опремање тих расадника најсавременијом опремом. У расаднику у Каћу ће се производити контејнерске саднице храста лужњака. Поред тога, у оквиру постојећег семенског центра у Моровићу (ЈП „Војводинашуме“) биће спроведена реконструкција објекта, проширење капацитета хладњаче за додатних 80 тона и опремање семенског центра новом опремом за дораду семена храста лужњака. Укупна средства за ову намену, планирана су у висини од 2.065.136,89 USD. У смислу подизања нових шума на територији АПВ, ова иницијатива, између осталог, предвиђа пошумљавање 1.300 ha са климатски отпорним врстама дрвећа и жбуња и подизање 700 ha ветрозаштитних појасева. Обавеза ЈП „Војводинашуме“ је да произведе садни материјал (саднице голог кореновог система и контејнерске саднице) за пошумљавање укупно 2000 ha и да изврши транспорт садница од расадника до места пошумљавања. Пројектом су обезбеђена и финансијска средства за само пошумљавање која ће бити стављена на располагање извршиоцу радова преко преко Буџетског фонда за шуме АПВ, путем конкурса.

Основни ограничавајући фактор за реализацију претходно наведених циљева (циљеви 1-4)

јесте пословање у специфичним условима који су наступили као последица олујног ветра из 2023. године. Познато је да са економске тачке гледишта након великих временских непогода са штетним исходима по шуму, настају изазови за тржиште дрветом. На тржишту је дошло до драматичне промене у снабдевању у кратком временском периоду, а трошкови извођења радова су значајно виши у односу на редовне сече. Квалитет дрвне масе је вишеструко умањен и/или уништен. Већина ресурса (кадровски, технички и материјални) је ангажована на реализацији санационих планова, тако да ограничен део ресурса остаје на располагању за редовне активности. Током санације, било је неопходно променити технологију и увести нове видове рада, односно радне операције које нису биле иницијално планиране а односе се на сакупљање и изношење дрвног остатка који је у највећој мери уништен. Санација је оптерећена протоком времена од настанка штете, јер временом долази до труљења дрвета које је хетероген и анизотропан материјал, подложен пропадању. Претходно наведено је узроковало да стварни трошкови санације буду већи од оних иницијално предвиђених санационим планом. Све претходно наведено је условило потребу за израдом измена и допуна санационог плана за подручје ШГ „Нови Сад“.

Рад у оваквим ситуацијама након насталих штета представља рад у условима високог ризика. Из тог разлога се посебна пажња мора посветити прописима који се односе на здравље и безбедност оператера. Друга важна констатација је да само добро обучени људи могу да раде у олујом захваћеним шумама. Чак и искусни радници треба да буду максимално опрезни и морају имати на уму типичне ситуације високог ризика који могу довести до фаталне несреће у било ком тренутку. Пословање у специфичним условима који су последица олујних ветрова представља озбиљан ограничавајући фактор кад је у питању испуњење циљева и мисије предузећа у 2026. години.

5. Изједначавање зарада запослених на истим пословима, на основу става суда (у поступцима покренутим тужбама запослених)

Пресудама Апелационог суда (које нису побијене ни ревизијом предузећа пред Врховним судом) заузет је став да није дозвољено прављење разлике у обрачуна зарада запосленима на истим пословима, према систематизацији, који свој рад врше у другим шумским газдинствима у односу на запослене у шумском газдинству Сремска Митровица.

Због тога је неопходно изједначити **зараде** запослених на истим пословима, на нивоу целог предузећа (основна зарада запослених је изједначена 2020. године, престанком важења Закона о

привременом уређивању основица за плате и других сталних примања код корисника јавних средстава), тако да зараде запослених у огранцима ШГ Сомбор, ШГ „Банат“ Панчево, ШГ Нови Сад, Ловотурс и Агенција „Турист“, буду изједначене са зарадом запослених у ШГ „Сремска Митровица“. На основу Правилника о награђивању запослених ЈП „Војводинашуме, запосленима у огранку ШГ Сремска Митровица је било омогућено да је исплаћена зарада буде увећана за обрачунати бонус за допринос огранка резултату предузећа, у висини до 26% на основну зараду, што је, такође, било омогућено и другим огранцима предузећа, али није било исплаћено у том износу због неоставарених резултата тих огранка (све у складу са поменутиим Правилником о награђивању).

За запослене у огранцима предузећа који у претходне три године 2023 – 2025. године нису примали бонус, планирана је исплата разлике у зарадама за тај период. Исплата би се реализовала на основу споразума са запосленима, у више рата, како би се избегло угрожавање текућег пословања ЈП „Војводинашуме“. За наведене намене потребно је издвојити више од 600 милиона динара, и то без укључених трошкова судских поступака и трошкова затезних камата. Овај приступ има за циљ да се постигне споразум са запосленима у мирном поступку, без додатних судских спорова и непотребних финансијских оптерећења за предузеће. Уколико би запослени имали основ за даље подношење тужби по основу разлике у заради, укупни трошкови би били знатно већи, што би имало директан негативан утицај на ликвидност и стабилност пословања предузећа.

Мора се истаћи да је ово предуслов и за квалитетнији и за продуктивнији рад две трећине тренутно незадовољних радника запослених у Предузећу, што би утицало и на све привредне субјекте у окружењу. Наиме висина зарада запослених основни је разлог за одлив кадрова из предузећа. Обзиром да је изражен одлив производног особља (секачи, возачи трактора, механичари и сл.) ово директно утиче и на квалитет и на обим производње.

6. Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручја конкурисањем за средства Европских фондова

С обзиром на ограничене могућности суфинансирања активности у заштићеним подручјима из републичког (субвенције преко Министарства заштите животне средине) и покрајинског буџета (средства Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине), а притом наглашавајући да предузеће финансира 85% укупних трошкова на управљању заштићених подручја док је из свих осталих извора (укључујући и приход остварен по основу Закона о накнадама), предузеће се последњих година интензивно окренуло финансирању дела ових активности из донаторских/међународних средстава (углавном прекогранични пројекти).

У 2026. години планира се спровођење пројеката прекограничне сарадње који се финансирају из бесповратних средстава Европске уније у области заштите природе али и шумарства. Планиран је и наставак спровођења пројеката са LIFE и Horizon програма. С обзиром да је примарни циљ шумарства очување биодиверзитета кроз научно и стручно деловање човека на шумске екосистеме неоспорно је да спровођење мисије предузећа подстиче примарне циљеве заштите природе. Повезаност ова два сектора (шумарства и заштите природе) кроз пројекте прекограничне сарадње али и пројеката из осталих ЕУ програма, обезбедиће неопходна средства и унапредити и ојачати међусекторска сарадња.

Тренутно се у предузећу спроводи 8 међународних пројеката укупне вредности од око 5 милиона еура:

- LIFE Wildisland пројекат у оквиру LIFE програма (буџет 550.180,00 eur, ревитализација острва на Дунаву са фокусом на Птичје острво у СРП Горње Подунавље, партнери: 15 партнера из 8 подунавских држава).

- CIROCCO пројекат у оквиру програма Horizon Europe (сензори за праћење параметара ваздуха у пешчарским областима са фокусом на СРП Делиблатска пешчара, буџет 110.938,00 еур, 2022-2025, партнери из научно-истраживачких институција из Грчке, Кипра, Египта, Шпаније и Швајцарске).
- Пројекат “Restoring the Amazon of Europe: Reconnecting Riverine Habitats in the First five-country UNESCO Biosphere Reserve“ (финансиран од стране Endangered Landscapes & Seascapes Programme, 500.000,00 usd, период реализације 205-2028, 6 партнера из 5 држава са подручја Резервата биосфере Мура-Драва-Дунав).
- Пројекат LIFE Restore for MDD (Project: 101113557 — LIFE22-NAT-AT-LIFE RESTORE for MDD — LIFE-2022-SAP-NAT, 17 партнера из 5 држава са подручја Резервата биосфере Мура-Драва-Дунав; буџет око 1,9 милиона еур, 2023-2028) - спровођење пројекта започето 01.10.2023.)
- Пројекат STOP FIRES (оквирни буџет 418.320,00 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Партнери: Кефаг д.о.о. (шумарско предузеће из Мађарске), МУП Републике Србије и Фонд за европске послове
- Пројекат REBIOFOREST (буџет 470.160,00 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Партнери: Хрватске шуме, Институт Јастребарско и Институт за низијско шумарство, Центар компетенција за истраживање и развој)
- FIREGUARD (буџет 730.000,00 еур, 2024-2026, Партнери: општина Корнерева (Румунија), Ватрогасни савез Панчево)
- Стратешки пројекат RETFOR (укупно око 1,3 милиона еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. године са трајањем од 3-4 године, Пројектни партнери: Хрватске шуме, Хрватске воде, ЈВП Воде Војводине и Фондом за европске послове)

Почетком 2026. год очекује се почетак спровођења и следећих пројеката:

- SIGA2KAZUK (буџет: 459.554,92 еур (ЕУ: 390.621,68 еур; ЈП Војводинашуме: 68.933,24 еур); Пројектни партнери: Хрватске шуме, ЈП Војводинашуме),
- AINSPEC (Буџет: 143.640,00 еур (ЕУ: 122.094,00 еур; ЈП Војводинашуме: 21.546,00 еур); партнери: Јавна установа за заштиту природе Вуковарско-Сријемске жупаније, ФТН Нови Сад, ЈП Војводинашуме, Универзитет из Осигека).

Предузеће је придружени партнер (без пројектног буџета) на следећим пројектима:

- Пројекат MONSTUR IN THE DANUBE,
- Пројекат DAWETREST,
- Пројекат RESTORIVER (Interreg Transnacionalnog Dunavskog programa)
- Пројекат „Strategies for Conservation of narrow-leaved ash populations (Fraxinus angustifolia) in the Danube basin“ (SCAN-DANUBE)

Током 2026. год очекује се коначна информација о прихватљивости за финансирање следећих пројеката:

- 2 пројекта која су тренутно у припреми за 2. позив ИПА Србија-Мађарска (наставак пројекта STOP FIRE и нови пројекат са мађарским шумским газдинством Гемени),
- 1 пројекат прекограничне сарадње Србија-Босна (NATURAL BEAUTIES),

- 1 Interreg Danube пројекта (у сарадњи са Danubeparks асоцијацијом; још увек процесу припреме)
- 1 LIFE пројекат (Wilderisland)

Осим ЕУ пројеката, ЈП Војводинашуме тренутно реализује и два пројекта финансираних од стране других донатора:

- FOREST Invest (пројекат је детаљно описан у поглављу „Циљеви“ – ред. Бр. 4);
- UNDP „Ревитализација водених и влажних станишта у 3 заштићена подручја дуж Дунава и Саве (Обедска бара, Ковилско-петроварадински рит и Горње Подунавље) (2025-2026) (Буџет: 298.200 USD (UNDP: 150.000 USD; ЈП Војводинашуме: 148.200 USD)).

У предузећу тренутно не постоји посебна организациона јединица за међународну сарадњу, која би имала техничку и финансијску администрацију пројеката, који се финансирају из различитих финансијских извора, већ овај део посла обављају радни тимови, формирани од запослених из свих сектора, а у складу са захтевима, дефинисаним у одређеним пројектним задацима.

Захваљујући интензивном раду и залагању запослених у области међународне сарадње, ЈП ”Војводинашуме“ је постало препознатљиво као озбиљан партнер у региону и иностранству, са намером да се истим интензитетом бави овом облашћу и у наредном периоду.

7. Сарадња са научним и стручним институцијама и развојни пројекти

А) Пројекат са Институтом за низијско шумарство и животну средину

- Научно-истраживачки пројекат - Проучавање и унапређивање виталности и производних потенцијала шума који обухвата следеће активности и истраживања:

- а) Заштита од штетних фактора у расадницима, засадима, културама, плантажама, семенским објектима и састојинама са посебним фокусом на праћење штетне појаве рака коре у културама и плантажама тополе,
- б) Дефинисање трајања опходње за поједине врсте дрвећа у односу на циљеве газдовања шумама, шумско-узгојне карактеристике врсте дрвећа и станишне услове,
- в) подршка на пословима везаним за FSC сертификат из области заштите шума, као и подршка на имплементацији FSC стандарда у области заштите шума
- г) истраживање и сузбијање коровске вегетације у расадницима и засадима топола, белих топола и багрема и обновљеним шумама храста лужњака,
- д) селекција генотипова шумских врста дрвећа у функцији побољшања здравственог стања шума и повећања производности
- е) детерминација станишних услова у засадима нарушеног здравственог стања као и препорука мера за побољшање стања.

Б) Пројекти са Шумарским факултетом Универзитета у Београду

- Пројекат - Одрживо газдовање шумама храста лужњака у Срему, проблеми и могућности унапређења

Шуме лужњака и пољског јасена у Срему угрожене су деловањем различитих абиотичких (климатске промене, промене нивоа подземних вода, пожари итд.) и биотичких фактора (човек, штеточине ентомолошког и фитопатолошког порекла, коровасте врсте, глодари, дивљачи итд.).

С обзиром на проблем све уочљивијих последица климатских промена (спуштање нивоа подземних вода, сушење храста лужњака и др.) веома је значајно после преко 40 година извршити проучавања станишних услова и утврдити степен њихове промене, као и дати предлог врста дрвећа којима би измењени еколошки услови погодовали. Истраживања су започета у 2023. години, спровођена 2024. и 2025. године и настављају се у 2026. години.. Спроводе се у ГЈ „Винична-Жеравинац-Пук“, а обухватају следеће активности:

- Додатно прикупљање података на одабраним локацијама у ГЈ „Винична-Жеравинац-Пук, у сврху проширивања постојеће базе података кроз постављање додатних огледних поља и прикупљање нових информацијама о карактеристикама земљишта и вегетације (отварање додатних педолошких профила за утврђивање морфолошких особина, класификациона припадност земљишта, и узимање узорака за лабораторијску анализу физичких особина земљишта, прикупљање фитоценолошких снимака итд.);
- Формирање модела дистрибуције врста (СДМ) и мапирање тренутне стварне и потенцијалне просторне распрострањености станишта погодних за храст лужњак и пољски јасен;
- Провера тачности и ажурирање постојећих GADA модела висинског раста и станишних индекса за храст лужњак;
- Калибрација и валидација првих GADA модела висинског раста и станишних индекса за пољски јасен;
- Калибрација и валидација модела раста пречника на стаништима различитог производног потенцијала за храст лужњак и пољски јасен;
- Пројекат - Праћење нивоа подземних вода на подручју Шумског газдинства “Сремска Митровица” и Шумског газдинства „Сомбор“

У 2026. години наставља се пројекат праћење нивоа подземних вода на подручју Шумског газдинства “Сремска Митровица” и Шумског газдинства „Сомбор“. Основни циљ дугорочног осматрања нивоа подземних вода на подручју шума Равног Срема су истраживања утицаја режима и промена нивоа подземних вода на виталност, здравствено стање, флористички састав и производност храстових шума на овом простору.

В) Пројекти са компанијом „GDI Solutions“

- Унапређење географског информационог система

У оквиру пројекта који је завршен 2024. године развијена је интегрисана WEB GIS апликације која обезбеђује визуелизацију података који се уносе у апликативно решење засновано на GDI Ensemble Smart Portal решењу. На овај начин спроведена је комплетна дигитализација радног процеса праћења реализације радних налога и креиран централизован систем за управљање радним налозима. У 2026. години, у оквиру одржавања, планирана је имплементација новијих ESRI ArcGIS решења.

Г) Интерни пројекат - Електронско праћење производног циклуса на коришћењу шума

Увођење нових технологија је императив за бржи раст и развој предузећа у окружењу у 21 веку. Сходно томе, иако је шумарство екстензивна грана привреде и у оквиру ове гране нове технологије имају веома велики утицај на развој и унапређење шумарства као делатности и смањење трошкова производње. Електронско праћење подразумева складиштење података о пријему дрвних сортимената у PDA уређаје и раздуживање истих у другој и трећој фази производње (привлачење и отпрема). Ова технологија ће довести до свеобухватнијих, и егзактнијих података о сортиментима у свим фазама циклуса производње. Током 2022. године је спроведено тестирање система у ШУ „Ковиљ“ као „пилот“ пројекат. Током 2023. и 2024. године систем је имплементиран у свим огранцима. У 2026. се планира даље унапређење система и отклањање недостатака који су уочени приликом практичног коришћења система.

8. Континуирано ублажавање последица промена на домаћем и страном тржишту, као и финансијских и економских услова пословања

Стабилност домаћег и страног тржишта, финансијски и економски услови пословања, као и способност дистрибуције дрвних производа на тржишту представљају факторе пословног окружења од којих у великој мери зависи пословање Предузећа. Ови фактори су променљиви и као такви представљају тржишне ризике. Тржишни ризик представља вероватноћу настанка негативних ефеката на финансијски резултат и капитал Предузећа због промена на тржишту. Као пример, може се навести раст цена енергената на тржишту Европе па самим тим и на тржишту Републике Србије. Последица се огледа у инфлаторним кретањима на глобалном нивоу у првом реду цена горива, мазива електричне енергије па затим и осталих инпута у производном циклусу Предузећа. Превазилажење ових проблема представља један од значајних циљева у предузећу. Предузеће ће континуирано радити на ублажавању последица кроз снижавање трошкова пословања у првом реду радне снаге кроз куповину машина (механизација процеса производње).

9. Модернизација средстава за рад

Модернизација шумске механизације кључни је корак ка повећању продуктивности и ефикасности предузећа. Употреба модерних машина у процесу рада резултат је развоја и напретка науке и технике, али истовремено и један од чинилаца даљег унапређења шумарске производње.

Дугорочно опредељење предузећа јесте да поседује сопствену механизацију, а да се у што мањој мери ослања на услужна предузећа. Иако предузеће тренутно располаже, по броју и врсти, завидном механизацијом, стратешко опредељење је да се настави са опремањем. Предности ове врсте опремљености посебно долазе до изражаја у пословању условима ризика. Након олујних ветрова из 2023. године и последичних штета, наступила је потреба за брзом реакцијом и концентрисања радова на подручју насталих штета. Без сопствене механизације, предузеће не би било у могућности да тада, адекватно одговори на изазове.

Модернизација механизације и у наредном периоду обухватиће набавку механизације за реализацију послова на коришћењу, гајењу и заштити шума, расадничарству и управљању заштићеним подручјима. Средства за финансирање ће у највећој мери бити обезбеђена из Буџетског фонда за шуме АПВ, путем пријаве на конкурсе, као и из међународних пројеката (прекогранична сарадња, FAO, UNDP, дунавски програм и др

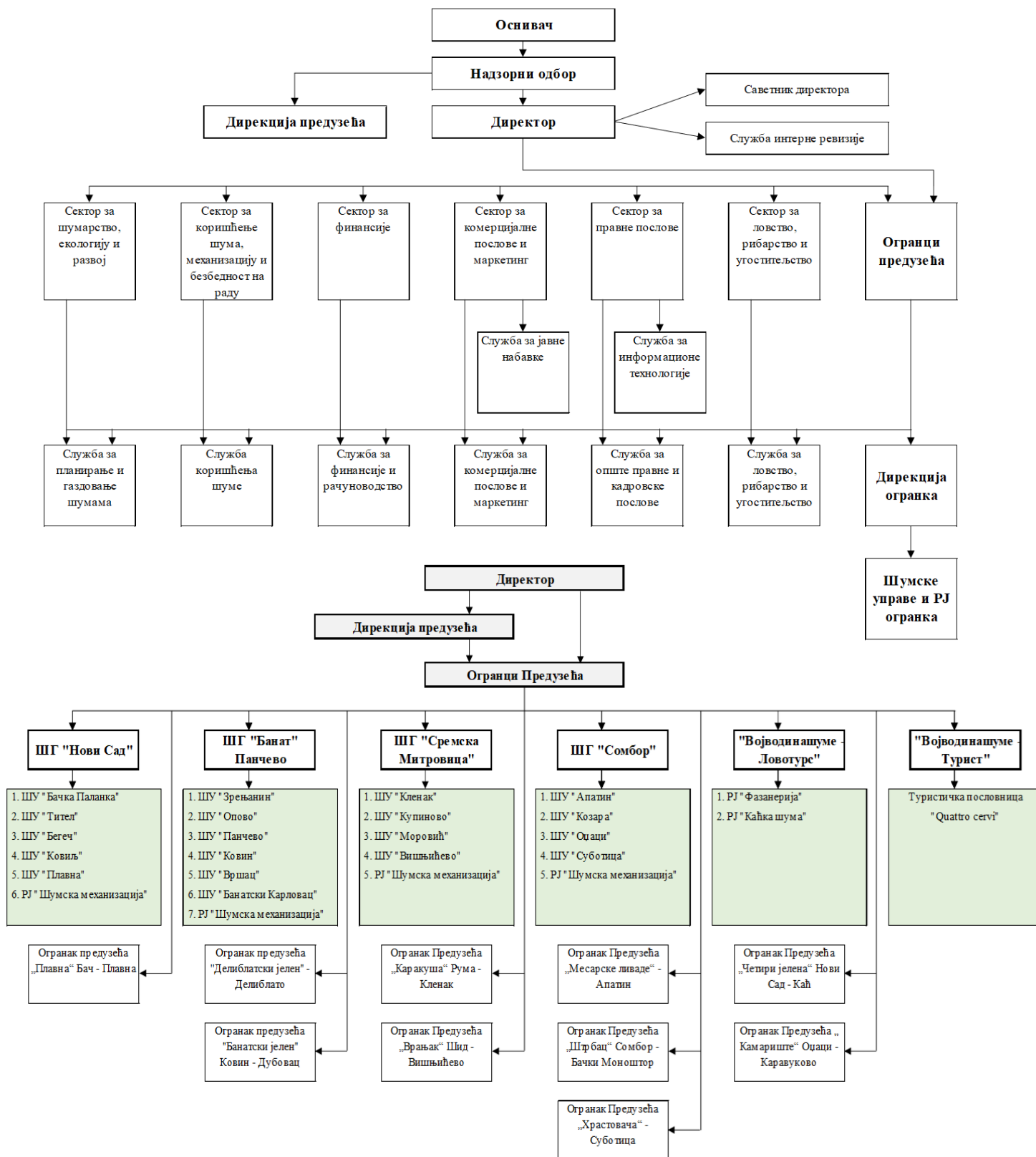
Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	20278 година		
1.Наставак санације шума оштећених услед елементарних непогодаа последица ветролома у шумама којег су се догодили у протеклом периоду	Однос оштећене и саниране површине	2025	повећање саниране површине	повећање саниране површине			евиденције извршених радова	Обезбеђивање потребних ресурса (радна снага и материјал - саднице, гориво и сл.)
2.Очување и унапређење стања постојећих шума и повећање шумовитости АП Војводине као регије у Европи са ниским степеном шумовитости (8,1%) површине под шумама	Однос сеча и обнове, обим пошумљавања	2025	1.ниво сеча нижи од обнове 2. обим пошумљавања изнад 1500 ha	1.ниво сеча нижи од обнове 2. обим пошумљавања изнад 1500 ha			евиденције извршених радова	Обезбеђивање потребних ресурса (радна снага и материјал - саднице, гориво и сл.)
3. Санација последица појаве рака коре у шумама у протеклом периоду	Повећање / смањење обима рака коре	2025	смањење	смањење			извештаји надлежних служби	Редовно праћење, сарадња са научним институцијама и предузимање мера за сузбијање
4. Реализација пројекта „FOREST Invest“	Пошумљавање	2025	преко 50 ha	преко 50 ha			евиденције извршених радова	Конкурисање за средства, спровођење набавки и набавка опреме
5. Изједначавање зарада на основу пресуде Врховног суда по газдинствима и решавање проблема тужби запослених због различитости зарада по огранцима	Изједначавање зарада запослених	2025	Повећано решавање тужби и изједначавање зараде запослених	Повећано решавање тужби и изједначавање зараде запослених			Извештај правног сектора о броју поднетих тужби и финансијски извештај о обрачуну зарада	Имплементација изједначавања зараде запослених и редовно праћење решавања отворених тужби заједно са правним сектором.
6.Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручја конкурисањем за средства Европских фондова	Број поднетих/прихваћених пројеката	2025	више од 50%	више од 50%			одлуке комисије ЕУ о прихватању / не прихватању пројекта	Оспособљавање кадрова у наведеној области

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
7. Сарадња са научним и стручним институцијама и развојни пројекти	Повећање / смањење броја пројеката	2025	Повећање	Повећање			извештаји надлежних служби	Оспособљавање кадрова у наведеној области

Табела 1: Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



У складу са важећим Законом о јавним предузећима, а на основу Решења Покрајинске владе број 001756060 2025 09431 000 000 060 070 04 030 од 9. априла 2025.године у Надзорни одбор Јавног предузећа „Војводинашуме“ Петроварадин, на период од четири године, именовани су:

Председник:

- **Драган Божић**, магистар ловног туризма;

Чланови:

- **Драгана Крагуљак**, дипл. инж. грађевине - мастер – члан изван предузећа;
- **Марко Стевић**, дипл.инж.шум. – члан из предузећа.

Директор, извршни директори, заступници и руководиоци огранака:

- **Роланд Кокаи**, маст.економиста –Директор Предузећа, именован је Решењем Покрајинске владе: 127 број: 022-254/2023 од 19.07.2023.године, за Директора Предузећа од 29.07.2023. на период од 4 године.
- **Др Марко Маринковић**, дипл.инж.шум.- Извршни директор за шумарство, екологију и развој
- **Милан Сучевић**, маст.инж.шум.- Извршни директор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду
- **Весна Плавшић**, дипл.ек.- Извршни директор за финансије
- **Борис Барјактаровић**, дипл.инж.маш. - Извршни директор за комерцијалне послове и маркетинг
- **Едита Бркић**, дипл.прав. - Извршни директор за правне послове
- **Др Бранислав Станков**, маст.инж.шум. - Извршни директор за ловство, рибарство и угоститељство
- **Срђан Пеурача**, маст.инж.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сомбор" Сомбор
- **Драган Вулин**, дипл.инж.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сремска Митровица" Сремска Митровица
- **Иван Тешић**, дипл.ек. заступник огранка предузећа ШГ "Банат" Панчево
- **Александар Јањатовић**, дипл.инж.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Нови Сад" Нови Сад
- **Никола Кршев**, дипл.туризмолог руководиоца огранка предузећа "Војводинашуме - Ловотурс" Петроварадин
- **Маја Јенеи**, дипл.туризмолог руководиоца огранка предузећа "Војводинашуме - Турист" Петроварадин

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

У основним делатностима Гајења и заштите шума, коришћења шума и ловства полазни документи за израду програма пословања су основе газдовања шумама и ловне основе које се доносе са периодом важења од 10 година. У делатности приватних шума полазни документи су средњорочни (десетогодишњи) програми газдовања приватним шумама.

Поред наведених докумената предузеће послује у складу са дугорочном и средњорочном стратегијом развоја ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин.

FSC™ (FSC C021645) СЕРТИФИКАЦИЈА ОДРЖИВОГ ГАЗДОВАЊА ШУМАМА

ЈП „Војводинашуме“ је 2006. године започело процес сертификације државних шума које су му поверене на газдовање, а 2008. године је добило FSC сертификат (SGS-FM/COC-005064) за одрживо газдовање шумама по индивидуалном моделу газдовања шумама, једином таквом у ширем окружењу, од стране SGS Qualifor-a, који недвосмислено потврђује да се управљање и коришћење шума врши у складу са строгим међународним стандардима. Стицањем FSC сертификата предузеће је било у могућности да понуди пуни асортиман шумских дрвних производа из сертифицираних шума, уз истовремено обезбеђивање бројних општекорисних функција шума. Након добијеног сертификата, овлашћени оцењивачи SGS-a су у оквиру редовног процеса сертификације шума сваке године вршили надзоре тренутног стања система газдовања шумама у предузећу. У току прегледа документације и обилазак терена обављане су све потребне активности за проверу тренутне примене FSC принципа и критеријума, као и на исправљању одређених неусклађености у раду из претходних периода. У току поступка сертификације одрживог газдовања шумама, овлашћени оцењивачи SGS-a су обављали и радно консултативне контакте и састанке са бројним интересним групама и заинтересованим странама, као што су: владине и невладине организације, локалне заједнице, прерађивачи дрвета, корисници недрвних шумских производа, образовне и научне институције и др. У свакој прилици ЈП „Војводинашуме“ је показало да заслужује највишу оцену у свим сегментима рада. Као што правила налажу, сваких пет година се врши комплетна провера начина пословања предузећа, па су у протеклом периоду, тачније 2013., 2018. и 2023. године, започета три нова ресертификациона циклуса ЈП „Војводинашуме“, а 2026. године се у оквиру укупно четвртог сертификационог циклуса планира трећи редовни надзор.

Анализом неусклађености у раду насталих као последица захтева за корективним мерама и запажањима од стране SGS-a, број корективних мера (Corrective Action Requests) је у протекла три сертификациона циклуса износио 2 (две) велике (Major), 41 (четрдесетједна) мала (Minor) и 16 (шеснаест) запажања (Observation). На основу корективних мера по FSC принципима, долази се до закључка да су еколошка и социјална компонента одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ биле најугроженије. У оквиру IV сертификационог циклуса одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ добијено је до сада 8 (осам) нових захтева за корективним мерама, један велики и 7 (седам) малих, па ће се како у 2026. години, тако и у наредном периоду овим питањима посветити велика пажња да би се такве и сличне неусаглашености избегле у будућности.

У току 2023. године, донесен је FSC привремени национални стандард за газдовање шумама Републике Србије (FSC-STD-SRB-01-2023) од стране Савета за управљање шумама (Forest Stewardship Council), који је ступио на снагу 01. 09. 2023. године, тако да је у 2024. години проширен обим сертификата за недрвне шумске производе, тачније месо дивљачи, а израђене су и нове

смернице за запослене у предузећу у циљу дефинисања радних процедура. На тај начин је успешно реализован прелазак са старог на нови FSC стандард, чија ће примена у 2026. години и наредном периоду бити предуслов за одржавање сертификата.

Као циљеве у овој области, између осталих, треба издвојити и следеће:

- ЈП „Војводинашуме“ ће и у наредном периоду бити у могућности да понуди пуни асортиман шумских дрвних производа из сертифицираних шума, уз истовремено обезбеђивање бројних општекорисних функција шума;
- У оквиру примене новог FSC привременог националног стандарда Републике Србије (FSC-STD-SRB-01-2023), активно и равномерно ће бити укључени сви шумарски, економски, правни и други стручњаци, пошто индивидуални модел сертификације шума равноправно третира грешке свих запослених у систему предузећа;
- Наставиће се са активностима на примени критеријума и индикатора за FSC сертификацију одрживог газдовања шумама по новом FSC привременом националном стандарду Републике Србије (FSC-STD-SRB-01-2023);
- Наставиће се са активностима на примени критеријума и индикатора за FSC сертификацију недрвних шумских производа, тачније меса дивљачи, као саставног дела проширеног обима сертификата;
- У сарадњи са Институтом за низијско шумарство и животну средину из Новог Сада, наставиће се са активностима на прилагођавању захтевима и примени нове FSC политике пестицида;
- Активно ће се радити на побољшању здравља и безбедности на раду, повећању права радника у складу са обавезама и њихово усавршавање преко разних обука;
- Активно ће се радити на побољшању сарадње и односа са локалним заједницама и локалним становништвом, као и са интересним групама и заинтересованим странама;
- Активно ће се радити на односима са јавношћу уз истовремену отвореност (транспарентност) у раду;
- Наставиће се са активностима члана FSC Membership association из дирекције предузећа у оквиру Економске коморе (Economic Chamber) FSC-a.

Предузеће ће и у будућности задржати позитиван тренд, испуњавајући и унапређујући све захтеве, прописе и стандарде који су постављени у циљу што бољег газдовања шумама, уз економски исплатив, еколошки прихватљив и социјално праведан начин.

Законски оквир пословања Предузећа

Јавно предузеће „Војводинашуме“ Петроварадин поступа у складу са позитивном законском и подзаконском регулативом у оквиру које по значају примене, а сходно надлежности и делатности предузећа издваја:

- Закон о шумама („Сл. гласник РС“, бр. 30/2010, 93/2012, 89/2015 и 95/2018 – др. закон)
- Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. Закон, 95/2018 – др. закон и 94/2024 – др. закон)
- Закон о заштити природе ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр., 14/2016, 95/2018 – др. закон и 71/2021)
- Закон о дивљачи и ловству ("Службени гласник РС" бр. 18/10, 95/2018 – др. закон и 92/2023 – др. закон)

- Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда ("Службени гласник РС" бр.128/2014 и 95/2018 – др. закон)
- Закон о репродуктивном материјалу шумског дрвећа ("Службени гласник РС" бр. 135/04, 8/2005, 41/2009 и 19/25)
- Закон о здрављу биља ("Службени гласник РС" бр. 41/09 и 17/2019)
- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 15/2016 и 88/2019)
- Закон о јавној својини ("Службени гласник РС" бр. 72/11, 88/13 и 105/2014, 104/2016 – др.закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018, 153/2020)
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС" бр. 9/2019, 92/2023 и 94/2024)
- Закон о заштити података о личности ("Службени гласник РС" 87/2018)
- Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја ("Службени гласник РС" 120/2004, 54/2007, 104/2009, 36/2010, 105/2021)
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр, 108/2013, 124/2014, 68/2015-др. закон и 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 118/2021 – др. закон, 138/2022, 118/2021 – др. закон, 92/2023 и 94/2024)
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава ("Сл. гласник РС", бр. 159/2020 и 116/2023)
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 93/2012)
- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС" бр. 73/2019-др. закон и 44/2021-др. закон)
- Закон о ревизији ("Службени гласник РС" бр. 73/2019)
- Закон о накнадама за коришћење јавних добара ("Сл. гласник РС", бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019 - усклађени дин. изн., 156/2020 - усклађени дин. изн., 15/2021 - доп. усклађених дин. изн., 15/2023 - усклађени дин. изн., 92/2023, 120/2023 - усклађени дин. изн. и 99/2024 - усклађени дин. изн.)
- Закон о раду ("Сл. гласник РС", бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење)
- Закон о безбедности и здрављу на раду ("Сл. гласник РС", бр. 35/2023)
- Правилник о радним местима, односно пословима на којима се стаж осигурања рачуна са увећаним трајањем ("Сл. гласник РС", бр. 105/2003, 126/2004, 93/2005, 3/2007, 8/2007, 56/2007, 23/2008, 49/2010, 48/2011, 50/2012, 22/2013, 84/2019 и 46/2021)
- Покрајинска скупштинска одлука о Јавном предузећу „Војводинашуме“ („Сл. лист АП Војводине“ бр.53/2016).

Предузеће у свом раду примењује и општа акта од којих по значају примене издваја:

- Статут ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин број 308/X-2а од 31.01.2017.године, 1462/XXX-1 од 19.04.2018.год, 4225/XVIII-2-1 од 07.11.2019.године и 1101/I-5 од 01.04.2021. године (Решење о давању сагласности на Статут објављено у „Службеном листу Аутономне покрајине Војводине" број 7/2017, 27/2018, 49/2019 и 21/2021 и
- Колективни уговор код Послодавца ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, број 2680 од 17.09.2024.године.

Начин финансирања Предузећа

Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни). У свом пословању **Предузеће се самостално финансира** пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. За одређена средства из буџета Предузеће конкурише на јавном конкурс и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

Делатност ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Делатност Јавног предузећа је утврђена Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" (Сл.лист АПВ бр.7/02 и 8/03.) и Статутом Јавног предузећа Члан 11. (Сл.лист АПВ бр.12/13) а у складу са Чланом 70. став 1. Закона о шумама од којих су најзначајније:

- гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;
- заштита шума;
- производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, лов и узгој дивљачи и друго коришћење шума;
- пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;
- управљање заштићеним подручјима;
- израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;
- извођење геодетских радова за посебне потребе;
- вршење стручних послова у шумама сопственика;
- лов и узгој дивљачи и услуге;
- делатност путничких агенција и тур оператора;
- трговина на велико и мало;
- спољно-трговински промет;
- обављање привредних делатности у иностранству;
- унапређење и коришћење општекорисних функција шума;
- Јавно предузеће "Војводинашуме" обавља све делатности и послове, одређене Статутом, под условом да то не утиче на обављање делатности и послова из става 1. овог члана

1.1. Процењени физички обим активности остварених у 2025. години

Када је у питању **гајење шума, планирани** радови на простој и проширеној репродукцији, биће реализовани са високим процентом, осим појединих фаза за које се реално нису стекли потребни предуслови. Околности које су током 2025. године утицале на реализацију Годишњег плана, могу се систематизовати на следећи начин:

1. Очекивано је да ће редовна обнова шума бити реализована по плану.
2. Након обилног уroda семенских састојина храста лужњака 2024. године, ове године га како је и очекивано није било. У предстојећој сезони пошумљавања, биће утрошен жир чуван у хладњачама семенског центра „Моровић“, у количини од 150.128 kg.

3. Последице ветролома које су ЈП „Војводинашуме“ задесиле у јулу 2023. године, директно су утицале на пословање Предузећа када је у питању динамика и организација производног циклуса и у 2025. години. У 2025. години рађено је на реализацији радова планираних Санационим планом оштећених шума услед дејства олујног ветра за ГЈ: „Плавањске шуме“, „Паланачке аде-Чипски полој“, „Багремара“, „Дунавске аде“, „Камењар“, „Тополик“ и „Шајкашка“ за период од 2023. до 2027. године. Прва фаза (коришћење шума) је урађена на укупној површини од 1.244,19 ha од почетка реализације санационог плана. Сакупљање дрвног остатка извршено је на 362,83 ha. Припрема терена за пошумљавање је спроведена на 784,88 ha. Важно је напоменути да је припрема пре пошумљавања односно садње значајно захтевнија од самог пошумљавања. Садња садница је реализована на 614,98 ha површине, закључно са априлом 2025. год., када је сезона пошумљавања 2024/2025. завршена. Процењени обим пошумљавања до краја 2025. године (укључујући процењени обим пошумљавања који ће бити реализован у децембру 2025. године) је 720 ha. Током 2025. године констатовано је нарушено стање склопа и структуре у састојинама које раније нису биле обухваћене санационим планом или су биле планиране само прореде санитарног карактера, што је довело до појаве оштећења састојина на овим површинама, чак и услед појаве ветрова мање јачине. У том смислу, ШГ Нови Сад је израдило Санациони план оштећених шума услед дејства олујног ветра за ГЈ: „Плавањске шуме“, „Паланачке аде-Чипски полој“, „Дунавске аде“ и „Шајкашка“ за период 2025. до 2028. године на који је исходована сагласност надлежног министарства. Обим штета, према овом санационом плану је 284,76 ha, од чега ће на 182,64 ha биће неопходно извршити обнављање шума. Радови на коришћењу шума (сеча, привлачење) започети су у 2025. години, а у целости ће бити завршени у 2026. години, док ће припрема терена и пошумљавање бити релаизовано у 2026. и 2027. години (у последњој години важења санационог плана, планиране су искључиво мере неге).
4. У газдинској јединици „Ристовача“ констатовани су измењени услови у односу на време оснивања ових шума, јер је изграђена каналска мрежа као део система за наводњавање пољопривредних површина које се налазе у близини газдинске јединице, што је за последицу имало спуштање нивоа подземних вода. Ниска продуктивност, мала дубина профила мала количина лако доступне воде су довела до тога да стабла физиолошки ослабе, што је као последицу изазвало сушење стабала на већим површинама. Проблем се манифестује кроз ослабљени виталитет стабала, редукцију лисне масе, одумирање грана и целих стабала, што доводи до деградације састојине и смањења укупне функционалности шумског екосистема. С обзиром на то да се храст лужњак природно развија на дубоким, плодним, слабо киселим до неутралним псеудоглејним и алувијалним земљиштима са израженим водним режимом, одступање од ових услова значајно утиче на његову способност регенерације и преживљавања. Све претходно наведено је утицало на појаву сушења храста лужњака које се током претходних година јављало у мањем обиму (појединачна стабла), а сува стабла су уклањана кроз реализацију случајног приноса. Међутим, од 2021. године шуме ове газдинске јединице почињу да се суше све интензивније, па се и захват санитарних прореда сваке године повећавао. Сушење шума у овој ГЈ је кулминирало у 2024. и 2025. години у мери да је констатовано да постоје одсеци у којима мора да се врши чиста сеча и обнова вештачким путем, те су се стекли услови за израду санационог плана. У том смислу је израђен Санациони план оштећених шума услед дејства сушења шума за ГЈ: „Ристовача“ за период од 2025. до 2029. године. Санационим планом је констатован штета у обиму 262,59 ha, а на површини од 152,97 ha биће неопходно извршити обнављање шума (чиста сеча и вештачко пошумљавање). сетвом семена или садњом садница. Радови на коришћењу шума (сеча, привлачење) започети су у 2025. години, а у целости ће бити завршени у 2026. години, док ће припрема терена и пошумљавање бити релаизовано у 2026. и 2027. години (у 2028. и 2029. години, планиране су искључиво мере неге).

5. У вези са мерама неге, постоје реалне претпоставке и ризици да извршење неће бити испуњено у пуну обиму, услед недостатка сезонске радне снаге. Разлоге за потенцијално неизвршење радова треба тражити у несразмери између обима посла и расположиве квалитетне радне снаге. Једна од чињеница јесте да су накнаде за рад физичких радника у сезони су у приватном сектору веће него у Предузећу, па потенцијална радна снага из локалних места показује мало интересовање за рад у шумарству.
6. Клонски засади топола се углавном налазе у небраћеним деловима и изложени су поплавним таласима, где се вода након изливања из корита реке задржава и до неколико месеци у континуитету, што представља околност која може утицати на динамику појединих радова.
7. Садња тополе машински садилицама се показала као одлично решење на терену који је био предмет санације ветролома. У том смислу је потребно истаћи остварене резултате на подручју шумске управе „Бегеч“ где је у Подунављу садницама тополе у претходној сезони засађено чак 270 ha. У 2026. години планира се наставак примене машинских садилица за садњу у свим огранцима предузећа. Садња ће се обављати са укупно 16 садилица (од тога 4 у ШГ „Сремска Митровица“, 2 у ШГ „Банат“, 2 у ШГ „Сомбор“ и чак 8 у ШГ „Нови Сад“).
8. Искуствено реално је претпоставити да ће план попуњавања и поновног пошумљавања бити премашен због одсуства падавина и високих температура ваздуха током летњих месеци 2025.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2026. годину и текстуално образложење позиција

На основу планираних вредности за 2026. годину, може се закључити да предузеће наставља да послује у условима стабилног, али умерено променљивог финансијског окружења. Укупни капитал и укупна имовина бележе континуитет раста, при чему реализација у посматраном периоду одступа од плана у оквиру толерантних граница, што указује на очувану финансијску стабилност и одржану способност предузећа да финансира текуће и планиране активности.

Планирани обим производних активности, пре свега сече и израде дрвних сортимената, дефинисан је у складу са расположивим ресурсима. У том контексту очекује се да приходи из групе 61 буду реализовани у оквирима планираних величина, уз уважавање специфичности појединих газдинских јединица и интензитета радова. У делу узгојних радова (група 62) планирана динамика радова на пошумљавању, нези младих култура, припреми терена, заснива се на пуном обиму активности предвиђеним годишњим плановима за 2026. годину, без очекиваних значајних одступања.

Планирани трошкови производње у групама 51–55 структурирани су у складу са обимом натуралних показатеља производње и очекиваним утрошком материјала, енергената, горива, резервних делова и других оперативних средстава неопходних за реализацију планираних пословних активности. Ови расходи подразумевају и трошкове редовног одржавања механизације, опреме, шумских путева и логистичке подршке на терену, што представља кључни предуслов за несметано спровођење производних процеса

Планирани пословни резултат за 2026. годину указује позитиван исход пословања, уз задржавање финансијске стабилности и очување капиталне позиције Предузећа. Планирани нето резултат након опорезивања одражава профитабилност редовних активности и стабилан финансијски ефекат током читавог периода. Истовремено, планирани број запослених и ниво просечне зараде утврђени су у

складу са потребама производног процеса и организације рада, уз циљ да се обезбеди несметано функционисање свих организационих целина.

Инвестиције планиране за 2026. годину усмерене су на унапређење техничких, производних и инфраструктурних капацитета Предузећа, са акцентом на одрживост система газдовања шумама, побољшање ефикасности и даље јачање капацитета за реализацију сложених производних задатака. Наведене инвестиције имају за циљ стварање предуслова за континуирано подизање квалитета производног процеса, као и дугорочно очување природних ресурса којима Предузеће газдује.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2023.година	2024.година	2025.година	2026.година
Укупни капитал	План	43.273.951	44.247.163	44.349.690	45.166.490
	Реализација	43.985.639	44.360.070	44.676.365	
	% одступања реализације од плана	+2%	+0%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	+1%	+1%
Укупна имовина	План	46.629.637	47.800.477	48.380.717	49.449.968
	Реализација	47.968.642	48.164.743	48.765.765	
	% одступања реализације од плана	+3%	+1%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+0%	+1%	+1%
Пословни приходи	План	6.671.991	6.849.567	7.142.130	7.578.466
	Реализација	6.370.131	7.183.839	7.020.252	
	% одступања реализације од плана	-5%	+5%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+13%	-2%	8%
Пословни расходи	План	6.628.873	6.785.288	7.032.245	7.507.486
	Реализација	6.212.966	7.107.755	6.878.302	
	% одступања реализације од плана	-6%	+5%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	-3%	+9%
Пословни резултат	План	43.118	64.279	109.884	70.980
	Реализација	157.164	76.084	141.950	
	% одступања реализације од плана	+264%	+18%	+29%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-52%	+87%	-50%
Нето резултат	План	36.699	64.118	48.535	58.696
	Реализација	42.518	89.890	50.313	
	% одступања реализације од плана	+16%	+40%	+4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+111%	-44%	+17%
Број запослених на дан 31.12.	План	1.542	1.542	1.413	1.387
	Реализација	1.542	1.413	1.387	
	% одступања реализације од плана	0%	-8%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-8%	-2%	0%
Просечна нето зарада	План	84.062	94.955	99.791	109.728
	Реализација	80.810	90.485	90.491	
	% одступања реализације од плана	-4%	-5%	-9%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+12%	+0%	21%
Инвестиције	План	2.371.692	2.984.836	2.780.005	3.125.453
	Реализација	1.234.647	1.142.616	1.306.557	
	% одступања реализације од плана	-48%	-62%	-53%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-7%	+14%	139%

Опис пословних индикатора

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године

	2023.година реализација	2024.година реализација	2025.година реализација (процена)	План 2026..година
EBITDA	442.759,00	558.460,00	302.745,00	404.645,00
ROA	0,08	0,13	0,09	0,11
ROE	0,09	0,14	0,10	0,12
Оперативни новчани ток	631.404,00	939.196,00	933.206,00	876.105,00
Дуг / капитал	8,98	8,32	8,40	8,72
Ликвидност	174,12	235,55	270,78	319,98
% зарада у пословним приходима	38,30	39,94	43,63	41,39

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	Стање на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0,00	0,00	0,00	0,00

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	111.882	695.511	852.834	820.269
	Пренето	231.552	270.290	396.563	-
	Реализовано	139.923	197.461	183.589	-
Укупно приходи из буџета	План	111.882	695.511	852.834	820.269
	Пренето	231.552	270.290	396.563	-
	Реализовано	139.923	197.461	183.589	-

НАПОМЕНА:

ROA (Ретурн он Ассете) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Ретурн он Еквити) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Табела 2: Индикатори пословања

4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима

Ако се пође од дефиниције да је ризик било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева и ако се пропуштене прилике такође сматрају ризиком може се одговорно тврдити да је производња у шумарству високо ризична.

Већ у поглављу стратешких циљева може се наслутити да постоји велики број ограничавајућих фактора на које предузеће не може да утиче а од којих директно зависи њихово испуњење.

У првом реду мора се истаћи да је комплетно пословање предузећа под непрестаним утицајем природних фактора и законитости. У првом реду то се односи на прекомерне количине падавина у ванвегетационом периоду или недостатак истих током летњих месеци, који се само оквирно могу амортизовати. Такође ниво температура које могу достићи екстреме како у плусу тако и у минусу с обзиром на стање климатских промена тешко се може предвидети а утицати на исте је немогуће. Иста је ситуација и са нивоом река и подземних вода које директно утичу на процес производње с обзиром на висок проценат шума и шумског земљишта које се налазе у форланду. Ове констатације се последњих година перманентно потврђују у пракси, јер је евидентно да се на глобалном нивоу дешавају климатске промене.

Један од ризика, који се на основу искустава из блиске прошлости истиче је појава олујних ветрова. У измењеним климатским условима, екстремне временске непогоде праћене олујним ветровима су у порасту, а такође и штете проузроковане њиховом појавом. У комбинацији са порастом температура током лета, очекује се продужење трајања топлих периода што ће повећати ризик од појаве ветрова орканске јачине. Имајући у виду да се штете од абиотичких фактора као што су екстремне олује тешко могу контролисати, неопходно је, као меру за смањење ризика, средњерочним плановима газдовања шумама планирати подизање и одржавање засада који ће показати већу отпорност на штете. То значи да газдинским третманима треба градити мешовите састојине где год је то могуће, избегавати хомогене засаде исте врсте дрвећа на великим површинама, односно формирати мозаични распоред мањих шумских комплекса различите старости. Посебну пажњу треба посветити обликовању рубних делова шуме (у смислу структуре, висине, густине садње) како би се спречио продор олујних ветрова дубље у шуму.

С обзиром да ће се екстремни временски догађаји и последичне штете на шумским састојинама вероватно дешавати у будућности без обзира на примењен начин газдовања, стратегија управљања овом врстом ризика огледа се у прераспоређивању послова у периодима године у којим је могуће радити поједине радове. Ова стратегија обухвата и брзо прилагођавање променама насталим услед непланиране негативне промене временских услова у току године. Она подразумева ангажовање радне снаге и машина у време и на месту када се послови могу обављати што захтева велику мобилност, техничку и стручну опремљеност и висок ниво расположивости краткорочних обртних средстава. Приликом оперативног планирања потребно је применити адаптивни приступ уз прилагођавање које се свесно и посебно планира у светлу ризика везаних за временске услове.

Већ је раније наведено да производња у шумарству има са једне стране своје природне законитости које ограничавају предузеће а поједини радови могу се радити само у одређеним периодима у години који зависе од низа биолошких фактора нпр. пошумљавање је могуће тек када саднице одбаце лист а то биолошки зависи од температуре и влажности. Ако овоме још придодамо законску регулативу везану за радну снагу онда ризик у производњи досеже веома висок ниво. Са становишта адаптивности у пословању за предузеће би најповољнија опција било директно запошљавање сезонских радника у циљу обављања послова који су временски ограничени на

одређене периоде током године. Овај облик запошљавања би био погодан и за саме раднике. Сезонски радници често комбинују сезонски рад са другим облицима запослења или пословима. Постоји могућност да неко, ако су услови повољни, може да обавља сезонски рад као примарни извор прихода, посебно у секторима са дужим сезонским периодима, као што је шумарство. Дакле, сезонски радник иако нема стални радни однос са једним предузећем, могао би да оствари стабилан приход кроз сезонске послове, код различитих послодаваца. Међутим, не постоји одговарајућа законска регулатива која би предузећу омогућила да на овај начин ангажује раднике.

Такође специфичност производње у шумарству огледа се у томе да је производња у наредним годинама високо условљена обимом, динамиком и квалитетом радова у текућој години.

Други ниво ризика је заснован на појединим пословима у шумарству у оквирима закона о заштити на раду. Када је ова врста ризика у питању предузеће има израђен акт о процени ризика за свако радно место у предузећу.

У односу на истакнуте ризике, потребно је применити мере којима се повећава адаптивни капацитет мобилизацијом институција и политика како би се успоставили или ојачали услови повољни за ефикасно прилагођавање на промењене услове и улагања у нове технологије и инфраструктуру.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанку ризика	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Недостатак радне снаге	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	н/а	Куповина савремене механизације, ангажовање услуга
Тржишни ризици	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	н/а	Проналажење нових купаца
Утицај спољних фактора (олује, поплаве и пожари)	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	н/а	Адекватна организација пословног процеса уз уважавање могућности појаве у појединим деловима године

Табела 3: Пословни ризици и план управљања ризицима

5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

У оквиру Производне функције у 2026. год. Предузеће има за циљ:

- Повећање ефикасности Предузећа за обављање привредне и јавне мисије у оквиру основних делатности
- Рационализација производње и пословања, оптимизација трошкова, остварење профита у комерцијалним делатностима.
- Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у 2023. години у складу са санационим планом и изменама и допунама анацијоног плана.
- Реализација пуног обима планираних радова у оквиру некомерцијалних делатности предузећа (унапређење и заштита шума, заштита заштићених природних добара, израда основа газдовања шумама, итд.)
- Производња шумског репродуктивног материјала
- Обављање стручно – техничких послова у шумама сопственика
- Оптимизирање производног процеса у складу са захтевима тржишта

Постављени циљеви оствариће се кроз квалитетније обављање послова и минимизирање трошкова на коришћењу шума, пошумљавању, нези и расадничкој производњи као и кроз рационализацију броја запослених, затим кроз израду и реализацију програма и пројеката којим би се конкурисало за средства Буџета Републике Србије и АП Војводине.

Гајење шума

Годишњи планови радова на гајењу шума проистичу из актуелних основа газдовања шумама и усаглашени су са финансијским, техничким и кадровским капацитетима предузећа, за годину за коју се доноси план. Основе газдовања шумама су најважнији плански документи којима се регулише газдовање шумама по принципима трајности, полифункционалности и економичности. Основе су средњорочни (десетогодишњи) плански документи, а непосредном извођењу радова приступа се на основу извођачких пројеката који детаљно разрађују одредбе основа. У питању су технолошко – реализацијски документи којима се за ниво одељења (а унутар одељења за ниво одсека) одређује врста и обим радова, место, време и начин извршења тих радова. Извођачким пројектима се, дакле, детаљно приказују мере и задаци које треба извршити у конкретним састојинама, односно одељењима, саобразно утврђеним циљевима газдовања шумама и конкретном стању шума у састојини, односно одељењу. За ванпланске радове, а који су последица елементарних непогода (ветроломи, ветроизвале, поплаве, пожари, суша и сл.), биљних болести или напада штеточина, посебно се води рачуна да се одреде приоритети хитних санација. Санација последица ветролома шума у огранцима ШГ „Нови Сад“, ШГ „Сремска Митровица, ШГ „Банат“ Панчево и ШГ „Сомбор“ из јула 2023. године, спроводи се на основу санационих планова, који су израђени у складу са одредбама Закона о шумама, члан 16., који прописује да се санација површине која је оштећена дејством природних непогода, а није планирана основом газдовања шумама, врши на основу санационог плана. Рекапитулације свих извођачких пројеката по видовима рада који се планирају спроводити у 2026. години у предузећу чини годишњи план газдовања шумама. Годишњим програмом пословања за 2026. годину је утврђен годишњи план гајења и заштите шума којима газдује ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, као и обим послова по фазама у оквиру просте и проширене репродукције шума проистекао из извођачких пројеката и последично, годишњег плана газдовања шумама.

У оквиру просте репродукције годишњим планом предвиђени су радови и то: **обнова шума** на 2.356,11 ха (од тога 445,47 ха природна обнова а 1.910,64 ха вештачка обнова. Попуњавање је планирано на 200,92 ха. **Поновно обнављање шума** на површинама на којима обнова у претходној 2025. години није успела услед неповољног утицаја временских услова је планирано на 5,80 ха. У односу на укупну површину вештачке обнове у неким лишћарима у оквиру просте репродукције која износи 1.596,13 ха, на реализацију санационог плана оштећених шума од олујног ветра у ШГ „Нови Сад“ односи се 436,24 ха. У питању је санација површина које су оштећене олујним ветром, а основама су предвиђене за редовно газдовање из ког разлога нису сврстане у проширену репродукцију

Нега шума у оквиру просте репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 12.816,31 ха.

У оквиру проширене репродукције пошумљавање је планирано на 365,65 ха (од тога 101,52 ха мелиорације а 264,13 ха пошумљавање чистина и других површина).

Попуњавање у проширеној репродукцији је планирано на 39,80 ха. Директна конверзија планирана је на 5,51 ха.

Нега шума у оквиру проширене репродукције по свим видовима рада, подразумевајући стварну површину, предвиђена је на површини од 1.012,08 ха.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2026. годину

1. ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.
1.1. Природно обнављање шума	ha	445,47	
- Вегетативна обнова багрема-сеча	ha	400,00	
- Вегетативна обнова багрема-природно обновљено	ha	420,96	
- Вегетативна обнова МЛ-сеча	ha		
- Вегетативна обнова МЛ-природно обновљено	ha	24,51	
1.2. Вештачко обнављање шума	ha	1910,64	
- Припремни сек	ha	238,07	
- Оплодни сек	ha	124,22	
- Завршни сек	ha	143,22	
- Пошумљавање сетвом семена	ha	183,38	
- Чиста сеча - ТЛ	ha	131,23	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha	64,75	
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ha	47,79	
- Чиста сеча - МЛ	ha	1.268,38	
- Пошумљавање садњом садница МЛ	ha	1.596,13	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha		
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ha		
- Чиста сеча - четинари	ha	30,41	
- Пошумљавање садњом садница четинара	ha	18,59	

2. ПОНОВНО ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.
2.1. Вештачко обнављање шума	ha	5,8	
2.1.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ha		
2.1.2. Вештачка обнова садњом	ha	5,8	
2.1.2.1 Садња садница ТЛ	ha		
2.1.2.2 Садња садница МЛ	ha	5,72	
2.1.2.3 Садња садница четинара	ha	0,08	

3. ПОПУЊАВАЊЕ	Јед. мере	План	Извр.
3.1. Сетва семена ТЛ	ha		
3.2. Садња садница	ha	200,92	
3.2.2.1 Садња садница ТЛ	ha	1,73	
3.2.2.2 Садња садница МЛ	ha	194,44	
3.2.2.3 Садња садница четинара	ha	4,74	

У горњој табели је приказан план просте репродукције – обнављања шума. Подаци о планираном обнављању шума груписани су у две групе: природно обнављање шума и вештачко обнављање шума.

У план природног обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:

– Вегетативна обнова багрема. Технологија подразумева чисту сечу и повређивање жила. С обзиром да технологијом није предвиђена садња садница, нити сетва семена, обновљена површина је једнака површини на којој ће бити извршена чиста сеча.

– Вегетативна обнова меких лишћара (МЛ). Слично као код вегетативне обнове багрема технологијом није предвиђена садња садница, односно обновљена површина ће бити једнака површини на којој је извршена чиста сеча.

У план вештачког обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:

– Обнављање оплодним сечама (припремни, оплодни и завршни сек) у комбинацији природне обнове и сетве семена. У складу са технологијом, приказан је планирани обим сеча (припремни, оплодни, завршни сек), површина која ће бити обновљена из семена природним путем, или која ће бити обновљена сетвом семена. У питању је комбинована обнова, приликом које се спроводи оплодна сеча која се примењује приликом природне обнове састојина храста лужњака, али с обзиром да се природним путем не може обезбедити равномерно осемењавање целе површине, врши се подсејавање. На тај начин се опонаша природни процес обнове састојина лужњака и обезбеђује природи блиско газдовање. Разлог за наведено су измењени еколошки услови подручја и специфичности храста лужњака као што су периодичност уroda, тешко семе које пада само у пројекцији крошњи и околност да жир лужњака уколико није правилно засејан или ускладиштен неповратно губи влагу тако да природна обнова углавном није могућа на целој површини, па се иста прелази сејачицом која у бразде депонује семе сакупљено у семенским састојинама. Дакле, у одсечима где је планиран оплодни сек, након реализације истог, на деловима површина које нису природно обновљене, извршиће се сетва жира. Осим тога, у делу одсека где је планиран припремни сек, а где је повећано учешће пратећих врста попут јасена, граба, клена, као и стабала храста лужњака која се налазе у фази сушења, након реализације припремног сека извршиће се уношење семена храста лужњака. У овом случају, оплодни сек се изводи по завршетку осемењавања површине која се обнавља (наредне године). Сетва семена храста лужњака се углавном обавља у редове, сејачицом, конструисаном посебно за ту намену, у количини око 500 kg/ha, а размак између редова је 70 - 90 cm.

– Чиста сеча у састојинама тврдих лишћара са садњом садница или сетвом семена након чисте сече;

– Чиста сеча у састојинама меких лишћара са садњом садница након чисте сече;

– Чиста сеча у састојинама четинара са садњом садница након чисте сече

За сваки од горе наведених планираних начина вештачког обнављања шума одвојено је приказана површина на којој ће бити спроведена сеча обнове и површина на којој ће бити извршена садња садница или сетва семена.

Анализирајући горњу табелу, може се уочити да је планирано више сетве семена (подсејавања) него оплодних сеча. Такође је планиран већи обим садње садница код меких лишћара у односу на планирани обим сеча. Разлог за овај дисбаланс је у чињеници да постоје непошумљене сечине из претходне године, које ће бити пошумљене у текућој години. Иако се тежи уравнотеженој динамици сеча и садње по годинама, одређена одступања по годинама постоје, тако да у неким годинама имамо већи обим сеча у односу на садњу, а у другим годинама као што је планирано у 2026. је обрнуто. Посматрано у односу на дужи временски период који чини неколико узастопних година, може се констатовати стабилност и изравнање овог тренда. Дисбаланс у оквиру просте репродукције постоји код сеча у тврдим лишћарима где је планирано 131,23 ha чистих сеча и пошумљавање 112,54 ha. Преостала површина сечина у т.л. која износи 18,69 ha, а која није приказана у категорији пошумљавањ садњом садницама или сетвом семена након чисте сече у т.л., односи се на сече које ће бити реализоване у јесен 2026. године, а биће пошумљене у 2027. години. У питању су локалитети у ГЈ „Апатински рит“ (изданацка шума јасена), ГЈ „Колут – Козара“ (састојина црног ораха) и ГЈ „Ристовача“ (састојине хрста лужњака, на делу површине где услед планиране динамике сеча неће бити спроведена сетва семена у 2026.години.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2026. годину

СЕЧА	План
	ha
1. Проредна	1.199,36
- меки лишћари	155,65
- тврди лишћари	1.043,71
- четинари	
2. Санитарна	1.745,63
- меки лишћари	41,59
- тврди лишћари	1.704,04
- четинари	

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.
1. Нега садница	стварна	ha	4.428,85	
1.1. Окопавање	радна	ha	1.095,90	
1.2. Сузбијање короа (остали начининачини)	радна	ha	2.774,01	
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ha	63,29	
1.4. Пинцирање избојака	радна	ha	2.317,13	
1.5. Корекционо резивање крошње	радна	ha		
1.6. Исправљање садница	радна	ha	475,61	
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ha	7.681,58	
1.8. Међуред. обрада земљ.(остали начини)	радна	ha	4.362,57	
2. Орезивање грана	стварна	ha	3.450,60	
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ha	1.709,74	
4. Чишћење младика	стварна	ha	289,25	
5. Проредне сече	стварна	ha	1.199,36	
6. Санитарне сече	стварна	ha	1.745,63	
7. Остале мере неге	стварна	ha		

ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ha	5.198,02	
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ha	3.799,77	
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ha	2.019,83	
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ha	12.328,09	
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ha	1.829,88	
1.5. Уклањање повијуша	радна	ha	631,61	
2. Заштита шума од пожара				
2.1. Изградња ПП пруга		km		
2.2. Одржавање ПП пруга		km	3.632,29	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2026. годину

1. ПОШУМЉАВАЊЕ ЧИСТИНА	Јед. мере	План	Извр.
1.1. Пошумљавање	ha	264,13	
1.1.1 Пошумљавање ТЛ сетвом	ha	143,18	
1.1.2. Пошумљавање садњом	ha	120,95	
1.1.2.1. Садња садница ТЛ	ha	33,62	
1.1.2.2. Садња садница МЛ	ha	87,33	
1.1.2.3. Садња садница четинара	ha		

2. МЕЛИОРАЦИЈЕ	Јед. мере	План	Извр.
Укупно мелиорације	ha	101,52	
1.2.1. Вештачка обнова садњом садница и сетвом семена - ТЛ	ha	10,85	
- Чиста сеча - ТЛ	ha	75,40	
- Пошумљавање сетвом семена ТЛ	ha	4,85	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha	6,00	
1.2.2. Вештачка обнова садњом садница-меки лишћари	ha	90,67	
- Чиста сеча - МЛ	ha	28,82	
1.2.2.2. Пошумљавање садњом садница МЛ	ha	90,67	
1.2.3. Вештачка обнова садњом садница-четинари	ha		
- Чиста сеча - четинари	ha		
- Пошумљавање садњом садница четинара	ha		

Слично као код просте репродукције и у проширеној репродукцији постоји дисбаланс код сеча у тврдим лишћарима (мелиорације) где је планирано 75,40 ha чистих сеча и пошумљавање 10,54 ha. На преосталој површини од 64,86 ha на којој ће се урадити чиста сеча, спроводиће сесе само радови на припреми терена за пошумљавање. То су површине на којима се налазе врсте са лаким семеном у подрасту, па због тога и због дормантности која се јавља код семена граба, потребно је да се површина припрема у 2026.години, а пошумљавање да се изврши у 2027. години.

3. ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ И ПОПУЊАВАЊЕ	Јед. мере	План	Извр.
ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ	ha	15,45	
1.1. Пошумљавање ТЛ - сетвом	ha		
1.2. Пошумљавање садњом	ha	15,45	
- садња садница ТЛ	ha	4,75	
- садња садница МЛ	ha	10,70	
- садња садница четинара	ha		
ПОПУЊАВАЊЕ	ha	39,80	
2.1. Попуњавање сетвом семена - ТЛ	ha		
2.2. Попуњавање садњом	ha	39,80	
- садња садница ТЛ	ha	9,56	
- садња садница МЛ	ha	24,93	
- садња садница четинара	ha	5,31	

4. КОНВЕРЗИЈА	Јед. мере	План	Извр.
1.1. Директна конверзија	ha	5,51	
1.2. Индиректна конверзија	ha		

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2026. годину

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.
1. Нега садница	стварна	ha	516,56	
1.1. Окопавање	радна	ha	300,40	
1.2. Сузбијање короа (сви начини)	радна	ha	564,73	
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ha		
1.4. Пинцирање избојака	радна	ha	303,11	
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ha		
1.6. Исправљање садница	радна	ha	39,48	
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ha	331,98	
1.7. Међуред. обрада земљ.(остали видови)	радна	ha	567,61	
2. Орезивање грана	стварна	ha	157,58	
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ha	321,04	
4. Чишћење младика	стварна	ha	16,90	
5. Остале мере неге	стварна	ha		

ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ha	519,66	
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ha	161,33	
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ha	518,84	
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ha	2.656,77	
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ha	425,56	
1.5. Уклањање повијуша	радна	ha		
2. Заштита шума од пожара		km		
2.1. Изградња ПП пруга		km		
2.2. Одржавање ПП пруга		km	55,61	

Табеле 4- 8: План гајења и заштите шума по репродукцијама

Заштита шума

На основу обавеза које проистичу из закона, стручног сагледавања здравственог стања шума и ризика од појаве шумских пожара и других штетних дејстава абиотичке природе, утврђен је плански обим послова у сегменту заштите шума.

Заштита шума у **простој репродукцији** и то: од биотичких фактора, планира се на основној површини од 5.198,02 ha (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата, те ће развијена површина на којој ће се у 2026. години спроводити заштита шума износити 20.609,18 ha). Од тога: заштита шума од инсеката на 3.799,77 ha, заштита од биљних болести 2.019,83 ha, заштита

шума од глодара 12.328,09 ha, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 1.829,88 ha као и уклањање повијуша на 631,61 ha.

Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 3.632,29 km.

Заштита шума у **проширеној репродукцији**: од биотичких фактора планира се на основној површини од 519,66 ha (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2026. години спроводити заштита шума износити 3.762,50 ha) Од тога: заштита шума од инсеката на 161,33 ha, заштита од биљних болести 518,84 ha, заштита шума од глодара 2.656,77 ha, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 425,56 ha. Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 55,61 km.

Заштита шума од пожара се интензивира у: раном пролећном периоду (март-април) пре кретања вегетације, летњем периоду од половине јула до краја августа и у јесењем периоду (октобар – новембар) по престанку вегетације.

На младим културама и плантажама топола којима газдује ЈП “Војводинашуме” Петроварадин, у појединим газдинским јединицама и даље се уочавају промене у развоју младих стабала клонских топола. Промене се манифестују у виду некроза на кори стабала и дуж грана. Иако је биологија узрочника болести позната и детаљно описана, даљи ток ширења болести је и даље велика непознаница. На основу досадашњих научних сазнања, не може се предвидети да ли ће манифестација болести бити краткорочна и условно спорадична, или ће представљати трајан проблем код тополарства у будућности, са којим ће струка морати да се суочи. Санација површина ће се вршити у складу са конкретним стањем на терену и у складу са санационим плановима за комплексе шума где су евидентиране штете већег обима. Након сече и спаљивања оболелих стабала, спроводиће се припрема терена и земљишта за пошумљавање као и само пошумљавање и то клоновима који су показали смањену преференцију на болест. Све мере које се предузимају су усклађене са препорукама Института за низијско шумарство и животну средину, као и са препорукама других надлежних институција.

Семенарство и расадничка производња

У семенским објектима предузећа се у годинама када има урода семена организује сакупљање за потребе обнове шума и пошумљавања, као и за производњу садног материјала. Вишак семена храста лужњака се чува у хладњачама семенског центра „Моровић“ укупног капацитета сса 160.000 килограма. Количина жира која је 2024. године преостала након сетве, сачувана је за сезону јесен 2025./пролеће 2026., а део жира ће бити засејан у расадницима у циљу производње садница храста лужњака, јер у јесен 2025. године стабла храста лужњака нису уродила. Ово је је иначе одлика врста које рађају крупно семе, и код храста лужњака може да прође од 3-5 година између два урода. Дакле, очекивано је да ни наредне две године неће бити урода жира, те ће због повећане потребе за садницама храста лужњака предузеће у јесен 2025. године покренути производњу од сса 700.000 комада садница, чија старост/тип ће у вегетационом периоду 2026. године бити 1+0.

Реализација шумског садног материјала остварује се првенствено кроз коришћење садница шумских врста дрвећа за сопствене потребе пошумљавања у државним шумама, за потребе пошумљавања у приватним шумама, за озелењавање, донације и делом кроз продају. Планом за наредну годину планирана је укупна реализација шумског садног материјала у количини од 1.381.697 комад шумских садница (од тога саднице меких лишћара 1.096.373 ком., тврдих лишћара 237.448 ком. а четинара 47.876 ком.).

Примарно, предузеће се овом делатношћу бави због потреба пошумљавања у простој и проширеној репродукцији. Само мали проценат садног материјала се екстерно реализује на тржишту. Један део

садног материјала ће се као и до сада донирати на захтев локалних самоуправа, институција, образовних установа и физичких лица. Као и претходна, година 2026. је препозната по великом обиму радова на озелењавању околине од стране локалних самоуправа па ће у том светлу предузеће дати допринос донирањем значајне количине садног материјала. За ове потребе планирана је донација у роби у вредности од 7.000.000 динара.

Детаљан преглед планиране производње за 2026. по врстама као и времену производње (започета у текућој години, наставља се и у наредном периоду) дат је у табели у наставку.

ПРОИЗВОДЊА САДНОГ МАТЕРИЈАЛА

Врста садница	Производња започета у предметној години (из резница 1/1,1/2) (из семена 1+0)				Производња започета раније и наставља се даље (саднице су само присутне)				Производња завршава у предметној години (продаја, пошумљавање, подела)			
	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%
1. Шумске саднице	1.517.863				507.882				1.381.697			
1.1. Меки лишћари	1.146.363				463.428				1.096.373			
- ЕАТ тополе	1.019.698				274.145				868.379			
- Бела топола	31.210				1.917				23.141			
- Црна топола	1.800											
- Врба	93.655				187.366				204.853			
- Остало												
1.2. Тврди лишћари	321.500				32.330				237.448			
- Храст	125.000				32.330				167.959			
- Пољски јасен	70.000								600			
- Багрем	70.000								52.389			
- Црни орах	7.500								7.500			
- Остало	49.000								9.000			
1.3. Четинари	50.000				12.124				47.876			
- Црни бор	50.000				12.124				47.876			
- Бели бор												
- Остало												
2. Хортикулт. саднице	5.000				25.000				5.000			
1.1. Меки лишћари												
1.2. Тврди лишћари	1.000				4.000				1.000			
1.3. Четинари	3.000				17.000				3.000			
1.4. Жбуње	1.000				4.000				1.000			
СВЕУКУПНО:	1.522.863				532.882				1.386.697			

Табела 9: План расадничке производње

Припрема производње

Сагледавајући реалне потребе шумских газдинстава у 2026. години планирано је спровођење следећих припремних радова: пројектовање и одржавање влака и просека и дознака стабала за сечу, као поузданог основа за израду извођачких пројеката газдовања шумама за 2026. годину. Израда Годишњег плана газдовања шумама радиће се у законском року до 30.11.2026. године до ког рока

исти мора бити усвојен од органа управљања Предузећа, док ће израда извођачких пројеката који су његов саставни део бити завршена до 31.10.2026. године.

У 2026. години планира се дознака на површини од 5.009,69 ха за сече која ће се спроводити у 2027. години. Од тога планира се дознака за чисте сече на 1.402,50 ха, проредне сече на 1.301,96 ха, санитарне сече 1.153,20 ха. Дознака за припремни, оплодни и завршни сек планира се на 454,14 ха. Обнова дознаке планира се на 162,65 ха.

Обележавање младика за чишћење планира се на 230,03 ха, обележавање стабала будућности на 287,52 ха, тотални премер на влакама и у главној сечи на 17,69 ха.

Ред.бр.	Вид рада	Количина (ха)
	ДОЗНАКА СТАБАЛА (ха)	5.009,69
1	обележавање стабала будућности	287,52
2	обележавање младика за чишћење	230,03
3	за проредне сече у Т.Л. и четинарима	1.237,62
4	за проредне сече у М.Л.	64,34
5	за санитарне сече у Т.Л. и четинарима	1.153,20
6	за санитарне сече у М.Л.	
7	за чисте сече у Т.Л.	433,96
8	за чисте сече у М.Л.	968,54
9	за припремни сек	249,68
10	за оплодни сек	
11	за завршни сек	204,46
12	тотални премер на влакама и у главној сечи	17,69
13	обнова дознаке	162,65

Табела10: План дознаке за сече у 2027. години.

Планирање газдовања шумама (уређивање шума)

Обим послова из области планирања газдовања шумама условљен је динамиком истицања важности појединих средњорочних планских докумената, односно основа газдовања шумама. Основе газдовања шумама су оперативни плански документи газдовања шумама који се доносе за газдинске јединице, осим за шуме сопственика - физичких лица за које се доносе програми газдовања шумама. Осим тога, за газдовање шумама је значајан и план развоја шумске области којим се утврђују правци развоја шума и шумарства за шумску област. План развоја доноси Влада РС за период од 10 година, а његова израда може бити поверена и јавном предузећу путем конкурса, уколико јавно предузеће испуни све потребне услове. Шуме на територији АПВ припадају Северној шумској области, која обухвата шуме и шумска земљишта Сремског, Банатског, Севернобачког и Јужнобачког шумског подручја и Националног парка "Фрушка гора". Рок за израду и доношење плана развоја је пет година од дана доношења измене и допуне Закона о шумама ("Сл. гласник РС" 89/15), односно до октобра 2021. године. ЈП „Војводинашуме“ ће учествовати у изради плана развоја шумске области када надлежно министарство покрене иницијативу за његову израду и уколико израда овог планског документа буде била поверена предузећу.

У току 2026. године планира се доношење основа газдовања шумама за 7 газдинских јединица које истичу 2025. године и то:

у ШГ "Нови Сад" Нови Сад:

- ГЈ „Камењар“;

у ШГ "Сремска Митровица":

- ГЈ „Балиша“;
- ГЈ „Блата-Малованци“;
- ГЈ „Драгановци-Лопалин-Дубраве-Кабларовац-Ђепуш“;
- ГЈ „Непречава-Варош-Лазарица“;

у ШГ "Банат":

- ГЈ „Вршачки брег“;

у ШГ "Сомбор":

- ГЈ „Моношторске шуме“;

У току 2026. године планира се израда основа које истичу у 2026.години и то:

у ШГ "Сремска Митровица":

- ГЈ „Рашковица - Смогвица“;
- ГЈ „Рађеновци - Нови“;
- ГЈ „Винична – Жеравинац - Пук“;

у ШГ "Банат":

- ГЈ „Доње Подунавље“;

у ШГ "Сомбор":

- ГЈ „Камариште“;

Стручно-технички послови у шумама сопственика (приватне шуме)

Јавно предузеће "Војводинашуме" за рачун и у име Републике Србије обавља стручно-техничке послове у оквиру Сремског, Јужнобачког, Севернобачког и Банатског шумског подручја у шумама сопственика на основу Закона о шумама. Финансирање стручно техничких послова у шумама сопственика такође је регулисано овим Законом.

На основу члана 71. Закона о шумама (Сл.гл. РС бр. 30/10, 93/12 и 89/15) ЈП "Војводинашуме" пружа сопственицима шума за које се доноси програм (шуме већег броја сопственика шума - физичких лица) стручну и саветодавну подршку и врши стручне послове. Стручне послове у приватним шумама које се налазе на територији шумских подручја која су у надлежности предузећа, обављају се преко шумских газдинстава ЈП „Војводинашуме“.

У протеклом периоду стручни послови су вршени на основу средњорочних (десетогодишњих) програма газдовања приватним шумама који су истекли за сва четири шумска подручја. Обавеза доношења десетогодишњих програма газдовања шумама, на основу члана 25. ЗОШ припада Министарству, односно надлежном органу аутономне покрајине (Програм доноси Министарство, а на територији аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине уз сагласност Министарства).

Програм газдовања шумама за Јужнобачко шумско подручје истекао је 31.12.2024. године, док десетогодишњи програми газдовања шумама за Севернобачко, Сремско и Банатско шумско подручје истичу 31.12.2025. године. До доношења нових у складу са законом, шумама сопственика у наведеним шумским подручјима се газдује на основу програма газдовања које доноси корисник шума (привремени програм газдовања) најкасније до 31. октобра текуће године за наредну годину и на који сагласност даје Министарство, а за територију аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине. Привремени програми газдовања приватним шумама за 2026. годину, донеће се и израдити у току 2025. године, на основу члана 118. Закона о шумама уколико за то буде постојала потреба (односно уколико десетогодишњи програми не буду донети од стране надлежног органа АПВ). Имајући у виду да до сада није донет ближи пропис о садржини и начину израде ове врсте планског документа, ови Привремени програми ће бити урађени у форми која је усаглашена са надлежним органом аутономне покрајине који на њега даје сагласност. Привремени Програми газдовања приватним шумама за 2025. годину биће урађени тако да планирани радови не прелазе просечан годишњи обим радова који је био планиран средњорочним Програмима газдовања приватним шумама, чија је важност истекла.

У шумама сопственика планира се обим послова који директно зависи од захтева власника шуме и важећих планских докумената и то:

Гајење шума је планирано на пословима просте репродукције на 51,52 ха, проширене репродукције на 3,40 ха, нега шума на 106,95 ха и нега култура на 23,35 ха.

Сеча дрвета (нето) планирана је са 4.095,84 m³ и то трупаца 795,11 m³, обле грађе и ситног техничког дрвета 402,21 m³ и просторног дрвета 2.898,52 m³.

План дознаке дрвне масе, за сечу у шумама сопственика, утврђен је на 6480,75 m³ нето.

Дознака стабала за сечу у шумама сопственика ради се према захтеву власника шуме. На годишњем нивоу утврђује се план захтева за дознаком и ради се динамички план дознаке, а у циљу боље организације посла и обезбеђења материјалних и техничких услова за ове послове.

Заштита природе и заштита животне средине

На територији Јавног предузећа "Војводинашуме" Петроварадин налази се укупно 40 заштићених подручја укупне површине 87.246,61 ха или око 67%. ЈП „Војводинашуме“ је управљач на површини од 70.686,35 ха (око 54%) а корисник заштићених подручја на површини од 16.560,26 ха (око 13%).

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин је управљач 16 заштићених подручја од којих су 5 специјалних резервата природе, 2 споменика природе и 9 заштићених подручја проглашених по пређашњим законима: 7 строгих природних резервата и 2 природна споменика. Предузеће је корисник шума и шумског земљишта у оквиру 24 заштићена подручја.

Планске активности ЈП "Војводинашуме" Петроварадин у 2026. години у области заштите животне средине и заштите природе засниваће се на важећим законским прописима, стратешком опредељењу Предузећа да примењује еколошке принципе у одрживом газдовању шумама и другим вредностима шума и да обезбеђује активни приступ у управљању заштићеним подручјима.

У 2026. години планира се реализација следећих послова:

- Управљање заштићеним подручјима у функцији њихове заштите, унапређења и коришћења вршиће се у складу са годишњим програмима. Годишњи програми управљања заштићеним подручјима и извештаји о реализацији годишњих програма управљања заштићеним подручјима су планска документа чија израда представља законску обавезу и у 2026. год. и то за сва ЗП којима управља предузеће (проглашена актом Владе РС и актима локалне самоуправе).
- Посебни програми и пројекти ће се радити на основу обавеза из годишњих програма управљања заштићеним подручјима за 2026. године али и по исказаним потребама ван планских докумената (међународних пројеката, донација и сл.). Степен реализације посебних програма и пројеката зависиће од обезбеђености средства из буџета Републике Србије, буџета АП Војводине, локалних самоуправа или других извора. ЈП "Војводинашуме" је планирало ангажман сопствених средстава за реализацију већег броја активности на управљању заштићеним подручјима.
- Спровођење прописаних режима заштите представља законску обавезу и потребу, па ће се континуирано радити на њиховој реализацији током године.
- Обележавање заштићених подручја представља законску обавезу, а реализоваће се на свим заштићеним подручјима у складу са Правилником о обележавању заштићених подручја. Уколико буде потребе вршиће се обнављање граница и постављање нових или обнављање постојећих табли.
- Праћење стања, чување и надзор на заштићеним подручјима су законска обавеза и вршиће се у складу са актима Предузећа. Извршиће се унапређење опремљености и обучености чувара заштићених подручја као и осталог особља запосленог код управљача.
- Очување предеоних карактеристика подручја.
- Обезбеђивање одрживог коришћења природних потенцијала у заштићеним подручјима – шумарство, ловство, риболов, туризам, рекреација и др. Усклађивање дозвољених видова коришћења природних ресурса са потребама заштите и очувања заштићених подручја и развијање принципа одрживог развоја.
- Мере заштите и развоја заштићених подручја у поступку израде планских докумената (годишњи програми управљања и планови управљања), као и спровођење појединачних активности управљача и корисника заштићених подручја се обезбеђују добијањем услова од надлежног Министарства заштите животне средине уз издавање стручне основе од Покрајинског завода за заштиту природе по одговарајућем поступку.
- Услови за обављање радова на заштићеним подручјима од стране трећих лица обавезно ће се обезбеђивати од Покрајинског завода за заштиту природе (уз претходну сагласност управљача) за сваку врсту радова која се ради на заштићеном подручју, а за поједине врсте радова законску обавезу представља и израда Студије о процени утицаја на животну средину

(уколико на то укаже Покрајински завод за заштиту природе и Покрајински секретаријат за урбанизам и заштиту животне средине).

- Акта о проглашавању заштићених подручја и њиховом спровођењу представљају важан документ на основу кога се након усвајања спроводи заштита, коришћење и развој конкретног заштићеног подручја. Због тога се у циљу припрема за проглашавање нових или ревизије већ проглашених заштићених подручја у оквиру шумских подручја планира активно учешће Предузећа у дефинисању и разматрању тих аката и предложених мера пре њиховог усвајања.
- Прибављање мишљења и сагласности, израда мишљења на одређене прописе, акта, програме или пројекте као и консултације представља редован облик рада у релацијама са свим релевантним институцијама.
- Обука кадрова који раде на пословима заштите природе установљен је као континуирани облик рада путем одређених видова едукације (упутства, семинари, скупови, радионице) и са истим ће бити настављено и у наредном периоду.
- Интензивнији развој природи блиског туризма (екотуризам) у свим заштићеним подручјима. За ове потребе обезбедиће се додатна сопствена средства али и из осталих извора финансирања.
- Образовни рад са децом и омладином, интензивирањем едукативних посета деце школског узраста свим заштићеним подручјима.
- Спровођење већ одобрених међународних пројеката. Такође, вршиће се и припрема пројектних апликација за отворене позиве/конкурсе који буду расписани током следеће године.
- У циљу имплементације обавеза у оквиру управљања заштићеним подручјима, планирана је потребна сарадња са локалним заједницама и локалним становништвом. Ово ће се нарочито односити на стимулацију спровођења традиционалних облика коришћења простора с циљем одржавања значајних типова станишта (степска, влажна и др).
- Такође, планирана је сарадња са приватним сектором, кроз појединачне пројекте. За 2026. год планиран је наставак сарадње са Mozart фондацијом (са којом је крајем 2025. год потписан уговор о пословно техничкој сарадњи). Додатно, наставиће се спровођење волонтерских активности з заштићеним подручјима са заинтересованим компанијама.
- Унапређење сарадње са другим корисницима подручја као и другим управљачима.
- Представљање и популарисање заштићених подручја којим управља Предузеће реализоваће се, у складу са начелом информисања и учешћа јавности и то кроз обележавање важних еколошких датума, наступа на сајмовима, снимање емисија и репортажа и организовањем едукативних радионица.

Управљање отпадом

Управљање отпадом је спровођење прописаних мера за поступање са отпадом у оквиру сакупљања, транспорта, складиштења, третмана и одлагања отпада, укључујући и надзор над тим активностима и бригу о постројењима за управљање отпадом. Како је ЈП „Војводинашуме“ посвећено заштити животне средине и одрживом развоју кроз свакодневно унапређивање система и поштовање законских обавеза, тако је циљ увођења системског управљања отпадом у предузећу био идентификација отпада, установљавање токова отпада, установљавање мера за редукцију отпада, примена начела хијерархијског управљања отпадом, као и спровођење мера заштите животне средине и здравља људи.

Најважнији корак управљања отпадом у предузећу је израда извештаја о испитивању отпада у циљу карактеризације и класификације отпада (поступак испитивања којим се утврђују физичко-хемијске, хемијске и биолошке особине и састав отпада, односно одређује да ли отпад садржи или не садржи једну или више опасних карактеристика), које је у току 2023. године за 21 (двадесетједну) врсту отпада израдио Mirhem d.o.o. Београд. У вези с тим, врше се редовне активности на изради конкурсне документације за јавне набавке у вези преузимања и збрињавања отпада створеног у ЈП „Војводинашуме“ и у сарадњи са оператерима на изради докумената о кретању неопасног и опасног отпада, као и на ангажовању запослених, пре свега, из радних јединица „Шумска механизација“, на стварању услова за збрињавање свих генерисаних врста отпада.

На основу члана 26. Закона о управљању отпадом (Службени гласник РС, бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016 и 95/2018 - др. закон), произвођач отпада је дужан да сачини план управљања отпадом из члана 15. закона и организује његово спровођење ако годишње производи више од 100 t неопасног отпада или више од 200 kg опасног отпада. Тренутно је у предузећу актуелна ажурирана верзија Плана управљања отпадом ЈП „Војводинашуме“ за период 2022 - 2025. године урађена од стране Тим Хемик Консалтинг д.о.о. из Новог Сада, јер је сваки оператер дужан да га по члану 15. Закона о управљању отпадом ажурира на сваке три године. Као резултат примене Плана управљања отпадом, успостављена је дневна евиденција о отпаду који настаје, који се предаје или одлаже у предузећу од стране одговорног лица предузећа за управљање отпадом по члану 75. Закона о управљању отпадом. Ажурирање података дневне евиденције (вођење дневне евиденције отпада по обрасцу ДЕО1) се реализује у континуитету.

Извештавања Агенцији за заштиту животне средине по питању управљања отпадом у ЈП „Војводинашуме“ настала су као последица примене Закона о управљању отпадом, Закона о амбалажи и амбалажном отпаду (Службени гласник РС, бр 36/09 и 95/18 - др. закон) и Уредбе о производима који после употребе постају посебни токови отпада, обрасцу дневне евиденције о количини и врсти произведених и увезених производа и годишњег извештаја, начину и роковима достављања годишњег извештаја, обвезницима плаћања накнаде, критеријумима за обрачун, висину и начин обрачунавања и плаћања накнаде (Службени гласник РС, бр. 54/10, 86/11, 15/12, 41/13 - др. правилник, 03/14, 81/14 - др. правилник, 31/15 - др. правилник, 44/16 - др. правилник, 43/17 - др. правилник, 45/18 - др. правилник, 67/18 - др. правилник, 95/18 - др. закон и 77/21). Од 2013. године до данас системски се раде годишњи извештаји о отпаду произвођача отпада ЈП „Војводинашуме“ (ГИО1) и годишњи извештаји ЈП „Војводинашуме“ о производима који након употребе постају посебни токови отпада (ПТП2), односно годишњи извештаји о стављању производа по врстама на тржиште Републике Србије, који се интерактивно попуњавају на интернет страници Агенције за заштиту животне средине (НРИЗ - Национални регистар извора загађивања), а чији је рок за реализацију 31. 03. текуће године за претходну годину, што претпоставља годишње извештавање предузећа по питању отпада до 31. 03. 2026. године.

У 2026. години и наредном периоду ће се наставити са уредним дневним (ДЕО1), месечним и годишњим извештавањима (ГИО1 и ПТП2), који битно утичу на квалитет системског извештавања о отпаду у предузећу. Исто тако, вршиће се редовне активности на изради конкурсне документације у вези преузимања отпада створеног у ЈП „Војводинашуме“ и у сарадњи са оператерима на самом збрињавању отпада, као и на изради докумената о кретању неопасног и опасног отпада.

Коришћење шума

Производња

Производња дрвних сортимената, проистиче као последица потребе газдинских третмана односно да се зреле шуме обнове (замене младом, новом шумом), да се младе или средњедобне шуме прореде (уклоне конкуренти и непожељне пратеће врсте) или да се болесне и оштећене састојине санирају. У еколошком смислу то је прва фаза гајења шума, док комплементарно са тим, у економском смислу, представља важан предуслов за обављање делатности предузећа. Обим производње произилази из десетогодишњих основа газдовања и годишњих извођачких пројеката, које у складу са постављеним циљевима газдовања шумама утврђују врсту, количину, структуру, време и начин одвијања производње. Како је већ написано, производња представља последицу вршења неопходних узгојних мера и рационалног коришћења природних потенцијала станишта.

Производња дрвних сортимената подразумева следеће фазе рада:

- Сеча и израда дрвних сортимената
- I фаза транспорта дрвних сортимената (привлачење)

Сеча и израда дрвних сортимената

Сеча и израда дрвних сортимената у 2026. години вршиће се:

- Сопственим харвестерима
- Сопственим секачима
- Услугама

Набавком **шест харвестера** у протеклом периоду, Предузеће је додатно направило велики помак на унапређењу механизованог рада и хуманизацији на делатности коришћења шума у делу сече и израде дрвних сортимената.

Харвестер дневно замењује рад 10-15 секача, годишњи капацитет сече и израде дрвних сортимената једног харвестера иде и до 50.000 m³.

Константно улагање и осавремењивање шумске механизације важно је са аспекта хуманизација рада, продуктивности и квалитета пословања уз значајно смањење трошкова производње.

Јавно предузеће "Војводинашуме" у свом саставу има **129 сопствених секача**, по чему предњачи у региону. С обзиром да у Срему предузеће газдује високо квалитетним шумама храста лужњака које је за сада немогуће механизовано сећи, сопствени секачи представљају једино адекватно решење.

Услужне фирме у фази сече и изради последњих неколико година све се мање користе, пошто имају све мање секача, а поготово све мање довољно обучених секача.

Производним планом Јавног предузећа "Војводинашуме" за 2026. годину планира се **сеча и израда** нето дрвне масе од 616.636 m³ и то:

Техничког дрвета	334.715	54%
Огревног дрвета	281.921	46%
УКУПНО:	616.636	100%

Табела 11: План сече и израде дрвних сортимената - подела на техничко и просторно дрво

Кројење, класирање и евиденција израђених дрвних сортимената

Структура израђених дрвних сортимената значајно утиче на пословни резултат Предузећа и зато ће квалитативној подели вретена стабла тј. кројењу и класирању бити посвећена посебна пажња.

Под кројењем стабла подразумева се одређивање и обележавање места на којима оборено стабло треба пререзати при чему се директно одређује квалитет, класа и димензије сортимента, ова фаза рада од пресудног је значаја за финансијске ефекте предузећа.

Евиденција дрвних сортимената у последње две године знатно је унапређена и у готово читавом предузећу врши се електронски путем ПДА уређаја, што представља тренд који ће бити настављен и у 2026. години.

Највреднији и најквалитетнији дрвни сортименти у укупној производњи Предузећа су пре свега трупци храста лужњака, а затим трупци клонских топола.

СОРТИМЕНТ	Количина (m ³)
ТРУПЦИ	314.024
Храст	46.348
Јасен	17.748
ОМЛ	5.576
Остали четинари	4.457,27
Остало	1.100,24
ОГЛ	6.080
Топола	226.316
Врба	6.398
ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО	20.692
Лишћари	19.085
Четинари	1.606,69
ОГРЕВНО ДРВО	281.921
Тврди лишћари	203.288
Меки лишћари и четинари	78.633
УКУПНО	616.636

Табела 12: План производње дрвних сортимената по врсти

I фаза транспорта дрвних сортимената (привлачење)

I фаза транспорта дрвних сортимената у 2026. години вршиће се:

- Сопственом механизацијом
- Услугама

Сопственом механизацијом се у потпуности привлачи техничко дрво (само због санација један део је дат и на услуге) и то помоћу :

- Форвардера (предузеће у свом поседу има 25 ком.)
- Тракторских екипажа (предузеће у свом поседу има 28 ком.)

Организација производње (од сече до продаје дрвних сортимената)

Од планиране производње од 616.636 m³ производња самоизрадом се планира у обиму од 67.859 m³, властитом режијом у обиму 457.803 m³ и услугама у обиму 90.974 m³.

На бази техничких норми и обима планиране производње по фазама (сеча и израда, привлачење дрвних сортимената до стоваришта) утврђен је потребан број извршилаца за послове сече и израде и потребна механизација за привлачење дрвета из шуме до стоваришта.

План организације производње и привлачења дрвних сортимената прилагођен је сопственим капацитетима и укупно потребним капацитетима. План сече и израде по врсти сече (површински и по запремини) дат је у табели која следи. Разлика између дозначене бруто масе и нето реализације представља шумски отпад.

У следећој табели приказан је план организације производње:

План организације производње

Назив	План организације производње						
	- Сеча и израда (у m ³)				- Привлачење (у m ³)		
	Само-израда	Властита режија	Услуге	Укупно	Властита механизација	Услуге	Укупно
Обло	1.059,95	299.574,51	34.081	334.715	316.226	17.255	333.481
Просторно	66.799	158.229	56.893	281.921	224.258	42.037	266.295
Укупно:	67.859	457.804	90.974	616.636	540.484	59.293	599.777
% учешћа	11%	74%	15%	54%	90%	10%	56%

Табела 13: План организације производње по извођачима

Механизација

ЈП “Војводинашуме” поседује веома савремену и ефикасну шумску механизацију. Током протеклих година а и у наредном периоду основни циљ је набавка што продуктивнијих машина у шумарству које ће олакшати извршавање планова у сопственој режији. Тренутно предузеће поседује механизацију која ће бити коришћена за реализацију послова у 2026. години и то:

- 6 харвестера (специјалне шумске машине за сечу и израду дрвних сортимената)
- 25 форвардера (најсавременије машине за прву фазу транспорта дрвних сортимената)
- 28 тракторских екипажа (прилагођени пољопривредни трактори агрегирани са приколицом без погона, за прву фазу транспорта дрвних сортимената)
- 174 трактора за разне послове у шумарству

- 28 осталих радних машина (за изградњу шумске инфраструктуре и остале послове)
- 1 камион тегљач са нисконосећом приколицом за друмски транспорт машина

Тенденција ЈП “Војводинашуме” да у блиској будућности механизује што више производних процеса у шумарству и то сагледавајући ствари са више аспеката (највећи проблем је недостатак радне снаге у шумарству)

Изградња мреже шумских путева

Производња у шумарству се обавља на великим површинама и условљена је густином путне мреже односно степеном отворености шума те се из тог разлога планира изградња **3,93 km** тврдих путева као и реконструкција и одржавање 300 km постојеће путне мреже.

Развијеност мреже шумских путева је од виталног значаја за газдовање шумама у алувијумима великих река, она умногоме олакшава и појефтињује сваки вид рада на коришћењу, гајењу и заштити шума али такође и у ловству, рибарству. Мрежа шумских путева нарочито је важна са аспекта заштите од пожара. Тврди шумски путеви повећавају број дана у години када је могуће радити на локалитетима у поплавном делу.

Продаја

План продаје дрвних сортимената утврђен је у количини од **616.636 m³** и то:

План продаје дрвних сортимената у m ³				
Назив	На пању	Код пања	ФЦО камионски пут	Укупно
Тех. обловина	39,14		334.007	334.046
Просторно дрво	66.799	6.886	207.812	281.497
Укупно:	66.838	6.886	541.819	615.543
% Учешћа	11%	1%	88%	100%

Табела 14: План продаје по месту продаје

Пласман дрвних сортимената првенствено је оријентисан на домаће тржиште. Код пласмана техничке обловине у 2026. години приоритет у испорукама имаће предузећа за прераду дрвета која су редовно измиривала своје обавезе у претходним годинама, предузећа која авансно плаћају робу и предузећа која уговарају робу са краћим роком одложеног плаћања, али од којих се могу обезбедити инструменти обезбеђења плаћања у виду банкарске гаранције.

План залиха

У плану за 2026. годину, на крају године планирају се залихе на оптималном нивоу који не ремети процес производње. Овим програмом није планирано ни повећање ни смањење вредности залиха већ обим залиха који предузеће има у тренутку доношења програма.

Остале делатности

ЈП "Војводинашуме" у оквиру осталих ресурса и делатности има активности у шумском транспорту, шумском грађевинарству, откупу шумских плодова, ратарској производњи, трговини, екотуризму и осталим активностима неспецифичним за шумарство.

Шумски транспорт је везан за услуге превоза механизације до трећих лица. У овој делатности механизација остварује екстерни приход у складу са слободним капацитетима.

Шумско грађевинарство као делатност подразумева изградњу и одржавање шумских путева у сопственој режији сходно капацитетима механизације у делу путарских и грађевинских машина.

Ратарска производња је у 2026. години оријентисана према производњи кукуруза, детелине и житарица за исхрану дивљачи, а сходно расположивим капацитетима земљишта погодног за ову врсту производње.

Значајне посете се остварују у свим заштићеним подручјима. Сходно томе, овај сегмент ће се додатно унапређивати финансирањем наменских активности како из сопствених тако и из осталих извора (буџет, ино-фондови, донације). Предузеће је свакако припремљено за значајан искорак у овој области.

Ловство

ЈП „Војводинашуме“ газдује са 17 ловишта посебне намене укупне површине 109.824,34 ha. Од укупног броја ловишта којима газдује ЈП „Војводинашуме“, 16 ловишта су равничарска ловишта и једно је брдско-планинско ловиште („Вршачке планине“), од чега 69.584 ha чине шуме и шумско земљиште. Површине ограђених ловишта, ограђених делова ловишта и узгајалишта дивљачи, износе 29.239 ha или 27%, а површине отворених ловишта, тзв. ловишта у „слободној природи“ чине 80.585 ha или 73% од укупне површине ловишта ЈП „Војводинашуме“. Упоредном анализом структуром површина ловишта за период 2019 - 2025. година, значајно је повећање ограђених површина ловишта. У 2019. години је било 27.298 ha ограђених ловишта, да би крајем 2025. године та површина ограђених ловишта износила 29.239 ha. Укупно је повећана површина ограђених ловишта за 1.941 ha. Тренд повећања ограђених површина ограђених ловишта је веома значајан за ловно газдовање, јер ограђени делови ловишта олакашавају газдовање крупном дивљачи, обезбеђују стабилност популације матичних фондова, а ветеринарски надзор и здравствена контрола над фондовима дивљачи је значајно боља.

У наведеним ловиштима се газдује, пре свега, крупном дивљачи, од којих се издвајају по свом биолошком и економском значају две главне гајене врсте обични јелен и дивља свиња, као и срнећа дивљач и две алохтоне врсте јелен лопатар и муфлон.

Узгој дивљачи, заштита, управљање, коришћење и управљање популацијом ловних врста дивљачи у ловиштима ЈП „Војводинашуме“ спроводи се према утврђеним правцима десетогодишњег периода развоја и урађене динамике популације гајених врста дивљачи у складу са донетим планским документима, ловним основама, које важе до 31. 03. 2034. године.

Гајене врсте крупне дивљачи	Очекивано бројно стање 2026.године*
Јелен европски (Cervus elaphus L.)	3.719
Срна (Capreolus L.)	1.388
Дивља свиња (Sus scrofa L.)*	1.500
Јелен лопатар (Dama dama L.)**	379
Муфлон (Ovis musemon L.)**	193
Планински муфлон (Ovis ammon musemon.var.montanus)***	62
УКУПНО	7.241

Табела 15: Гајене врсте дивљачи са очекиваним бројним стањем матичног фонда за 2026. годину

*Бројно стање дивљих свиња ће се и у 2026. години због пандемије Афричке куге свиња даље смањивати. Размере пандемије Афричке куге свиња за које не постоји вакцина и обим угинућа је веома тешко проценити, иако се примењују ригорозне биосигурносне мере у циљу спречавања ширења Афричке куге свиња у ловиштима ЈП „Војводинашуме“. Тренд смањења бројног стања матичног фонда дивљих свиња се очекује и у 2026. години због продора Афричке куге свиња на подручју Горњег Подунавља у ловишта („Апатински рит“ и „Козара“ и „Суботичке шуме“).

Значајно је напоменути да ће у другој половини 2026. години бити заустављен даљи тренд пада бројног стања дивљих свиња, јер ће до 01. децембра 2026. године бити завршени и уведени у функцију три (3) ловно-узгојна центра (ЛВЦ) за газдовање дивљом свињом у строго контролисаним условима гајења. У 2027. години очекује се повећање бројног стања матичних фондова дивљих свиња за 25% у односу на очекивано бројно стање у 2026. години, а у узгојну функцију улазе још пет (5) ЛВЦ-а.

**Бројно стање матичног фонда срне ће бити у складу са очекиваним бројним стањима у 2026. години, а тренд повећања се очекује код обичног јелена, а нарочитио матичних фондова алохтоних врста јелена лопатара и муфлона.

***У ловишту „Вршачке планине“ због Афричке куге свиња се креће у процес замене главне гајене врсте и уместо дивље свиње се у газдовање, искључиво у ограђеним делу ловишта, уводи нова врста планински муфлон (*Ovis ammon tusemon*.var.*montanus*), док ће се са популацијом дивље свиње (*Sus scrofa* L.) у наредном периоду газдовати искључиво у отвореном делу ловишта. Увођење планинског муфлона у ловно газдовање је планирано у 2025. години, међутим због болести слинавке и шапа у Словачкој, Мађарској, Чешкој и Румунији током целе 2025. године није било могуће реализовати увоз дивљачи из наведених држава. Скидање забране извоза се очекује почетком 2026. године.

Наведена смањења бројна стања матичних фондова гајених врста дивљачи од 7.241 јединки крупне дивљачи су и даље функционално усклађена са оптималним бројним стањем гајених фондова дивљачи из важећих планских докумената за газдовање ловиштима, ловним основама, изузев код дивљих свиња због пандемије АКС-а.

На укупној површини ловишта од 109.824 ha са матичним фондом дивљачи од 7.241 јединки, густина популације је 6,6 јединки на 100 ha.

У 2026. години је планирано повећање матичних фондова посебним газдинским мерама, тј. насељавањем обичним јеленом (*Cervus elaphus* L.), јеленом лопатаром (*Dama dama* L.) и муфлоном (*Ovis tusemon* L.) и смањење матичног фонда дивље свиње (*Sus scrofa* L.) због пандемије и ширења АКС-а у свим ловиштима ЈП „Војводинашуме“.

Одстрел дивљачи

На основу бројног стања матичног фонда дивљачи и његове структуре, за 2026. годину је могуће планирати укупан одстрел **1.679 јединки крупне дивљачи** (табела бр. 11) и одстрел **8.500 јединки ситне дивљачи** (фазан, дивља патка и дивља гуска). Пад одстрела крупне дивљачи у највећој мери је присутан код дивље свиње због ширења Афричке куге свиње. Учешће дивље свиње у укупном одстрелу у претходном периоду је било 68 % од годишњег плана одстрела. У 2026. години, очекивано учешће дивљих свиња у укупном плану одстрела ће се смањити на највише 40%.

Планирани одстрел	План одстрела по врсти високе дивљачи					Укупно
	Јелен европски	Срнећа дивљач	Дивља свиња	Јелен лопатар	Муфлонска дивљач	
Ловна 2026/2027.год.	702	116	700	119	42	1.679

Табела 16: Укупан одстрел крупне дивљачи за 2026. годину

Након 5 (пет) година дуготрајног негативног утицаја мигрантске кризе, поново је стабилизовано бројно стање матичног фонда муфлона (*Ovis musimon* L.) на ниво оптималног бројног стања у ловишту „Суботичке шуме“. Уз велики напор и поред присуства великог броја миграната достигнуто је значајно веће бројно стање матичног фонда муфлона у односу на оптимално бројно стање (140 јединки) које износи 193 јединке муфлонске дивљачи.

Годишњим плановима одстрела у 2026. години, након пребројавања и утврђивања пролећног бројног стања матичних фондова, у структури одстрела се може очекивати следећа структура трофеја по гајеним врстама, која је приказана у табели бр. 17.

Медаље	План одстрела по медаљама и врсти високе дивљачи				
	Јелен европски	Срнећа дивљач	Дивља свиња	Јелен лопатар	Муфлонска дивљач
Златна медаља	15	-	1	3	3
Сребрна медаља	40	1	5	5	2
Бронзана медаља	60	2	10	10	3
УКУПНО	115	3	16	18	8

Табела 17: План одстрела дивљачи по врстама дивљачи и медаљама

Укупан очекивани одстрел крупне дивљачи од 1.679 јединки реализоваће се највише кроз туристички и значајно мање кроз узгојни одстрел. У туристичком комерцијалном одстрелу, планира се извршење одстрела 1.428 јединки крупне дивљачи (85%), а у узгојном одстрелу биолошки и трофејно неперспективних 251 јединки (15%), што је редовна газдинска мера и у складу са принципима савременог комерцијалног и економски одрживог биолошког газдовања ловиштима и очувања ловне фауне.

Планира се одстрел 160 трофејних јединки свих 5 гајених врста у 2026.години, што чини безмало 10% од укупног одстрела крупне дивљачи.

У комерцијалном одстрелу доминирају економски и биолошки највредније врсте дивљачи обични јелен, јелен лопатар и муфлон, док у узгојном одстрелу се одстрелују биолошки слабије јединке и трофејно неперспективне јединке.

Наведена мере је редовна газдинска мера у ловиштима и мора се стриктно примењивати уз напомену да у појединим случајевима мора да примени и у циљу редукутивног одстрела у циљу одржавања оптималног бројног стања фондова дивљачи.

Од укупно планираног одстрела крупне дивљачи, очекује се укупна производња меса дивљачи од 70.518 kg.

Планира се повећање одстрела остале ситне дивљачи кроз ловни туризам, нарочито врста атрактивних за ловно туристичку понуду - фазанске и барске дивљачи у јесење-зимском периоду.

Производња и узгој дивљачи

Унапређење генетске структуре матичних фондова дивљачи

Насељавање дивљачи у 2026. години

Једну од најзначајних газдинских мера у газдовању крупном дивљачи чини планско насељавање дивљачи по гајеним врстама, које је планирано средњорочном стратегијом развоја ловства у ЈП „Војводинашуме“.

Донета је и нова средњорочна стратегија газдовања дивљом свињом у ловиштима ЈП „Војводинашуме“ за период 2024-2028. година, која ће имати нове развојне програме и пројекте, који ће се првенствено односити на интензиван узгој главних гајених врста и увођење нових врста у циљу отклањања последица Афричке куге свиња.

Циљ насељавања је унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре. Поред наведених користи за унапређење и повећање матичних фондова гајених врста крупне дивљачи, због појаве и ширења Афричке куге свиња планира се тзв. „замена гајене врста дивљачи“.

У 2026. години, у ловишту „Вршачке планине“, планира се уношење у ограђени део ловишта „Вршачке планине - Ловачко имање“ тзв. „планински муфлон“. Укупно је планирано да се у фебруару 2026. године насели 62 јединки ове врсте. Увођење планинског муфлона у ловно газдовање је било планирано у 2025. години, међутим због болести слинавке и шапа у Словачкој, Мађарској, Чешкој и Румунији током целе 2025. године није било могуће реализовати увоз дивљачи из наведених држава. Скидање забране извоза се очекује почетком 2026. године.

Репроцентар „Малетића луг“, у оквиру ловишта „Посавско ловиште Каракуша“, који је суфинансиран из Буџетског фонда за развој ловства АП Војводине, због појаве и ширења Афричке куге свиња, од 2026. године ће бити у функцији узгајалишта за потребе реализације „Програма репопулације фондова дивље свиње у ловиштима Војводине и Србије“.

Узгајалиште дивљих свиња „Малетића луг“ површине 480 ha је стављено у узгојну функцију и за потребе формирања 8 матичних фондова у 8 ловно-узгојних центара (ЛУЦ) за гајење дивље свиње, биће потребно узгојити и алоцирати у узгојне сепарате ЛУЦ-а укупно 320 крмача и 80 вепрова током 2026. и 2027. године.

Крајем 2024. године, ЈП „Војводинашуме“ је донело нову стратегију газдовања и управљања популацијом дивље свиње за период 2025-2029. година. У наредних 5 (пет) година није реално очекивати да дође до потпуног нестанка болести Афричке куге свиња, па је неопходно да се и даље развију нови модели газдовања и управљања популацијом дивље свиње у условима пандемије Афричке куге свиња.

Од 2026. године почиње пуна узгоја функција иновативног модела „Затворени модел гајења и газдовања дивљом свињом“ тзв. „ЛУЦ“, који подразумева узгој дивљих свиња у ограђеним деловима ловишта у тзв. ловно-узгојним центрима (ЛУЦ) уз пуну примену био-сигурносних мера и ригорозну контролу примене истих.

Веома је значајно приликом ограђених одабира површина, стриктно се придржавати донетих критеријума којим ограђене површине испуњавају услове за увођење модела затвореног система гајења и газдовања дивљом свињом. Нови, затворени модел гајења и газдовања дивљом свињом ће прве, а готово сигурно друге године од почетка примене омогућити поново извођење пригонских ловава за мање групе ловаца.

Формирањем ловно-узгојних центара са затвореним моделом узгоја дивље свиње у 8 (осам) ограђених делова ловишта ЈП „Војводинашуме“ на површини од 2.324 ha, могуће је реализовати „сигуран“ узгој око 800 јединки дивљих свиња годишње, без обзира на присуство Афричке куге свиња у непосредном окружењу и то:

- 2026/2027. године три објекта ловно-узгојних центара укупне површине 745 ha са матичним фондом од 150 јединки и годишњим узгојем 300 прасади;
- 2027/2028. године пет објеката ловно-узгојних центара укупне површине 1.579 ha са матичним фондом од 250 јединки и годишњим узгојем од 500 прасади;

Формираће ће се посебне комерцијалне категорије дивље свиње из интензивног узгоја.

По завршетку Афричке куге свиња, ловно - узгојни центри (ЛУЦ) ће се унапредити у велике репроцентре и узгајалишта и служиће за опоравак популације у отвореним ловиштима Србије.

Узгој обичног јелена у 2026. години ће се наставити даљим повећањем узгојних капацитета. Почетком 2026. године очекује се почетак рада новог узгајалишта на Вршачким планинама „Ловачко имање 2“ површине 87 ha. Уношење новог матичног фонда за „Ловачко имање 2“ од 33 јединки обичног јелена из узгајалишта јелена „Капошвар“-Мађарска које је планирано за почетак 2026. године и 50 јединки из других узгајалишта ЈП „Војводинашуме“.

Очекивано бројно стање матичног фонда јелена обичног у 2026. години у узгајалишту „Ловачко имање 1“ износиће 72 јединке, што омогућава да се у 2026. години излучи укупно 25 јединки, мањим делом испуштањем у отворени део ловишта „Вршачке планине“, а већим делом кроз комерцијалну продају живе дивљач у друга ловишта на територији централне Србије и Републике Српске.

Током 2026. године реализоваће се увоз и насељавање још 62 јединки планинског муфлона (*Ovis gmelini musemon-var. montanus*) из подручја Моравске у ограђени део ловишта „Вршачке планине“. Уношење и интродукција наведене врсте ће бити реализована као газдинска мера којом се подразумева тзв. „замена врсте“, односно замена дивље свиње са којом престаје да се газдује у ограђеном делу ловишта због присуства и инфекције земљишта вирусом Афричке куге свиња.

Због повећане ловно-туристичке тражње, а у циљу унапређења генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, повећања бројности, ојачавања популација и поправљања трофејне структуре, наведена насељавања ће у значајној мери унапредити у наредном периоду ловно-туристичку понуду АП Војводине.

Развојни програми у делатности ловства

У 2026. години се планира да се из узгајалишта посебне намене „*Матијевица*“, из селекционисаног узгоја обичног јелена (*Cervus elaphus L.*), излучи и пребаци у друга ловишта ЈП „Војводинашуме“ 15 биолошки највреднијих јединки јелена у циљу унапређења генетске структуре матичних фондова обичног јелена у ловиштима „Каракуша“, „Кућине“ и „Босутске шуме“.

У току 2026. године из узгајалишта посебне намене за муфлона „*Храстовача*“, ловишта „Суботичке шуме“ планирано је прво излучење хватањем 20 јединки муфлона и њихова комерцијална продаја другим корисницима ловишта у Србији.

У току 2026. године ставиће се у узгојну и ловну функцију нови ограђени део ловишта „*Купиник*“ површине 280 ha „*Кационица*“. Ради се о полигону за интензиван узгој и излов дивљих свиња у пригонским лововима.

До краја 2026. године, у 8 (осам) ловишта ЈП „Војводинашуме“ завршиће се изградња узгојних сепарата тзв. „*сазревалишта за вепрове*“, који имају за циљ да се квалитетном селекцијом и интензивном исхраном унапреди трофејна структура код дивљих свиња и значајно повећа учешће трофеја у медаљи у укупном одстрелу. Сазревалишта за вепрове ће се налазити у оквиру ловно-узгојних центара.

ЈП „Војводинашуме“ је постало најзначајнији партнер Управе за шуме у националном пројекту SRBDEER - реитродукције обичног јелена. У периоду 2021.-2025. година из ловишта ЈП „Војводинашуме“ је испоручено 333 јединки обичног јелена (*Cervus elaphus L.*) и 20 јелена лопатара (*Dama dama L.*). У 2026. години очекује се даља испорука 55 јединки обичног јелена кориусницима ловишта на подручју Централне Србије.

Почетком 2026. године ће се реализовати извоз првог контингента од 50 јединки обичног јелена у БиХ, односно на подручје Републике Српске.

Од развојних пројеката у 2026. години планирано је проширење ограђеног дела ловишта „*Ристовача*“ за 85 ha и формирање „изловног блока за трофејне јелене лопатаре“.

Уколико резултати мониторинга бројног стања обичног јелена у отвореном делу ловишта „*Суботичке шуме*“ буду на нивоу који омогућава оптимално газдовање, планира се од 2026. године увођење обичног јелена као нове гајене врсте у отвореном делу ловишта.

Газдовање ловиштима посебне намене

Трајан задатак предузећа у оквиру ове делатности и у наредном периоду је наставак усклађивања бројног стања дивљачи са станишним условима и довођење бројног стања на ниво оптималног бројног стања предвиђеног новим ловним основама када започиње нови десетогодишњи период газдовања за 17 ловишта посебне намене. Обим одстрела је заснован на реалним показатељима фонда дивљачи, како би се обезбедили услови за извршење годишњег плана одстрела.

Оперативно газдовање ловиштима током 2025. године спроводиће се на основу усвојених правилника о газдовању ловиштима који су донети 2024. године и од стране надлежног органа аутономне покрајине одобрени за примену, појединачно за свако ловиште посебне намене којима газдује ЈП „Војводинашуме“.

Овим правилницима је детаљно уређен:

- Начин организовања стручне и ловочуварске службе у ловишту;
- Услови и начин организовања лова, време трајања лова, мере сигурности у лову, начин коришћења објеката у лову и контролу ловљења дивљачи у ловишту;
- Поступање са одстреленом дивљачи и њеним деловима, начин обележавања уловљене дивљачи и трофеја дивљачи, начин попуњавања и издавања пропратнице и трофејног листа, начин вођења евиденције о издатим пропратницама, трофејним листовима и трофејима дивљачи, као и поступање са угинулом дивљачи;
- Спровођење мера за спречавање штете од дивљачи и на дивљачи, као и поступак и начин утврђивања штете од дивљачи и штете на дивљачи.

Планска документа у ловству

Ловна основа је плански документ на основу кога се врши заштита и гајење дивљачи, уређивање и одржавање ловишта, лов и коришћење уловљене дивљачи и њених делова у ловишту. Ловне основе доносе се по претходно прибављеној сагласности Министарства, а на територији аутономне покрајине надлежног покрајинског органа. У марту 2024. године донето је и усвојено 15 нових ловних основа са роком важења до марта 2034. године.

Ловне основе за наведена ловишта израдили су лиценцирани стручњаци за израду планских докумената из редова запослених ЈП „Војводинашуме“.

Ловачке куће

У 17 ловишта ЈП “Војводинашуме” постоји 15 ловачких кућа. У складу са Правилником о категоризацији објеката за пружање услуга смештаја и исхране ловаца туриста, у 2026. години је планиран поступак категоризације и израде новог модела управљања ловачким кућама. Новом организационом шемом предвиђено је претварање објеката „Едукативног центра“ у комплекс ловачке виле „Делиблатски јелен“. За 2026. годину, изузев текућег одржавања, нису планирана инвестициона улагања у сектор угоститељства.

Рибарство

На основу Закона о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда (Службени гласник РС, бр. 128/2014 и 95/2018 - др. закон), Уговором о уступању на коришћење делова рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ бр. 130-401-872/2016-04 од 01. 03. 2016. године потписаним са Покрајинским секретаријатом за урбанизам и заштиту животне средине, ЈП „Војводинашуме“ је добило на коришћење следеће риболовне воде:

Рибарска подручја:

- РП „Срем“ река Дунав од 1.233 до 1.187 km,
- РП „Срем“ река Сава од 207 до 123 km,
- РП „Срем“ река Сава од 96 до 49 km,
- РП „Срем“ река Студва,
- РП „Банат“ река Дунав од 1.112 до 1.075 km,
- РП „Бачка“ река Дунав од 1.367 до 1.297 km.

ЈП „Војводинашуме“ је као управљач Специјалног резервата природе „Горње Подунавље“, Специјалног резервата природе „Делиблатска пешчара“, Специјалног резервата природе „Ковиљско-петроварадински рит“ и Специјалног резервата природе „Обедска бара“ установило следећа рибарска подручја у оквиру заштићених подручја:

- РП „Горње Подунавље“ Дунав од 1.433 км до 1.367 км,
- РП „Лабудово окно“ Дунав од 1.091 км до 1.077 км,
- РП „Ковиљско-петроварадински рит“,
- РП „Обедска бара“.

ЈП „Војводинашуме“ користи рибарска подручја на основу законских прописа, привремених, средњорочних и годишњих програма управљања. Програмима (привременим, средњорочним и годишњим) дефинисане су све мере које је корисник обавезан да реализује у циљу што одговорнијег и квалитетнијег коришћења рибљег фонда. Коришћењем су обухваћени привредни и рекреативни риболов, као и мере на унапређењу фонда најважнијих врста речних риба (смуђ, штука, шаран, сом...). ЈП „Војводинашуме“ коришћење рибарских подручја врши преко својих огранака предузећа и то:

1. ШГ „Сомбор“, РП „Горње Подунавље“ – Дунав од 1.433 до 1.367 км,
2. ШГ „Нови Сад“, РП „Бачка“ – Дунав од 1.367 до 1.297 км, РП „Срем“ – Дунав од 1.233 до 1.215 км и РП „Ковиљско-петроварадински рит“,
3. ШГ „Банат“ Панчево, РП „Срем“ – Дунав од 1.215 до 1.187 км, РП „Банат“ од 1.112 до 1.075 км и РП „Лабудово окно“ – Дунав од 1.091 до 1.077 км,
4. ШГ „Сремска Митровица“, РП „Срем“ – Сава од 207 до 123 км, РП „Срем“ – Сава од 96 до 49 км и РП „Обедска бара“.

Мере које ће бити предузете за гајење и заштиту риба односе се на методе које доприносе регулисању бројности алохтоних врста риба (сиви толстолобик, бели толстолобик, амур, бабушка и амерички патуљаста сомић), јер количине за излов ових врста нису лимитиране. Од мера је потребно истаћи обезбеђивање адекватних услова за мрест које подразумевају одржавање и уређивање продуктивних зона приобаља са посебним акцентом на посебна станишта риба.

У 2026. години ће се чинити даљи напори да се рибљи фонд сачува и унапреди, пре свега, радом рибочуварске службе у циљу што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама.

У 2026. години ће се вршити редовна порибљавања на Дунаву и Сави, односно у деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја чији је корисник ЈП „Војводинашуме“ у циљу реализације средњорочних и годишњих програма управљања рибарским подручјима. Планира се и набавка додатне опреме за рад рибочуварске службе.

Као одговоран корисник великог броја рибарских подручја на територији АП Војводине у укупној дужини од 381 км, ЈП „Војводинашуме“ је у складу са програмима управљања донело одлуку о покретању акција спашавања и транслокације угрожене рибе и рибље млађи, као и селективног риболова алохтоних врста риба, пре свега, белог и сивог толстолобика у неограниченим количинама из плавних подручја река Дунава, Саве и Студве у наредном периоду, што подразумева активности ове врсте и у 2026. години.

Продају дозвола за привредни риболов треба задржати на обиму продаје који је у складу са предвиђеним бројем дозвола за привредни риболов дефинисаним у средњорочним програмима

управљања рибарским подручјима. Међутим, у наредном периоду, план је да се повећа продаја годишњих дозвола за рекреативни риболов, као категорије дозвола које већински учествују у укупном приходу делатности рибарства. Пројектовани тренд продаје треба да се креће у границама од преко 4.000 продатих годишњих дозвола у 2025. години до преко 4.500 продатих годишњих дозвола у 2026. години.

Рибарство је привредна делатност којом се ЈП „Војводинашуме“ бави од свог оснивања 2002. године. У протеклом периоду је забележен напредак у газдовању рибарским подручјима и остварени резултати у комерцијалној продаји дозвола за привредни и рекреативни риболов су задовољавајући. Рад рибочуварске службе је по оствареним резултатима спречавања незаконитог риболова међу најбољима у Републици Србији. За остваривање још бољих резултата у делатности рибарства потребно је спровести следеће мере:

- Очување квантитативног и квалитативног састава рибљег фонда, као и планираног увећања рибљег фонда по јединици површине;
- Очување генофонда аутохтоне ихтиофауне;
- Увођење мера адекватног порибљавања и порибљавање угроженим врстама, као што су лињак, чиков и златни караш;
- Увођење у оперативну употребу савременијих пловила са јачим ванбродским моторима, осматрачких дрона, термовизијских камера и сонара;
- Унифицирање флоте рибочуварских чамаца;
- Унифицирање ванбродских мотора у три категорије (до 15 КС; до 25 КС и до 40 КС);
- Спашавање рибе и рибље млађи из плавних подручја, односно њихова транслોકација и враћање у главне токове Дунава, Саве и Студве;
- Селективни риболов алохтоних врста риба, пре свега, белог и сивог толстолобика у неограниченим количинама из плавних подручја река Дунава, Саве и Студве;
- Усклађивање цена годишњих дозвола за рекреативни и привредни риболов у заштићеним подручјима.

Туризам

У оквиру ЈП „Војводинашуме“ постоји посебан огранак предузећа са претежном туристичком делатношћу „ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ који поседује лиценцу тур-оператера. У стратегији развоја туризма Србије, туризам специјалних интересовања је идентификован као стратешки правац који има значајних предности, где су издвојени следећи туристички производи: лов, риболов, возња 4x4, бициклизам, камповање, пешачење, посматрање птица (birdwatching), ауто-сафари итд.

Циљ ЈП „Војводинашуме“ у овој области је унапређење свих специфичних сегмената туризма који се могу развијати у односу на природне ресурсе којима газдује и управља ЈП „Војводинашуме“.

Развој специфичних сегмената туризма и стандардизација туристичких и угоститељских услуга којима ће се посебан огранак „ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ бавити у наредној 2026. години су: лов крупне дивљачи, лов ситне и барске дивљачи, ловни туризам посматрања и снимања дивљачи (фото сафари), риболовни туризам у деловима рибарских подручја и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја, едукативни туризам, научно-истраживачки туризам, излетнички туризам и формирање еколошких центара/пунктова екотуризма.

Европска повеља за одржив туризам

ЈП „Војводинашуме“ се у току 2013. године определило за сертификацију одрживог туризма у Специјалном резервату природе „Горње Подунавље“ и тада ушло у процес добијања Европске повеље за одрживи туризам (European Charter for Sustainable Tourism). Предузеће је стекло овај престижни сертификат 18. 11. 2014. године. На овај начин осигурана је платформа за повећање свести о заштићеним подручјима, њиховом очувању и управљању, али и спровођењу одрживог туризма и повећању економског раста за добробит локалне заједнице и управљача.

Процес ресертификације Европске повеље за одрживи туризам СРП „Горње Подунавље“ је реализован у периоду 20 - 22. 09. 2021. године на основу кога је донета одлука да овај сертификат буде продужен на следећи циклус од пет година.

Изворна оријентација предузећа је била да се ускладе интереси заштите природе са развојем туризма, да се иновирају туристички производи са фокусом на екотуризам и сеоски туризам, да се побољша садржај атрактивних дестинација и да се сарађује са заинтересованим странама у и око заштићеног подручја, како би се омогућило да СРП „Горње Подунавље“ постане једно занимљиво место за све посетиоце у будућности. У том смислу, у 2026. години се, поред израде нове ECST стратегије и акционог плана и извештаја за претходни период, планира друга ресертификација трећег сертификационог циклуса, као и наставак активности Форума заинтересованих страна, саветодавног тела, које обједињује ставове разних интересних група и појединаца по питању одрживог туризма у оквиру својих редовних окупљања.

6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Финансијски план ЈП "Војводинашуме" приказан је кроз план биланса стања, успеха и биланса токова готовине за 2026. годину.

Биланс успеха

Финансијским планом Предузећа предвиђен је следећи резултат:

Ред. бр.	Подбиланс	План за 2026. годину		Разлика	
		Приходи	Расходи	Добитак	Губитак
1	Пословни	7.578.465.688	7.507.485.986	70.979.701	
2	Финансијски	3.940.000	3.820.000	120.000	
3	Остали и ванредни	46.936.000	48.982.000		2.046.000
Укупно		7.629.341.688	7.560.287.986	71.099.701	2.046.000
Бруто добитак				69.053.701	
Порез из добитка				10.358.055	
Нето добитак				58.695.646	

Табела 18: План прихода, расхода и добити

План прихода

Планирани укупан приход Предузећа за 2026. годину предвиђен је у износу од 7.629.341.688 динара. У структури укупног прихода пословни приход учествује са 99,33%, док финансијски учествују са 0,05%, а остали са 0,62%.

У укупно планираним пословним приходима Предузећа, 61,60% су планирани приходи од продаје дрвних сортимената или 4.669.320.765 динара, док приходи од продаје осталих делатности (расадничка производња, ЗПД, ловство, рибарство) износе 458.212.141 динара или 7,38% и чине укупан приход од продаје производа и услуга у износу од 5.127.532.905 дин. 38,40% односно 2.450.932.782,44 динара чине остали пословних приходи (приходи од активирања учинака и робе, 2.001.135.691,52 дин., повећања вредности залиха 130.985.208,35 дин. и остали приходи 318.811.882,57 дин.).

План расхода

Планирани укупан расход у 2026. години износи 7.560.287.986 динара. У укупним расходима пословни учествују са 99,30%, финансијски са 0,05% а остали и ванредни 0,65%.

У укупно планираним пословним расходима Предузећа од 7.507.485.986 динара, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 41,50% трошкови производних услуга 12,25%, трошкови дугорочних резервисања 22,21%, планирани трошкови амортизације основних средстава 4,39%, као и остали материјални и нематеријални расходи.

Расподела добити остварене у 2025. год. планира се у 2026. год. у складу са позитивним законским прописима, а према расподели усвојеној од стране Оснивача.

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
							Добит - за буџет		Преостала добит / начин покрића губитка		
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштине	Датум добиања сагласности оснивача	Број акта којим је добијена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	Опис
2026					Добитак	58.695.646	50%	29.347.823	50%	29.347.823	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2025					Добитак	50.313.212	50%	25.156.606	50%	25.156.606	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2024	6/18/2025	2096/67-4	03.09.2025.	003652586 2025 09413 000 000 060 070 04 001	Добитак	89.889.605	50%	44.944.803	50%	44.944.803	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2023	6/24/2024	1888/55-4	21.08.2024.	002333374 2024 09413 000 000 060 070 04 009	Добитак	68.354.362	50%	34.177.181	50%	34.177.181	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2022	6/21/2023	1972/XXXIX-4	20.09.2023.	023-40/2023-09	Добитак	78.442.671	50%	39.221.336	50%	39.221.336	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2021	6/27/2022	2285/XXII-5	8/24/2022	023-31/2022	Добитак	25.062.568	75%	18.796.926	25%	6.265.642	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2020	6/17/2021	2028/IV-4	7/8/2021	023-22/2021	Добитак	76.089.012	75%	57.066.759	25%	19.022.253	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити

Табела 19: Расподела добити у претходном периоду

7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Изједначавање зарада на основу пресуда Апелационог суда

Један од основних циљева ЈП „Војводинашуме“ у 2026. години јесте изједначавање зарада запослених на нивоу Предузећа, у складу са релевантним законским и подзаконским прописима. Предузеће ће спровести потпуно изједначавање зарада запослених који, према важећој систематизацији, обављају исте послове у различитим огранцима.

Потреба за оваквим мерама произилази из јасно утврђеног става Апелационих судова, према којем послодавац не може исплаћивати различите зараде запосленима у различитим огранцима ако обављају исте послове. На правноснажне пресуде Апелационог суда Предузеће је уложило ревизију Врховном суду Републике Србије, али је она одбачена као недозвољена.

Имајући у виду наведено, као и уставну хијерархију правних аката, Предузеће је у правној обавези да обезбеди пуно изједначавање зарада запослених који раде на истим пословима у различитим огранцима. То изједначавање обухвата и елементе варијабилног дела зараде који су у претходном периоду били различито примењивани кроз бонусе.

Иако је укидањем Закона о привременом уређивању основица за плате и друга стална примања код корисника јавних средстава од 01.01.2020. године извршено изједначавање основне зараде, у пракси су и даље постојале разлике у укупно исплаћеној заради. Оне су произиласиле из начина примене Правилника о награђивању запослених и могућности увећања зараде по основу бонуса за ликвидност огранка и финансијском доприносу огранка у укупним резултатима Предузећа. На пример, запосленима у огранку ШГ „Сремска Митровица“ редовно је исплаћиван бонус до 26% на основну зараду, док у осталим огранцима, иако је Правилником иста могућност била предвиђена, бонуси у том износу нису исплаћивани услед слабијих резултата тих огранака.

Ова разлика је довела до тога да запослени на истим пословима у различитим огранцима остварују различиту укупну зараду, што су Апелациони судови оценили као супротно одредбама Закона о раду, колективног уговора и начелу једнаке зараде за исти рад или рад исте вредности.

У циљу усклађивања са ставом суда, предложено је да сви огранци убудуће обрачунавају зараде на исти начин, у износу који је ШГ „Сремска Митровица“, обрачунавала са 26% бонуса на основну зараду. На тај начин елиминише се пракса да само један огранак има структурно веће зараде од осталих, а свим запосленима на истим радним местима обезбеђују се једнаки услови.

За реализацију наведеног модела неопходно је **обезбедити одобрење Оснивача** сагласно Смерницама за планирање средстава за зараде запослених за 2026. годину. Смернице дају могућност да Оснивач, у оправданим ситуацијама, предложи и другачији приступ у планирању масе за зараде, при чему се основна зарада може увећати највише до нивоа процентуалног увећања минималне цене рада у односу на 2025 годину (10,1%).

Имајући у виду наведено, Предузеће **предлаже увећање основне зараде за 10,1%, што је у оквирима прописаног лимита, а укупна планирана маса за зараде би у 2026. години била увећана за 7,63% у односу на планирану масу за 2025. годину.** Планирање је извршено за 1.387 запослених, на основу реалних финансијских могућности Предузећа. Након примене новог модела, број запослених чија би основна зарада остала испод минималне износио би 298, што смањује издвајања за додатак до минималне зараде.

Планирано је да се разлике зарада запосленима који у претходне три године нису примали бонус у ШГ Сомбор, ШГ „Банат“ Панчево, ШГ Нови Сад, Ловотурс и Агенцији „Турист“, исплате **кроз вансудска поравнања**, у више рата. За ову намену потребно је одређивање више од **600 милиона динара**, без судских трошкова и камата.

Ова мера спречава нове тужбе, елиминише непотребне трошкове суда и камата, обезбеђује мирно решавање спора и штити текућу ликвидност.

Супротан приступ би значео да тужбе уђу у судске поступке, са веома неповољном судском праксом за послодавца, што би довело до вишеструких издатака.

Зараде запослених

Услед свега наведеног, а у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, као и трогодишњег програма пословања за период 2026-2028 јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, дефинисан је **фонд зарада за запослене у износу од 2.524.044.300,00 динара**

За одређивање износа основне зараде коришћена је **вредност радног сата од 140,27 динара бруто у складу са важећим законским, подзаконским и општим актима који уређују зараде**. Увећана вредност радног сата од 140,27 динара је помножена са коефицијентом за сваког радника у складу са важећом систематизацијом радних места. На добијени износ основне зараде додат је законски проценат минулог рада, одговарајући износи по основу исплате топлог obroка и регреса, маса за евентуални пребачај норме, као и остали елементи у складу са колективним уговором.

Маса за топли оброк и регрес који је обавезан по закону о раду, а утврђује се колективним уговором **планира се у висини од 6.000,00 динара (топли оброк) и 1.000,00 динара (регрес) месечно у фиксном износу бруто** и саставни је део горе наведене масе за зараде.

Код планирања зарада број потребних норма дана производних радника по структури добијен је из извођачких планова и планова осталих делатности којим се предузеће бави.

Код планирања зарада режијских радника њихово ангажовање се планира на бази 220 осмочасовних радних дана, при чему се месечни фонд сати планира на нивоу стварних месечних расположивих сати у месецу. На бази потребних норма дана по делатностима, врсти радова и фонда од 200 норма дана годишње за производне раднике и 180 радних дана за руководе машинама утврђен је број потребних радника по структури уз уважавање времена извођења радова.

Када је у питању преквалификација иста је извршена у претходном периоду тако да се у 2026. не очекује значајнији број преквалификација.

Носиоци образовања и стручног усавршавања су на првом месту високо стручне установе: Шумарски факултет, Економски факултет, Комора инжењера шумарства Србије (у даљем тексту: „КИШС“), као и остале стручне установе које обезбеђују сертификате или стручне спреме дефинисане актом о систематизацији. Дипломирани инжењери шумарства који обављају стручне послове у обавези су да поседују лиценцу за обављање стручних послова у газдовању шумама коју издаје КИШС у складу са одредбама Закона о шумама. Такође су, у циљу одржавања лиценце, у обавези да редовно похађају едукативне курсеве у организацији коморе, а у складу са Годишњим програмом стручног усавршавања који доноси Стручни одбор КИШС.

Потребна средства за стручно усавршавање предузеће обезбеђује из интерног фонда за развој и из текућег пословања.

Накнаде Надзорног одбора планиране су до нивоа планираних средстава за 2025. годину у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину односно трогодишњег програма пословања за период 2026 - 2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса .

Основна зарада је дефинисана као производ вредности радног сата, коефицијента и 174 радна сата (просечан број радних сати у месецу). На овај начин основна зарада је дефинисана у складу са чланом 104. Закона о раду.

Јубиларне награде и отпремнине за 2026. годину су планиране за обрачун и исплату у складу са колективним уговором.

Услов за исплату зарада по увећаној вредности радног сата је измена колективног уговора у складу са законском процедуром измене општег акта.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
II	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
III	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
IV	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
V	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
VI	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
VII	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
VIII	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
IX	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
X	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
XI	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
XII	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2
УКУПНО	3.266.532	1.224.948	1.020.792	24	3.266.532	1.224.948	1.020.792	24
ПРОСЕК	272.211	102.079	85.066	2	272.211	102.079	85.066	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
II	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
III	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
IV	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
V	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
VI	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
VII	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
VIII	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
IX	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
X	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
XI	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
XII	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2
УКУПНО	5.040.960	1.890.360	1.575.300	24	5.040.960	1.890.360	1.575.300	24
ПРОСЕК	420.080	157.530	131.275	2	420.080	157.530	131.275	2

Табела 20-21: Накнаде надзорног одбора за 2025. и 2026. годину

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.376	188.396.185	136.916	1.375	188.028.124	136.748				1	368.061	368.061
II	1.375	174.339.632	126.792	1.374	174.018.723	126.651				1	320.909	320.909
III	1.361	170.811.476	125.504	1.360	170.475.347	125.350				1	336.129	336.129
IV	1.355	177.279.569	130.834	1.354	176.927.121	130.670				1	352.448	352.448
V	1.357	177.317.692	130.669	1.356	176.965.211	130.505				1	352.481	352.481
VI	1.354	171.701.854	126.811	1.353	171.365.143	126.656				1	336.711	336.711
VII	1.342	187.185.155	139.482	1.341	186.817.640	139.312				1	367.515	367.515
VIII	1.334	168.117.710	126.025	1.333	167.780.882	125.867				1	336.828	336.828
IX	1.328	177.385.362	133.876	1.327	177.032.803	133.711				1	352.559	352.559
X	1.413	205.148.179	147.908	1.412	204.752.205	145.009				1	395.974	395.974
XI	1.413	180.263.650	129.967	1.412	179.867.676	127.385				1	395.974	395.974
XII	1.413	205.148.179	147.908	1.412	204.752.205	145.009				1	395.974	395.974
УКУПНО	16.421	2.183.094.643	1.594.857	16.409	2.178.783.080	1.592.872				12	4.311.563	4.311.563
ПРОСЕК	1.368	181.924.554	132.905	1.367	181.565.257	132.739				1	359.297	359.297

*Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Табела 22: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину- Бруто 1

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.387	211.908.255	152.782	1.386	211.497.627	152.596				1	410.628	410.628
II	1.387	202.104.107	145.713	1.386	201.730.173	145.548				1	373.934	373.934
III	1.387	211.908.255	152.782	1.386	211.497.627	152.596				1	410.628	410.628
IV	1.387	211.908.255	152.782	1.386	211.497.627	152.596				1	410.628	410.628
V	1.387	202.857.643	146.256	1.386	202.465.362	146.079				1	392.281	392.281
VI	1.387	211.908.255	152.782	1.386	211.497.627	152.596				1	410.628	410.628
VII	1.387	220.958.867	159.307	1.386	220.529.892	159.112				1	428.975	428.975
VIII	1.387	202.857.643	146.256	1.386	202.465.362	146.079				1	392.281	392.281
IX	1.387	211.908.255	152.782	1.386	211.497.627	152.596				1	410.628	410.628
X	1.387	211.908.255	152.782	1.386	211.497.627	152.596				1	410.628	410.628
XI	1.387	202.857.643	146.256	1.386	202.465.362	146.079				1	392.281	392.281
XII	1.387	220.958.867	159.307	1.386	220.529.892	159.112				1	428.975	428.975
УКУПНО	16.644	2.524.044.300	1.819.787	16.632	2.519.171.805	1.817.585				12	4.872.495	4.872.495
ПРОСЕК	1.387	210.337.025	151.649	1.386	209.930.984	151.465				1	406.041	406.041

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Табела 23: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.387	245.784.321	177.206	1.386	245.311.483	176.992				1	472.838	472.838
II	1.387	234.346.635	168.959	1.386	233.916.049	168.771				1	430.586	430.586
III	1.387	245.784.321	177.206	1.386	245.311.483	176.992				1	472.838	472.838
IV	1.387	245.784.321	177.206	1.386	245.311.483	176.992				1	472.838	472.838
V	1.387	235.288.437	169.638	1.386	234.836.725	169.435				1	451.712	451.712
VI	1.387	245.784.321	177.206	1.386	245.311.483	176.992				1	472.838	472.838
VII	1.387	256.280.205	184.773	1.386	255.786.241	184.550				1	493.964	493.964
VIII	1.387	235.288.437	169.638	1.386	234.836.725	169.435				1	451.712	451.712
IX	1.387	245.784.321	177.206	1.386	245.311.483	176.992				1	472.838	472.838
X	1.387	245.784.321	177.206	1.386	245.311.483	176.992				1	472.838	472.838
XI	1.387	235.288.437	169.638	1.386	234.836.725	169.435				1	451.712	451.712
XII	1.387	256.280.205	184.773	1.386	255.786.241	184.550				1	493.964	493.964
УКУПНО	16.644	2.927.478.282	2.110.655	16.632	2.921.867.604	2.108.130				12	5.610.678	5.610.678
ПРОСЕК	1.387	243.956.524	175.888	1.386	243.488.967	175.677				1	467.557	467.557

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Табела 24: Маса за зараде, број запо. и прос. зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.692.065.847	1.534.362.671	453.009.710	906.547.650	1.366.430.068	1.826.312.486
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	2.345.121.012	2.183.094.643	625.920.617	1.252.594.770	1.888.319.535	2.524.044.300
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	2.719.788.006	2.513.833.481	725.915.277	1.452.772.356	2.190.125.319	2.927.478.282
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1.413	1.387	1.387	1.387	1.387	1.387
4.1.	- на неодређено време	1.285	1.261	1.261	1.261	1.261	1.261
4.2.	- на одређено време	128	126	126	126	126	126
5.	Накнаде по уговору о делу	7.441.069	3.136.077	1.860.267	3.720.534	5.580.801	7.441.068
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	8	6	8	8	8	8
7.	Накнаде по ауторским уговорима			0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*			0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима			0	0	0	0
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*			0	0	0	0
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	7.204.000	734.117	183.500	367.000	550.500	734.000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	99	1	1	1	1	1
13.	Накнаде члановима скупштине			0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине*			0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	5.040.960	5.040.960	1.260.240	2.520.480	3.780.720	5.040.960
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	87.757.339	70.344.213	24.116.572	42.646.371	61.518.418	82.936.093

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
20	Дневнице на службеном путу	15.838.882	15.697.451	4.698.596	8.288.760	12.151.780	15.859.757
21	Накнаде трошкова на службеном путу	10.817.749	7.801.336	3.152.794	5.465.488	8.113.232	10.860.976
22	Отпремнина за одлазак у пензију	17.922.188	17.912.943	3.753.700	7.507.400	15.550.900	20.377.050
23	Број прималаца отпремнине	37	37	7	14	29	39
24	Јубиларне награде	80.635.164	77.899.896	24.947.891	43.831.329	61.066.754	71.751.676
25	Број прималаца јубиларних награда	187	187	50	90	136	165
26	Смештај и исхрана на терену	5.484.565	747.884	1.131.652	2.131.392	3.235.262	4.487.239
27	Помоћ радницима и породици радника	16.746.720	17.827.304	4.782.877	9.693.981	13.063.769	16.884.957
28	Стипендије	10.950.271	9.696.804	4.173.886	6.427.772	7.401.659	10.935.545
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	11.143.771	1.750.443	242.671	443.540	716.701	11.033.616
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.440.507	158.200	110.650	113.650	1.005.380	2.450.507

Табела 25: Трошкови запослених за 2025. годину

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	77.364	57.075	94.740	69.835
	Највиша зарада	343.185	243.415	380.978	270.488
Пословодство	Најнижа зарада	320.909	227.799	373.934	265.550
	Највиша зарада	368.061	260.852	428.975	304.133

Табела 26: Распон исплаћених и планираних зарада

План кадрова за 2026 годину

На дан 31.12.2026. планиран је број од 1.387 запослених радника и то 1.261 на неодређено и 126 запослених на одређено време до 10%, што је у складу са максималним бројем запослених на неодређено време утврђеним позитивним законским прописима, обзиром да је планирано и ангажовање 8 лица по основу уговора

У складу са наведеним планира се 1.387 запослена, и то по стручној спреми:

- висока стручна спрема **254 запослених**– дипл. шумарских инжењера 169, дипл. економиста 44, дипл. правника 16, дипл. инж. машинства 1, осталих 24.
- виша стручна спрема **15 запослених** - економиста 10 и осталих 5.
- средња стручна спрема **550 запослених** - шумарских техничара 348, економских техничара 83, административних техничара 4, осталих 115.
- остала стручна спрема **568 запослених** - механичара 44, возача 127 и осталих звања 397.

У структури запослених, кадрови са високом стручном спремом учествују са 18,31% (254), са вишом стручном спремом учествују са 1,08% (15), са средњом стручном спремом 39,66% (550) и остали 40,95% (568), шумарски инжењери чине 12,18% запослених (169), а шумарски техничари 25,09% (348).

старосна структура запослених:

- до 30 година 111 запослених, од 31 до 40 година 304, од 41 до 50 година 364, од 51 до 60 година 462 и преко 60 година 146 запослених.

структура запослених по стажу:

- до 5 година 112, од 5 до 10 година стажа планира се 249 запослених, од 10 до 15 година 125, од 15 до 20 година 227, 20 до 25 година 256, од 25 до 30 година 87, од 30 до 35 година 197, а преко 35 година 134 запослена.

структура запослених по полу:

- у предузећу се за 2026. год. планира 231 запослених женског и 1.156 запослених мушког пола.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	262	254	3	3
2	ВС	16	15		
3	ВКВ	191	173		
4	ССС	548	550		
5	КВ	61	50		
6	ПК	190	183		
7	НК	119	162		
УКУПНО		1.387	1.387	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	108	111
2	30 до 40	369	304
3	40 до 50	354	364
4	50 до 60	403	462
5	Преко 60	153	146
УКУПНО		1.387	1.387
Просечна старост		46	46

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	1.159	1.159	2	2
2	Женски	228	228	1	1
УКУПНО		1.387	1.387	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	125	112
2	5 до 10	262	249
3	10 до 15	120	125
4	15 до 20	221	227
5	20 до 25	238	256
6	25 до 30	119	87
7	30 до 35	201	197
8	Преко 35	101	134
УКУПНО		1.387	1.387

Табела 27: Структура запослених

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	1.387		Стање на дан 30.06.2026. године	1.387
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	Пензија	6	1	Пензија	15
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	6	1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	15
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	1.387		Стање на дан 30.09.2025. године	1.387
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	1.387		Стање на дан 30.09.2026. године	1.387
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	Пензија	6	1	Пензија	9
2			2		
3			3		
4			4		

Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.		
1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	6	1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	9
2			2		
Стање на дан 30.06.2026. године		1.387	Стање на дан 31.12.2026. године		1.387

Табела 28: План динамике прилива и одлива кадрова

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ШГ"Сремска Митровица"	0	0	573	501	72
2	ШГ"Сомбор"	0	0	246	232	14
3	ШГ"Нови Сад"	0	0	230	218	12
4	ШГ"Банат" Панчево	0	0	266	242	24
5	Ловотурс	0	0	24	21	3
6	Турист	0	0	4	4	0
7	Дирекција ЈП	0	0	44	43	1
УКУПНО:		0	0	1.387	1.261	126

Табела 29: Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године – процена

1.2. План инвестиција

Планом инвестиција предвиђена су инвестициона улагања са одговарајућим изворима финансирања у 2026. год. Инвестициона улагања у опрему и механизацију у износу од 770.307.472 динара, у грађевинске објекте и мостове (изградња и реконструкција) 231.742.626 динара, у шумске путеве за изградњу и 96.924.048 динара, у биолошке радове (проста и проширена репродукција шума, заштита шума, уређивање шума, и сл.) 2.026.479.393 динара. Укупна инвестициона улагања у 2026. години планирају се у висини од **3.125.453.539** динара.

Инвестициона улагања у **биолошке радове** имају највећи обим, јер представљају основ одрживог газдовања шумама, управљања заштићеним природним добрима и очувања рибљег фонда и дивљачи. Улагања у биолошке инвестиције подразумевају директно обављање основне делатности предузећа кроз премер, чување, обнову и негу постојећих шума, подизање нових шума, подизање квалитета семенског и садног материјала, унапређење стања заштићених подручја, очување и унапређење рибљег фонда и фонда дивљачи. То практично подразумева улагање у производњу садница и садног материјала, технологије и процесе припреме терена и земљишта, послове сетве и садње, као и свих мера неге младих шума. Даље, подразумева чување и прихрањивање дивљачи и порибљавање рибарских подручја, као и читав низ активних мера у заштићеним подручјима као што су одржавање и ревитализација влажних станишта (стварање нових водених тела, копање и измуљивање канала и рукаваца река), сузбијање инвазивних врста и развој еко-туризма.

Куповином савремене **опреме** за обављање основне делатности предузеће дугорочно улаже у активу предузећа, повећава продуктивност рада и квалитет обављених послова у обављању јавне мисије која му је поверена. На овај начин се поуздано контролишу производни процеси и обезбеђује хуманизација рада код тешких физичких послова.

Изградња **шумских путева** подразумева отварање шумских комплекса, а самим тим и снижавање трошкова привлачења, извоза дрвних сортимената из шуме до стоваришта смањивањем транспортне дистанце. На овај начин продужује се и век трајања опреме кроз снижавање трошкова одржавања услед мањих напора и хабања при привлачењу. Поред позитивних ефеката на само пословање предузећа, изградња путева подразумева и велики бенефит за локално становништво обзиром да поједини од тих путева представљају мрежу саобраћајница које не користи искључиво предузеће за сопствене потребе.

Инвестиције су покривене реалним изворима који су приказани у следећој табели:

ИЗВОРИ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2026. ГОДИНИ

Ред. број	Назив	Износ инвестиција	Извори инвестиционих улагања										
			План 2026						Неутрошена резервисања до краја године	Одложени ревалоризациони добитак (20% од процене стања по завршном рачуну)	Остали извори*	Укупни извори	
			Амортизација основних средстава КТО 540	Резервисања за репродукцију шума КТО 541	Буџет								
					РС	АПВ	ФКУ	ЕУ	УКУПНО	ПРОЦЕНА			
0	1	2	3	4	5	6	7		8	10	11	12	13
1	Биолошке инвестиције	2.026.479.393		1.493.286.558		182.153.097			182.153.097			351.039.738	2.026.479.393
2	Шумски путеви	96.924.047	10.040.098			8.000.000			8.000.000			78.883.949	96.924.048
3	Механизација и опрема	770.307.472	91.276.400		36.624.000	372.594.110		184.155.000	593.373.110			85.657.962	770.307.472
4	Грађевински објекти	231.742.626	23.053.607		11.169.000	158.866.920			170.035.920			38.653.098	231.742.625
5	КЗП												
Укупно		3.125.453.538	124.370.105	1.493.286.558	47.793.000	721.614.127			953.562.127			554.234.748	3.125.453.538

Табела 30: План инвестиционих улагања са изворима

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА													у 000 динара	
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година	
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.			
1	Биолошке инвестиције	2026	2026	2.026.479		Сопствена средства	1.844.326	407.440	820.950	1.237.349	1.844.326			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	182.153	40.240	81.080	122.206	182.153			
						Остало								
						Укупно:	2.026.479	447.680	902.030	1.359.554	2.026.479			
2	Шумски путеви	2026	2026	96.924		Сопствена средства	88.924	4.356	10.981	88.924	88.924			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	8.000			8.000	8.000			
						Остало								
						Укупно:	96.924	4.356	10.981	96.924	96.924			
3	Механизација и опрема	2026	2026	770.307		Сопствена средства	176.934	19.234	109.809	143.198	176.934			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	593.373	15.469	17.801	340.925	593.373			
						Остало								
						Укупно:	770.307	34.703	127.610	484.123	770.307			
4	Грађевински објекти	2026	2026	231.743		Сопствена средства	61.707	6.322	14.503	61.707	61.707			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	170.036	16.590	29.003	170.036	170.036			
						Остало								
						Укупно:	231.743	22.912	43.506	231.743	231.743			
Укупно инвестиције				3.125.454			3.125.454	509.651	1.084.127	2.239.817	3.125.454			

Под осталим изворима подразумевају се сопствени извори (добит, приходи, краткорочни финансијски пласмани и готовина).

Табела 31: План инвестиционих улагања са изворима и кварталима

8. ЗАДУЖЕНОСТ

У 2025. години предузеће није кредитно задужено, и у 2026 години се не планира кредитно задуживање.

9. СРЕДСТВА БУЏЕТСКОГ ФОНДА ЗА ШУМЕ „АП ВОЈВОДИНЕ“, ИНО ФОНДОВИ И КОНКУРСИ

Предузеће добија средства по основу конкурса на која се јавља. Ова средства нису унапред дефинисана тј. опредељена за ЈП “Војводинашуме” и уколико се радови не изврше средства се враћају.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*	852.834.346	396.563.162	183.589.474	212.973.688	16.269.687
УКУПНО	852.834.346	396.563.162	183.589.474	212.973.688	16.269.687

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	72.299.406	127.884.310	646.366.543	820.269.030
УКУПНО	72.299.406	127.884.310	646.366.543	820.269.030

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

Табела 32: План субвенција и осталих прихода из буџета

Средства Буџетског фонда за шуме АП Војводине планирана су на гајењу шума у износу од 182.153.097 дин. од чега по санационом плану оштећених шума услед дејства олујног ветра за ГЈ: „Плавањске шуме“, „Паланачке аде – Чипски полој“, „Багремара“, „Дунавске аде“, „Камењар“, „Тополик“ и „Шајкашка“ у висини 126.000.000 дин. на основу Уговора о додели бесповратних средстава за финансирање санације шумских састојина на подручју Шумског газдинства „Нови Сад“. За радове у шумама сопственика у износу од 7.244.926 дин, за шумске путеве у износу од 8 милиона динара за изградњу, расадничку производњу (опрема), као и средства планирана у износу из ИПА фондова по пројектима.

Законом о јавним предузећима Члан 61. дефинисано је да Јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм (у даљем тексту: посебан програм). Посебан програм садржи намену и динамику коришћења средстава. Посебан програм се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе. Обзиром да предузеће није буџетски корисник већ конкурише за средства буџета путем конкурса које расписују надлежни секретаријати и министарства овај део је обрађен унутар програма као посебно поглавље.

10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно предузеће Војводинашуме Петроварадин у смислу Закона о јавним набавкама (у даљем тексту ЗЈН) представља Наручиоца. У смислу овог закона свако набављање добара, радова или услуга које као последицу има склапање теретног уговора између ЈП „Војводинашуме Петроварадин“ и неког трећег лица мора се спроводити у складу са ЗЈН. Сходно овоме обавеза Предузећа је да донесе план Набавки у складу са ЗЈН и исти усклади са обезбеђеним средствима у оквиру овог Програма. **План јавних набавки доноси директор Предузећа.** Износ укупних обезбеђених средстава по овом Програму представља максимални ниво средстава која се могу издвојити за прибављање предмета набавки у 2026. години. Укупна обезбеђена средства за прибављање предмета набавки у 2026. години, у Програму износе **3.749.207.168,23** динара. Структура обезбеђених средстава дата је :

ПРИЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Приливи по основу наплате потраживања из 2025. године	240.000.000,00
2	Приливи по основу смањења залиха из 2025. године	40.000.000,00
3	Приливи по основу прихода од продаје производа и услуга за 2026	5.127.533.370,17
4	Приливи по основу буџета (конкурси, ИПА фондови)	820.269.030,00
5	Краткорочни финансијски пласмани и готовина	1.290.368.989,00
6	Остали приливи (закуп, камате и др.)	239.211.826,14
8	УКУПНО ПРИЛИВИ	7.757.383.215,31

ОДЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи по основу измирења обавеза из 2025. године	270.000.000,00
2	Одливи по основу зарада, накнада и осталих личних расхода	3.137.376.711,67
3	Одливи по основу осталих трошкова осим зарада и набавки за 2025. годину	600.797.135,41
5	УКУПНО ОДЛИВИ	4.008.173.847,08

СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ НАБАВКИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи за покриће плана набавки	3.749.209.368,23

Табела 33: *План расположивих средстава за планирање набавки*

Годишњим програмом пословања за предметну годину обезбеђена су финансијска средства у износу од **3.749.209.368,23 динара** за набавке планиране планом (јавних) набавки за 2026. год. у износу **3.705.347.000,00 динара**. Разлика од **43.862.368,23 динара** представља обезбеђена слободна средства која ће се трошити по потреби у складу са чланом 88. став 4. ЗЈН као и чланова 157 став 2 и 158 став 2 ЗЈН.

У финансијском плану обезбеђена су средства за набавке за које се планира склапање или су склопљени уговори на период дужи од једне године. Те набавке су: Гориво (за период до 3 год.) – 2024-2026.; Заштитна радна обућа (за период до 4 год.) – 2026-2029.; Радне униформе за техн. особље (за период до 4 год.) - 2026-2029.; Радна и заштитна одећа за производне раднике (за период до 4 год.) - 2026-2029.; Заштитна опрема (за период до 4 год.) - 2026-2029.; Заштитна одећа и опрема за секаче (за период до 4 год.) - 2026-2029.; Униформе за производне раднике (за период од 4 год.) – 2026-2029; Услуге интернета: ВПН-а и ИПТВ-а (оптички и бакарни медијум) - за период до 2 године - 2026-2028.; Избор оператера мобилне телефоније (за период до 2 год.) - 2026-

2027.; Ревизија финансијских извештаја - за период до 2 год. - 2025-2026., избор оператера фиксне телефоније (за период до 2 год.) - 2025-2026, сервис ПП апарата и опреме за заштиту од пожара (за период до 2. год.) - 2025-2026, као и оквирни споразуми и остали поступци у складу са планом јавних набавки. Процењене вредности појединачних набавки проглашени су пословном тајном Наручиоца према Правилнику о пословној тајни број 1116/ХП -3 од 27.03.2017. године, и из тог разлога нису приказани у прилогу 13. који је саставни део овог документа.

ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА ЗА 2026. ГОДИНУ

Р.б.	Планирана набавка возила	Вредност реализоване набавке у динарима	НАПОМЕНА
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Путничка возила 5 ком.	10.330.000,00	За обављање делатности
ТЕРЕТНА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Теретна возила 10 ком.	40.143.000,00	За обављање делатности
УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ за 2026		51.473.000,00	

Табела 34: План набавке возила

Набавка возила представља кључну инвестицију за несметано и ефикасно обављање редовних активности у оквиру основне делатности предузећа. Возила нису само логистички ресурс, већ предуслов за оперативну способност служби на терену. Овај процес није само техничка подршка, већ предуслов за реализацију кључних задатака у области газдовања шумама, ловства и уређивања терена.

Теретна возила користе се за превоз садног материјала, алата, опреме и запослених, чиме се директно подржавају активности на терену и убрзава реализација планова газдовања, што је посебно важно имајући у виду да предузеће газдује локацијама са великим транспортним дистанцама и сложеним теренским условима.

Возила омогућавају транспорт уловљених трофеја и ловаца у оквиру ловства, као и мобилност чуварске службе, набавне службе и осталих запослених. С обзиром на велике транспортне дистанце и разуђеност терена којима предузеће газдује, возила су неопходна за свакодневне активности чуварске службе, као и за рад запослених ангажованих на уређивању и одржавању шума.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0					
2.	Донације	17.887.726	8.887.726	6.445.000	16.990.000	17.435.000	17.887.726
3.	Хуманитарне активности	0		0	0	0	0
4.	Спортске активности	0		0	0	0	0
5.	Репрезентација	6.318.000	6.318.000	1.612.000	3.224.000	4.771.000	6.318.000
6.	Реклама и пропаганда	6.291.077	6.291.077	4.380.077	5.082.077	5.836.077	6.291.077
7.	Остало	7.198.515	7.198.515	3.800.000	7.198.515	7.198.515	7.198.515

Табела 35: План средстава за посебне намене

Трошкови донација планирана су у истом износу као и за 2025. год при чему су планиране донације у роби од 15 милиона - у износу од 2 милиона (трупци месо и сл.), 7 милиона динара за – саднице како је већ наведено у поглављу Расађничка производња, 6 милиона огревно дрво, а у новцу је планирано 2.887.726 РСД.

11. ЦЕНЕ

Што се тиче **ценовне стратегије** Предузеће ће у наредној 2026 год. корекцију цена вршити у складу са тржишним условима, а у складу са одговарајућом законском регулативом.

На формирање продајне цене производа, поред цене коштања као стартне категорије уз укалкулисавање одговарајућих маржи и припадајућих обавеза (које су саставни део продајне цене) кључни утицај има:

- однос понуде и тражње за производом како на домаћем и тако и на страном тржишту;
- приликом формирања планске продајне цене Предузеће се руководило законском регулативом за израду програма и користило последњи званичан ценовник уважавајући тржишне услове у којима предузеће послује.

Ниво продајних цена предлаже комерцијални сектор, а усваја Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност Покрајинске Владе. Званични Ценовник дрвних сортимената и осталог дрвета за огрев, број 1766/65-2 од 22.05.2025. године, усвојен је уз сагласност Покрајинске владе која је дата дана 27.06.2025, а Ценовник се примењује почев од 01.07.2025. године и представља основу за прорачун прихода од коришћења шума.

. Ценовници за остале делатности :

- Ценовник шумског садног материјала број 4621/XXXVI-9 од 18.12.2020.
- Ценовник уловљене дивљачи и услуга у лову у ловној 2025/2026 бр. 292/61-4 од 30.01.2025. године.
- Одлука о вредности дозвола за привредни риболов у 2025. години, Одлука број 2452/57-4 од 04.09.2024. године.
- Ценовник ванпансионских услуга у угоститељским објектима за смештај ЛП Војводинашуме број 2492/XXIII-4 од 13.07.2022. године.

- Ценовник услуга за посетиоце у заштићеним подручјима број 4621/XXXVI-10 од 18.12.2020. год. као и другим ценовницима приказаним на званичном сајту Предузећа.

По питању истраживања тржишта производа и конкуренције за побољшање продаје предузеће нема проблема са пласманом производа, осим у делу сортимената добијених санацијом ветролома.

12. ПРИЛОЗИ

Биланс стања на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
	Актива		0	
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001	281	281
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	45.875.231	46.185.291
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.277	7.779
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	7.277	7.779
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	8.102.589	8.104.490
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	6.267.245	6.127.073
023	2. Постројења и опрема	0011	1.723.490	1.855.783
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	33.749	33.529
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	35.450	45.450
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	42.655	42.655
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	
03	III. Биолошка средства	0017	37.754.988	38.062.772
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	10.377	10.250
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартине од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	10.377	10.250
28(део) осим 288	В. Дугорочна активна временска разграничења	0028	0	0
288	В. Одложена пореска средства	0029	0	0
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2.505.205	2.580.193
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	884.657	904.026
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	418.562	448.347
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	461.365	451.363
13	3. Роба	0034	1.739	1.240
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.980	2.995
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	11	81
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037	30.052	30.052
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	259.377	359.377
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	259.377	359.377
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	211.517	315.350
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	166.162	268.172
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046	0	0

Биланс стања на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
224	3. 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	45.355	47.178
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	563.953	568.984
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	50.810	45.734
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	513.143	523.250
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	544.094	390.174
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	11.555	12.230
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	48.380.717	48.765.765
88	[Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	619.050	619.650
	[ПАСИВА]		0	
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	44.349.686	44.676.365
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	37.407.530	37.407.530
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	281	281
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405	0	
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	4.772.794	5.097.533
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	100.612	100.612
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.269.693	2.271.633
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.221.159	2.221.320
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	48.534	50.313
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	2.786.977	2.819.141
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2.257.480	2.273.635
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	568.268	568.261
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.689.212	1.705.374
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	7.765	7.234
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	7.765	7.234
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	521.732	538.272
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	0	0
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	344.173	352.250
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	899.881	918.009
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0

Биланс стања на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.-31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	33.333	37.333
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	491.929	496.181
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	489.236	492.159
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	2.478	3.747
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	215	275
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	309.803	319.679
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	236.162	245.724
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	65.076	65.076
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	8.565	8.879
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	64.816	64.816
	Ћ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	48.380.717	48.765.765
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	619.050	619.050

Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.-31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	7.142.129	7.020.252
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	190	439
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	190	439
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	4.837.837	4.928.577
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	4.837.152	4.927.500
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	685	1.077
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.825.027	1.664.601
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	103.351	90.200
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	375.724	336.435
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	7.032.245	6.878.302
50	[I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014	1.105	1.373
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	941.235	898.601
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	3.001.070	2.716.652
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2.345.121	2.183.095
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	374.667	330.739

Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	281.282	202.818
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	309.148	367.641
[58, осим 583, 585 и 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	871.192	894.784
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.640.358	1.698.277
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	268.137	300.974
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	109.884	141.950
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	17.406	27.589
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	17.406	27.513
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	76
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	15.612	17.226
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	15.612	13.295
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	3.931
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	1.794	10.363
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	30.699
583, 585 и 586	I. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	
67	[J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041	35.857	83.589
57	[K. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	90.436	207.409
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	7.195.392	7.162.129
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	7.138.293	7.102.937
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	57.099	59.192
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	57.099	59.192
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	8.565	8.879
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	
[722 пот. салдо]	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 + 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	48.534	50.313
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]		0	
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01 до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
[А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ]		0	
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	6.281.199	6.048.888
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	5.815.423	5.052.568
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	4.342	4.787
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.721	1.781
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	459.713	989.752
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5.381.415	5.377.342
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.597.006	1.793.595
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	90.002	42.129
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3.001.070	2.716.652
4. Плаћене камате у земљи	3010	6.962	11.612
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	159.927	159.927
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	377.465	504.444
8. Остали одливи из пословних активности	3014	148.983	148.983
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	899.784	671.546
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		0	
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	219.508	260.719
1. Продаја акција и удела	3018	0	
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	11.268	30.266
3. Остали финансијски пласмани	3020	178.092	200.305
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	30.148	30.148
5. Примљене дивиденде	3022	0	
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	573.759	445.231
1. Куповина акција и удела	3024	0	
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	573.759	445.231
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	354.251	184.512
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		0	
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	95.762	95.762
1. Увећање основног капитала	3030	0	
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	
7. Остале краткорочне обавезе	3036	95.762	95.762
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	447.956	539.457
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01 до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	618	618
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	
6. Остале обавезе	3043	402.393	493.894
7. Финансијски лизинг	3044	0	
8. Исплаћене дивиденде	3045	44.945	44.945
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	352.194	443.695
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	6.596.469	6.405.369
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	6.403.130	6.362.030
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	193.339	43.339
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	350.690	350.690
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	76
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	3.931
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	544.029	390.174

Биланс стања на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	Актива					
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001	281	281	281	281
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	45.986.093	46.097.453	46.148.556	46.432.325
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.185	8.248	7.579	7.158
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	7.185	8.248	7.579	7.158
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7.896.526	7.989.972	8.008.613	8.261.954
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.919.309	5.859.354	5.927.058	6.267.245
023	2. Постројења и опрема	0011	1.814.845	1.906.921	1.871.965	1.900.746
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	33.529	29.946	29.946	33.529
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	86.188	151.096	136.989	17.779
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	42.655	42.655	42.655	42.655

Биланс стања на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. Биолошка средства	0017	38.072.369	38.089.273	38.122.772	38.153.311
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	10.013	9.960	9.592	9.902
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	10.013	9.960	9.592	9.902
28(део) осим 288	B. Дугорочна активна временска разграничења	0028				
288	B. Одложена пореска средства	0029				
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2.785.937	2.665.943	2.631.541	3.017.362
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	864.204	826.223	847.202	792.046
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	415.584	442.138	480.043	457.130
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	442.468	380.673	361.579	327.038
13	3. Роба	0034	518	365	407	1.428
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.013	2.731	4.987	6.438
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	1.621	316	186	12
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037	30.052	30.052	30.052	30.052
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	349.977	470.249	471.336	440.482
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	349.977	470.249	471.336	440.482
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	422.911	542.992	545.190	415.175
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	374.618	492.670	492.090	359.820
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	48.293	50.322	53.100	55.355
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	606.904	458.518	412.148	859.823
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	41.136	37.008	33.049	45.380

Биланс стања на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	565.768	421.510	379.099	814.443
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	476.383	292.510	296.261	475.926
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	35.506	45.399	29.352	3.858
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	48.772.311	48.763.677	48.780.378	49.449.968
88	[Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	619.712	619.750	619.416	619.686
	[ПАСИВА]					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	44.709.237	44.702.578	44.756.694	45.166.490
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	37.407.531	37.407.530	37.407.531	37.407.530
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	281	281	281	281
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	5.005.024	5.036.505	5.048.524	5.362.205
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	100.612	100.612	100.613	100.612
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.397.013	2.358.874	2.400.971	2.497.086
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.291.763	2.304.471	2.328.078	2.438.390
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	105.250	54.403	72.893	58.696
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	2.902.423	2.803.187	2.825.215	2.996.325
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2.295.575	2.300.608	2.360.692	2.467.697
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	465.200	435.321	483.321	578.300
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.830.375	1.865.287	1.877.371	1.889.397
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	6.786	6.333	6.714	6.896
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Биланс стања на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	6.786	6.333	6.714	6.896
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	600.062	496.246	457.809	521.732
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	36.469	382.190	395.527	344.173
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.124.182	875.722	802.942	942.980
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	74.477	97.957	55.599	32.786
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	424.929	438.227	396.029	520.753
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	423.211	436.014	392.197	519.204
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	1.480	2.066	3.550	1.178
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	238	147	282	371
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	294.057	306.520	313.965	324.200
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	230.719	233.018	235.329	265.241
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	44.764	63.901	65.772	48.601
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	18.574	9.601	12.864	10.358
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	330.719	33.018	37.349	65.241
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403$ - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	48.772.311	48.763.677	48.780.378	49.449.968
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	619.712	619.750	619.416	619.686

Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	2.072.299	3.835.700	5.771.912	7.578.466
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	П. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.413.312	2.595.000	3.915.970	5.127.533
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.413.312	2.595.000	3.915.970	5.127.533
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	542.811	1.023.525	1.536.033	2.001.136
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	24.191	48.382	73.326	130.985
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	91.985	168.793	246.583	318.812
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.945.086	3.764.799	5.676.689	7.507.486
50	[I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	280.032	548.495	843.008	1.083.179
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	782.608	1.562.191	2.352.351	3.137.376
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	625.920	1.252.595	1.888.320	2.524.044
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	99.995	200.178	301.806	403.434
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	56.693	109.418	162.225	209.898
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	167.766	226.404	300.735	331.771
[58, осим 583, 585 и 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	206.576	426.272	676.338	925.721
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	407.440	820.950	1.237.349	1.678.842
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	100.664	180.487	266.908	350.597
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	127.213	70.901	95.223	70.980
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	985	1.965	2.955	3.940
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	980	1.955	2.940	3.920
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	5	10	15	20
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	930	1.850	2.830	3.820
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	930	1.850	2.830	3.820
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	55	115	125	120

Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	Г. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	[Д. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041	11.704	23.388	35.132	46.936
57	[К. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	15.134	30.385	44.716	48.982
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	2.084.988	3.861.053	5.809.999	7.629.342
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.961.150	3.797.034	5.724.235	7.560.288
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	123.838	64.019	85.764	69.054
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	123.824	64.004	85.757	69.054
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	[Д. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	18.574	9.601	12.864	10.358
[722 дуг. салдо]	П. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
[722 пот. салдо]	[П. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	105.250	54.403	72.893	58.696
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0
	Г. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	Д. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	З. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	И. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	[В. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01.- 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
[А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ]					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.336.233	3.790.885	5.334.714	6.863.146
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.962.712	3.298.531	4.816.790	5.994.497
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	2.935	4.080	8.115	11.301
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.502	1.552	1.723	1.786
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	369.084	486.722	508.086	855.562
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.097.389	3.443.701	4.814.793	5.987.041
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	693.958	1.057.154	1.447.139	1.797.006
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	26.510	130.876	178.235	89.002
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	782.608	1.562.191	2.352.351	3.137.376
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.144	5.432	6.326	7.062
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	18.574	9.601	12.864	10.358
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	524.475	579.708	674.111	797.254
8. Остали одливи из пословних активности	3014	50.120	98.739	143.767	148.983
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	238.844	347.184	519.921	876.105
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	14.688	135.043	215.208	219.365
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	3.001	3.102	11.052	11.125
3. Остали финансијски пласмани	3020	4.251	4.159	174.600	178.092
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	7.436	127.782	29.556	30.148
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	47.873	211.156	425.010	573.759
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	47.873	211.156	425.010	573.759
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	33.185	76.113	209.802	354.394
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	47.419	68.694	93.884	95.762
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036	47.419	68.694	93.884	95.762
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	166.874	437.439	497.931	531.741

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01.- 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	166.874	437.439	497.931	502.393
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				29.348
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	119.455	368.745	404.047	435.979
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	2.398.340	3.994.622	5.643.806	7.178.273
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2.312.136	4.092.296	5.737.734	7.092.541
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	86.204	0	0	85.732
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	97.674	93.928	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	390.174	390.174	390.174	390.174
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	5	10	15	20
[I. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ]	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	476.383	292.510	296.261	475.926

ПЛАНИРАНА ФИНАСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
	<i>Добра</i>	1.606.118.463	802.224.500	1.523.161.000	1.969.301.000	2.152.657.000
1	Гориво (за период до 3 год.)	473.563.566				
2	Мазива	39.616.275				
3	Заштитна радна обућа (за период до 2 год.)	4.039.200				
4	Радне униформе за техн. особље (за период до 2 год.)	23.372.600				
5	Радна и заштитна одећа за производне раднике (за период до 2 год.)	24.056.320				
6	Заштитна опрема (за период до 2 год.)	7.826.100				
7	Заштитна одећа и опрема за секаче (за период до 2 год.)	8.878.312				
8	Опрема за противпожарну заштиту	1.199.000				
9	Опрема за прву помоћ - по правилнику заштите на раду	769.875				
10	Апарати (и усници) за алко-тест	99.000				
11	Путничка и лака теретна возила	32.861.600				
12	Трактори	0				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
13	Аутобус	20.698.900				
14	Форвардер	91.903.623				
15	Харвестер	0				
16	Мулчер самоходни	0				
17	Виљушкар	3.787.000				
18	Специјално возило за превоз живе дивљачи у ловиштима посебне намене	0				
19	Приколице	3.610.000				
20	Цистерна за воду	0				
21	Прикључци за пољопривредне машине	23.870.000				
22	Гуме (пнеуматици)	73.845.800				
23	Резервни делови за све машине	152.528.000				
24	Моторне тестере и други моторни уређаји	6.768.000				
25	Материјал за шумске путеве	131.244.420				
26	ПДА уређаји	0				
27	Плочнице (пластичне) и пропратни алат за обележавање трупаца	1.513.000				
28	Челици, профили, плочевина и челичне цеви	6.193.000				
29	Армиране (бетонске; ПВЦ) цеви	0				
30	Електроматеријал	1.983.000				
31	Материјал за водовод и канализацију	1.299.000				
32	Обавезна опрема и козметика за возила, антифриз, кочне и остале течности за маш. и мот. возила	3.655.000				
33	Службене торбе за запослене	1.708.000				
34	Заштитна опрема и дезинфицијенси против вируса	0				
35	Грађевински материјал	4.148.450				
36	Сајле и ланци за витла	1.295.319				
37	Радионички и резни алати и прибор	3.461.000				
38	Опрема за прање возила	537.978				
39	Опрема за централно грејање	817.000				
40	Потрошни материјал за радионицу	9.460.000				
41	Средство за заштиту чела трупаца	0				
42	Технички гасови - боце за аутогено заваривање (ацетилен, кисеоник, угљен-диоксид)	1.161.420				
43	Ауто-приколице	442.000				
44	Опрема за грађевинске радове	124.582				
45	Готов бетон	1.310.000				
46	Опрема при делатности коришћења шума	678.790				
47	Клирит плоче (безбојне)	258.906				
48	Агрегати за струју	1.938.000				
49	Компресор 10л	58.000				
50	Плочаст и столарски материјал за сечење	452.000				
51	Торбе за плочице	79.000				
52	Торбе за моторне тестере	0				
53	Булдожер са рипером	30.000.000				
54	Систем за пречишћавање воде	430				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
55	Пластични клинови	0				
56	Мобилни пластични резервоар са заштитним поклопце, од 440 литара	0				
57	Мопеди	0				
58	Пестициди	51.316.711				
59	Минерална ђубрива	7.022.386				
60	Пречнице и опрема за таксацију	3.050.000				
61	Органско ђубриво - стајњак	3.044.000				
62	Обрасци (за праћење производног циклуса)	1.792.800				
63	Дозволе, значке, легитимације и обрасци за чуваре, рибочуваре и волонтере ЗП - у складу са прописима надлежног министарства	0				
64	Дозволе за рекреативни риболов - у складу са прописима надлежног Министарства	700.000				
65	Осматрачница за птице	0				
66	Лепак за инсекте	175.000				
67	Опрема за расадник	0				
68	Ручни алати у шумарству	2.547.000				
69	Репроматеријал за хортикултуру	700.000				
70	Фарбе, боје, лакови и сл.	2.937.932				
71	Мреже за заштиту (од) дивљачи	2.357.600				
72	Средства за заштиту од инсеката	1.682.500				
73	Опрема за заливање	4.076.788				
74	Прскалице за хемијску заштиту и опрема	0				
75	Уређаји за одржавање ваншумског зеленила	241.092				
76	Таруп - косачива (самоходна)	0				
77	Супстрати за расадничку производњу	2.680.000				
78	Беспилотне летелице и мултиспектрална камера	0				
79	Табле за обележавање	219.000				
80	Опрема за шумарство	373.000				
81	Мобилијари - за СРП и/или ЛК	1.800.000				
82	Едукативни предмети за посетиоце СРП	0				
83	Дендроматеријал за партерно уређење околног - дворишног простора	223.030				
84	Едукативне књиге за децу о заштити природе	0				
85	Стручна литература за области шумарства	121.000				
86	Стручна литература из области екологије	190.842				
87	Резервни делови за беспилотну летелицу, са услугом одржавања	430.000				
88	Сувенири	0				
89	Саднице и/или резнице	4.061.800				
90	Пројекат Fireguard багер точкаш са мулчером за одржавање противпожарних пруга	33.600.000				
91	Пројекат Fireguard: ватрогасна возила	14.026.496				
92	Пројекат Fireguard: ватрогасна опрема	2.444.134				
93	Пројекат Stop fire: ватрогасно возило	6.400.000				
94	Пројекат Stop fire: ватрогасна опрема	2.272.400				
95	Пројекат Stop fire: систем за детекцију и праћење пожара	14.532.972				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
96	Пројекат Rebioforest: беспилотна летелица за апликацију заштитних средстава	4.651.200				
97	Пројекат Rebioforest: беспилотна летелица за даљинску детекцију	8.085.730				
98	Пројекат Rebioforest: мулчер	6.552.000				
99	Пројекат Rebioforest: материјал за ограду	2.344.240				
100	Пројекат Rebioforest: СУВ возило	2.620.546				
101	Пројекат Rebioforest: нотебоок рачунари	372.800				
102	Бицикли	139.000				
103	Шумски жигови	0				
104	Бидон - резервоар за воду 1000 л	0				
105	Фитобалзам	123.000				
106	Шумски репродуктивни материјал	0				
107	Контејнер за смештај радника	333.000				
108	Таблет уређаји за инвентуру шума	0				
109	Пројекат LIFE Wildislands: табле	229.000				
110	Фотозамке	0				
111	Ограда за ШУ "Кленак"	0				
112	Влагомер земљишта	0				
113	Гајбе за жир	0				
114	Дрвене и монтажне конструкције	0				
115	Софтвер за фотограметрију	0				
116	Софтвер за мултиспектралне анализе	0				
117	Пластеник (комора) за жир	0				
118	Хладњача за саднице	0				
119	Пројекат LIFE Wildislands: локал брошуре	0				
120	Пројекат FIREGUARD: багер точлаш са мулчером за одржавање противпожарних пруга	0				
121	Пројекат AINSPECT	0				
122	Пројекат ELP 2.0 -булдожер	0				
123	Пројекат SIGA2KAZUK	0				
124	Пројекат RETFOR	0				
125	Електро/моторне пумпе за воду	0				
126	Храна за дивљач - концентрована	17.350.800				
127	Жичано плетиво, бодљикава, паљена и поцинкована жица	22.500.000				
128	Храна за дивљач - зрнаста и кабаста	4.636.000				
129	Кукуруз	17.135.000				
130	Сточна со	996.100				
131	Роба на зелено - сточна репа (сетва)	3.170.000				
132	Бетонско гвожђе - арматура	1.200.000				
133	Угоститељска опрема и ситан инвентар	840.298				
134	Електро и други уређаји за домаћинство	1.176.905				
135	Оптички уређаји	0				
136	Опремање објеката по НАССР стандардизацији	100.000				
137	Лампе - рефлекторске и батеријске	260.000				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
138	Опрема за ловство и рибарство	250.000				
139	Рибља млађ	3.817.500				
140	Семенска роба	518.000				
141	Гајбе за транспорт фазана/зечева и друге дивљачи	1.140.000				
142	Оружје и муниција	293.000				
143	Опрема за оружје и муницију	0				
144	Опрема за пловне објекте (за чамце и опрема за катамаран)	392.000				
145	Камере за терен	1.090.000				
146	Мотори и/или уређаји за пловила	0				
147	Лекови за дивљач, рибљу млађ и потрошни материјал и опрема за ветерину	3.823.378				
148	Опрема за узгој фазанских пилића и/или дивљачи	396.098				
149	Електрична - пастир ограда	1.705.434				
150	Глинени голубови (са пратећом муницијом и опремом)	200.000				
151	Опрема за дезинфекционе баријере и дезинфицијенси	0				
152	Ушне маркице за обележавање дивљачи	0				
153	Амбалажа за паковање конфекцираног меса у хладњачи и/или трофеја дивљачи	400.000				
154	Куповина домаћих животиња - домаће свиње	200.000				
155	Жива дивљач	0				
156	Опрема за пољопривреду	325.000				
157	Материјал за опремање сајамског и др. изложбеног штанда	0				
158	Храна и пиће за ловачке куће и ресторане у оквиру ЈП "Војводинашуме"	26.457.091				
159	Месо дивљачи за прераду и даљу продају	1.500.000				
160	Хидрантни креч за дезинфекцију волијера	50.000				
161	Монтажне полице	372.000				
162	Опрема за коње	0				
163	Храна за псе	38.400				
164	Хидроген за препарацију трофеја	16.200				
165	Средство за хлорисање и/или пречишћавање воде	170.000				
166	Опрема за категоризацију ловачких кућа	0				
167	Контејнери за конфискате	86.100				
168	Систем за пречишћавање воде са ревитализацијом бунара	1.780.000				
169	Материјал за израду дезинфекционих баријера	237.000				
170	Канцеларијски контејнер за потребе узгајалишта дивљачи	0				
171	Стручна литература из области ловства и ветерине	0				
172	Чамци са ванбродским мотором 40-50кс	0				
173	Сонари	0				
174	Дрвене подлошке за трофеј крупне дивљачи	354.000				
175	Пећ на чврсто гориво	0				
176	Каса - сеф	168.480				
177	Дечији - новогодишњи пакетићи	8.850.030				
178	Унутрашња и/или спољашња декорација и заштита за прозоре - завесе, тракасте завесе, венецијанери, тенде, комарници, гарнишне и сл.	30.000				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
179	Стручна литература (бројна стручна литература и часописи из различитих области, берзански извештаји итд.	194.036				
180	Стручна литература из области финансија	1.191.273				
181	"Сл. гласник - РС; АПВ и Срема" - штампана и електронска издања	0				
182	Подне облоге	100.000				
183	Рачунари, рачунарска опрема и пратећи софтвер	17.828.000				
184	Сервер	1.900.000				
185	Антивирусни софтвер, трогодишња лиценца	5.368.404				
186	Систем видео надзора и алармни системи	0				
187	Стручна литература из области права	129.730				
188	Канцеларијски потрошни материјал и потрошни материјал за рачунаре и фотокопир апарате (за период до 3 год.)	8.271.603				
189	Корпоративни поклони	750.000				
190	Потрошни материјал за хигијену	7.097.581				
191	Конзумни производи	1.552.057				
192	Намештај	4.394.000				
193	Спортска опрема за радничко-спортске игре ("Шумаријада")	656.000				
194	Заставе и јарболи	80.000				
195	Пословна опрема и униформе за запослене за сајамске манифестације и сл.	89.989				
196	Клима уређаји, са уградњом	700.000				
197	Промо материјали и активности (за посебне промо-акције)	0				
198	Стручна литература из области јавних набавки	0				
199	Опрема за купатила	187.000				
200	Прозори и врата, са уградњом	4.683.000				
201	Вода за пиће, са апаратом за топлу и хладну воду	515.152				
202	Цветни аранжмани	147.000				
203	Новогодишња и/или пословна галантерија, са логотипом (за период до 3 год.)	4.650.000				
204	Снабдевање електричном енергијом	32.565.082				
205	Природни гас	1.463.279				
	Услуге	1.121.821.370	124.291.083	472.020.167	749.973.750	1.243.980.000
1	Коришћење шума	253.798.852				
2	Прање моторних возила	1.854.660				
3	Сервисирање и одржавање возила, механизације, машина, уређаја, њихових компоненти и др.	90.839.818				
4	Сервис ванбродских мотора	1.126.000				
5	Сервис моторних тестера и чистача	790.000				
6	Одржавање система за грејање	798.000				
7	Сервисирање ручног и машинског електро-алата (брусилце, стругови, бушилице, апарати за заваривање и др.)	156.000				
8	Сервис ИПП апарата и опреме за заштиту од пожара (до 2 године)	2.412.100				
9	Одржавање и поправка водоводних и канализационих инсталација	200.000				
10	Технички прегледи хидро-техничких објеката	433.000				
11	Услуге техничког прегледа путничких аутомобила и трактора	4.070.420				
12	Услуге коришћења ГПС-ГПРС система	0				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
13	Одржавање и мониторинг система видео надзора и алармног система	750.000				
14	Услуге резања трупаца	3.677.200				
15	Услуге вулканизера и оптика	3.240.200				
16	Дезинфекција и/или дератизација, дезинсекција	1.523.800				
17	Лекарски прегледи радника	12.661.860				
18	Обука радника за пружање прве помоћи	200.000				
19	Обука радника за уковање алко-тестом	0				
20	Калибрација апарата за алко-тест	166.000				
21	Одржавање машина високог притиска (пуромата)	220.000				
22	Одржавање пумпних аутомата за точење горива	597.000				
23	Превоз трупаца шлепом	2.000.000				
24	Браварске услуге	530.000				
25	Металоглодачке услуге	1.200.000				
26	Сервис тахографа	750.000				
27	Услуге атестирања: гасних уређаја на возилима; приколица	0				
28	Чишћење котлова и димњака	535.600				
29	Услуге контроле квантитета испоручених добара (одвага)	47.084				
30	Обука радника за рад хидрауличним дизалицама	30.000				
31	Прегледи, испитивања и услуге у складу са ЗЗОП и ЗБЗР	1.303.600				
32	Обука запослених у области ЗОП-а	0				
33	Одржавање и поправка електро и громобранских инсталација и мрежа	810.260				
34	Заваривање специјалним и манганским челицима	656.000				
35	Услуга читавања и чувања тахографских података	426.000				
36	Превоз аутомобила и механизације скелом	160.000				
37	Обука и стручно оспособљавање возача и механичара	0				
38	Оспособљавање радника за ложача и вариоца	0				
39	Услуге процене вредности основних средстава за лицитацију	0				
40	Превоз радника	85.000				
41	Услуге заштите објеката по дојави алармног система	96.000				
42	Видео линк за хранилиште за птице Корн, са одржавањем	164.500				
43	Сервис, поправка, одржавање и замена ПДА уређаја	1.949.000				
44	Аутолимарске и аутолакирерске услуге	650.000				
45	Израда плана евакуације	0				
46	Качење агрегата на постојећу мрежу	0				
47	Услуге узраде садржаја, граfiћке прирпеме и штампе стручних приручника за радове у области коришћења шума, укључујући кројење, класирање и сродне активности	0				
48	Гасни прикључак са дистрибутором гаса	0				
49	Редован десетогодишњи преглед брода "Дијана"	0				
50	Услуге каминоског превоза (превоз механизације трејлером)	0				
51	Сервис бицикала	35.000				
52	Сервисирање пречница	0				
53	Сервисирање и одржавање катамарана	0				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
54	Сервисирање и одржавање вакумирке	50.000				
55	Сервис и одржавање уређаја за комуникацију у шумарству и рибарству: токи - воки, ручне радио-станице, репетитори, уређаји за навигацију	200.000				
56	Одржавање и поправка заливног система	0				
57	Сервис квадова	0				
58	Одржавање мобилијара	50.000				
59	Штампање рекламног материјала и приручника	0				
60	Корекција тачака за ГПС (кинематичком методом)	112.842				
61	Унапређење ГИС апликација и веб-ГИС портала и одржавање АриГис софтвера, са ГИС обуком	12.288.000				
62	Авио-третирање шума	0				
63	Истраживачко развојни пројекти у шумарству	13.000.000				
64	Истраживачко развојни пројекти у заштити природе	3.000.000				
65	Геодетске услуге	1.548.000				
66	Дефектажа и обнова пловила (поправка брода)	0				
67	Израда садржаја за опремање објеката за допуну туристичке понуде СРП	0				
68	ФСЦ сертификација	1.370.000				
69	Урамљивање фотографија, слика, картографских карата и др.	30.000				
70	Оглашавање у стручним часописима (екологија, дрвна индустрија, шумарство и сл.)	540.000				
71	Организација интересних група (форум интересних група) и обележавање важних догађаја	945.000				
72	Уклањање инвазивних врста	1.900.956				
73	Услуге лабораторијске анализе квалитета узорака робе	128.000				
74	Отклањање (не)опасног и амбалажног отпадног материјала	865.000				
75	План управљања отпадом за период 2026-2029	0				
76	Услуге редовног одржавања дворишта Дирекције ЈП	646.300				
77	Обука возача за ЦПЦ картице	168.000				
78	Чланство у Комори и обуке за одржавање лиценце у шумарству	2.351.000				
79	Услуге на гајењу и уређивању шума	328.590.000				
80	Сакупљање жира и других шумских производа	2.000.000				
81	Мониторинг и измене и допуне програма управљања рибарским подручјима	1.800.000				
82	Привремени и средњерочни програм управљања деловима риварских подручја Срем, Банат и Бачка	0				
83	Услуге ресторана (храна и пиће - дочек Н. године и 8.март)	999.000				
84	Стручно усавршавање инжењера у шумарству	64.500				
85	Припрема за штампу и штампа монографије ЈП "Војводинашуме" (на енглеском језику)	0				
86	Преузимање Rinox података за накнадну обраду и прецизно геотаговање фотографија	240.000				
87	Пројекат Life Wildlands: конверзија плантажа топола (у храст у јасен)	9.000.000				
88	Пројекат Life Wildlands: мапирање станишног типа 91E0*	0				
89	Пројекат Life restore for MDD: ревизија пројекта (ЦФС аудит)	2.400.000				
90	Пројекат Life restore for MDD: ревизија техничке документације за северни део "Моношторског рита"	12.000.000				
91	Пројекат Life restore for MDD: ревизија техничке документације за бару "Чустатов"	850.000				
92	Пројекат Life restore for MDD: израда техничке документације за уставу "Пролаз Мадам Кети"	1.200.000				
93	Пројекат Life restore for MDD: израда предлога за одржавање јужног дела "Моношторског рита"	6.000.000				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
94	Пројекат RETFOR: експертске услуге јавних набавки	468.800				
95	Пројекат RETFOR: мониторинг подземних вода	25.960.000				
96	Пројекат RETFOR: набавка софтвера за динамички 3Д модел подземних вода	0				
97	Пројекат Fireguard: израда заједничке стратегије управљања пожарима	0				
98	Пројекат Fireguard: тренинг за волонтере	1.123.958				
99	Пројекат Fireguard: услуге превозија	373.135				
100	Пројекат Fireguard: промотивна кампања	1.304.166				
101	Пројекат Fireguard: експерт за техничко и финансијско извештавање	804.000				
102	Пројекат Fireguard: експерт за ПРАГ набавке	1.230.000				
103	Пројекат Fireguard: кампања подизања свести	1.810.417				
104	Пројекат Stop fire: организација округлог стола	420.000				
105	Пројекат Rebioforest: експерт за набавке	932.000				
106	Пројекат Rebioforest: израда промотивног материјала	911.720				
107	Пројекат Rebioforest: организација завршне конференције	911.720				
108	Пројекат Rebioforest: услуге мапирања угроженог подручја	6.950.000				
109	Пројекат Rebioforest: услуге организације прекограничног догађаја	139.065				
110	Пројекат Rebioforest: организација националног догађаја	115.895				
111	Пројекат Rebioforest: анализа мултиспектралних снимака	1.800.000				
112	Пројекат Cirroco Horizon	550.000				
113	Пројекат LIFE Restore for MDD: Конверзија плантаже ЕА тополе topole	40.940.000				
114	Пројекат FIREGUARD:услуге мониторинга и финансијског менаџмента	2.300.000				
115	Пројекат FIREGUARD: услуге стручног тима за дефинисање и спровођење мера заштите од пожара у заштићеним подручјима	4.795.000				
116	Пројекат STOPFIRE: услуге извештавања, мониторинга и финансијског менаџмента	2.308.900				
117	Пројекат STOPFIRE: услуга стручног тима за развој протокола за праћење спремности, рано упозоравање и систем одговора на природне катастрофе	3.430.000				
118	Пројекат REBIOFOREST: услуге извештавања, мониторинга и финансијског менаџмента	2.343.000				
119	Пројекат REBIOFOREST: услуге екстерног стручног тима за мониторинг на активностима обнове шума и унапређеног газдовања шумама	5.254.582				
120	Пројекат RETFOR: услуге извештавања, мониторинга и финансијског менаџмента	3.282.000				
121	Пројекат RETFOR: услуге екстерног стручног тима надзор активности на повећању капацитета ретензије Босутских шума	7.200.000				
122	Израда стратегије за одрживи туризам СРП Горње Подунавље са пратећим акционим планом	190.000				
123	Услуге вештачења из области шумарства, пољопривреде, заштите природе и сл.	0				
124	Корекција тачака коришћењем података са базних станица	100.000				
125	Студија о процени утицаја на животну средину за реализацију активности у оквиру пројекта LIFE Restore for MDD	3.000.000				
126	Пројекат Danubeparks: Мониторинг станишног типа *91E0 i 91F0	500.000				
127	ИРА CBC SRB-ROM: припрема концепт ноте за пројекат прекограничне сарадње ИПА Србија-Румунија	1.149.048				
128	ИРА CBC SRB-ROM: припрема пуне пројектне апликације за пројекат прекограничне сарадње ИПА Србија-Румунија	0				
129	Сакупљање и изношење наплавина из канала у СРП Ковилско-петроварадински рит	0				
130	Пројекат Данубепаркс: Услуге оспособљавања мобилне изложбене поставке за Горње Подунавље	700.000				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
131	Пројекат УНДП (влажна станишта): Рестаурација лателарне повезаности Карловачког Дунавца	6.940.000				
132	Пројекат УНДП (влажна станишта): Рестаурација повезаности канала Вок са Крстоношића окном у СРП Обедска бара	1.650.000				
133	Пројекат УНДП (влажна станишта): Услуге израде и постављања плутајућих острва	172.000				
134	Пројекат УНДП (влажна станишта): Постављање врбовог плетера за заштиту од речне ерозије на Карловачком Дунавцу	130.000				
135	Пројекат УНДП (влажна станишта): Анализа и мониторинг хидроморфолошких и хидро-хемијских параметара воде	276.000				
136	Пројекат УНДП (влажна станишта): Развој модела предикције за активности обнове станишта	0				
137	Пројекат УНДП (влажна станишта): Креирање и спровођење комуникационе кампање о значају заштите влажних станишта, биодиверзитета и екосистемских услуга	642.000				
138	Чишћење канала у СРП Ковиљско-петроварадински рит од обрасте вегетације и инвазивних врста	0				
139	Унапређење програмског пакета „Основа“, модул за израду извођачких пројеката и евиденцију извршених радова	637.000				
140	Хидролошки мониторинг над радовима на Птичјем острву	198.000				
141	Сервисирање семенског центра	0				
142	Праћење стања и мониторинг заштићених врста (белорепан)	0				
143	Мониторинг флоре и фауне	0				
144	Инвентаризација и картирање флоре и инвазивних врста	0				
145	Писање апликације за пројекте који се финансирају из Ино-фондова	0				
146	Администрирање ино-пројеката (извештавање и набавке)	0				
147	Одржавање програма основа	0				
148	Студија изводљивости за развијање шумских карбон пројеката и изградња капацитета у ЈП "Војоводинашуме" за управљање будућим карбон кредитима	0				
149	Пројекат LIFE WILDISLANDS	0				
150	Пројекат LIFE RESTORE FOR MDD	0				
151	Пројекат FIREGUARD	0				
152	Пројекат AINSPECT	0				
153	Пројекат SIGA2KAZUK	0				
154	Ветеринарске услуге	2.210.000				
155	Сервисирање уређаја са системом за хлађење	4.200.000				
156	Сервисирање хемијских мотика	0				
157	Поправка дубинске пумпе	200.000				
158	Сервисирање и одржавање машина у вешерају, беле технике и апарата	350.414				
159	Сервисирање хидрофора	0				
160	Поправка и одржавање опреме у фазанеријама	1.748.200				
161	Услуге у пољопривреди	996.000				
162	Стручно усавршавање ветеринара - одржавање лиценце	0				
163	Комбајнирање житарица	1.174.778				
164	Одржавање и ремонт стрелишта за глинене голубове	100.000				
165	Услуге репарације чамаца	0				
166	Обука радника по НАССР стандардизацији	100.000				
167	Обука запослених за управљање моторним чамцем	100.000				
168	Препарирање и израда дермопрепарата дивљачи	780.000				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
169	Технички преглед, поправка и одржавање оружја и оптичких уређаја	0				
170	Услуге израде веза, натписа и амблема	0				
171	Обављање угоститељских услуга	11.380.000				
172	Услуге балирања детелине (сена)	225.000				
173	Услуге складиштења пољопривредних производа	250.000				
174	Сакупљање, превоз, прерада и уништавање отпадака животињског порекла и угинулих животиња	987.500				
175	Контрола здравствене безбедности (хране, воде и др.)	1.106.776				
176	Обука за руковање ватреним оружјем	0				
177	Стручно усавршање запослених у ловству и рибарству	200.000				
178	Одржавање лиценце у ловству - Ловачка комора Србије	299.000				
179	Услуге у делатности ловства	42.168.800				
180	Транспорт живе дивљачи специјалним возилима	800.000				
181	Баждарење (и одржавање) вага, цистерни и сл.	40.000				
182	Обрада ловачких трофеја	0				
183	Услуге израде производа од роговља	0				
184	Преглед и ремонт трафо станице	1.000.000				
185	Одржавање далековода и трафо станица	1.400.000				
186	Одржавање опреме за коње	0				
187	Услуга лабораторијске анализе плодности и здравственог статуса јеленске дивљачи	239.430				
188	Услуга израде студије анализе ризика биосигурносних мера у узгајалиштима дивљачи	145.000				
189	Стручно - техничк услуге у поступку увоза/извоза и надзора над прометом дивљачи	210.000				
190	Оцена успешности пословања предузећа	31.680				
191	Биротехничке услуге: копирање, корицење, пластифицирање и др.	186.000				
192	Шпедитерске услуге	480.000				
193	Услуге одржавања хигијене у пословним просторијама	6.159.000				
194	Осигурање	32.341.370				
195	Услуге имплементације и праћења процеса финансијског управљања и контроле у ЈП "Војводинашуме"	0				
196	Обрачун дугор. резервисања за накнаде и др. бенефиције запослених у складу са међун. рачуноводственим стандардом	950.000				
197	Процена ФЕР вредности шума	980.000				
198	Ревизија финансијских извештаја - за период до 2 год.	2.480.000				
199	Обука запослених - област финансија	460.000				
200	Услуге коришћења финансијских база података	495.000				
201	Авио - карте	2.990.000				
202	Лиценце и одржавање софтвера за БЗНР и ЗОП	600.000				
203	Сервис клима уређаја	1.120.000				
204	Сервисирање рачунара и рачунарске опреме	2.577.900				
205	Сервисирање биротехничке опреме (фотокопир апарата, штампача и др.)	1.210.000				
206	Одржавање комуникационих - ЛАН и телефонских инсталација (и телефонских централа)	1.240.000				
207	Редизајн и одржавање веб сајта	240.300				
208	Одржавање фискалних каса	2.340.000				
209	"АБ софт" пословни софтвер - надоградња	3.130.000				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
210	Одржавање пословног "АБ софт" софтвера	3.278.000				
211	Адвокатске услуге	16.000.000				
212	Тестирање безбедности и процена отпроности ИТК система предузећа	0				
213	Услуге у области легализације/озакоњења објеката	0				
214	Услуге интернета: ВПН-а и ИПТВ-а (оптички и бакарни медијум) - за период до 2 године	2.412.000				
215	Избор оператора мобилне телефоније (за период до 2 год.)	4.508.274				
216	Избор оператора фиксне телефоније (за период до 2 год.)	5.565.236				
217	Интернет сервис - "Cloud hosting" сервис	229.800				
218	Закуп простора за смештај одложене пословне документације	990.000				
219	Услуге "АБ софт" подршке	0				
220	Услуге коришћења правне базе података	529.102				
221	Обука запослених - област права (радно право, имовинско-правни односи, заштита података о личности, архивирање и др.)	98.900				
222	Обука запослених - Microsoft	0				
223	Обука запослених - Безбедност информационих система	450.000				
224	Сајамске манифестације - закуп, трошкови, улазнице	3.159.620				
225	Маркетинг услуге	0				
226	Услуге тапацирања	0				
227	Столарске услуге	0				
228	Услуге прања и чишћења	572.000				
229	Услуге стаклара	497.400				
230	Оглашавање у новинама опште-информативног карактера на ширем, регионалном подручју ("Дневник", "Вечерње новости", "Блиц" и сл.)	34.000				
231	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера, на уско-локалном подручју	200.000				
232	Оглашавање на РТВ-у	0				
233	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на другом језику ("Magyar Szó" и сл.)	989.100				
234	Прес клипинг услуге извештавања	205.000				
235	Обука запослених - област јавних набавки (служб. за ЈН и сл.)	226.300				
236	"Сл. гласник РС" - оглашавање у складу са ЗЈН	1.650.000				
237	Изнајмљивање паркинг места у гаражи	900.000				
238	Саветодавне услуге у области јавних набавки	960.000				
239	Снимање промо филмова за потребе ЈП "Војводинашуме"	0				
240	Монтажа промотивних видео филмова за заштићена подручја	0				
241	Изнајмљивање аудио-видео опреме	0				
242	Сервис јарбола	0				
243	Граверско и печаторезачке услуге	32.125				
244	Пројектна документација	5.850.000				
245	Стручни надзор на извођењу радова	510.000				
246	Услуге фотографа	400.000				
247	Комуналне услуге (вода, чистоћа и др.)	4.472.321				
248	Услуге (парног) грејања пословних просторија	2.253.087				
249	Услуге брзе поште - курирска служба	20.000				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
250	Трошкови поштанских услуга	1.390.000				
251	Преводилачке услуге	850.000				
252	Консултантске услуге за увођење система ревизије у пословање ЈП "Војводинашуме"	945.000				
	Радови	16.620.230	716.666	245.434.333	308.710.000	308.710.000
1	Инфраструктурно - инсталатерски радови (водоинсталатерски радови)	0				
2	Молерски и фарбарски радови	0				
3	Општи и други завршни грађевински радови	1.000.000				
4	Услуге грађевинских машина	3.165.000				
5	Бушење бунара	0				
6	Санација објеката и/или инсталација оштећених услед хаварија (непогода)	999.000				
7	Занатски радови на (текућем) одржавању објеката	2.987.780				
8	Заштита од воде и влаге	446.300				
9	Адаптације и реконструкције објеката	0				
10	Реконструкција громобранских инсталација	192.600				
11	Изградња, чишћење и ревитализација канала	5.984.550				
12	Пројекат RETFOR: ревитализација баре Радосаве	0				
13	Пристан и мост код колибе СРП "Обедска Бара"	0				
14	Чишћење, одржавање обележавања шетачке стазе на Загајичким брдима	495.000				
15	Ревитализација бунара	1.350.000				
16	Увођење гасне инсталације у ШГ "Сомбор"	0				
17	Пројекат ELPS 2.0.	0				
18	Радови на ловно узгојним објектима	0				
19	Изградња објеката и делова објеката	0				
20	Инсталација нове ЛАН мреже	0				
УКУПНО: ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		2.744.560.064	927.232.249	2.240.615.500	3.027.984.750	3.705.347.000

Председник Надзорног одбора

Драган Божин, магистар ловног туризма

