

Образац 12

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ВОЈВОДИНАШУМЕ“

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ  
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

За период од 01.01. до 31.03.2026. године\*

Петроварадин, 27.04.2026. године

*\* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља*

## I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: Јавно предузеће „Војводинашуме“

Седиште: Прерадовићева 2 Петроварадин

Претежна делатност: узгој и коришћење шума

Матични број: 08762198

ПИБ: 101636567

Надлежно министарство: Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство

Делатности јавног предузећа/друштва капитала су: *(описати делатности за које је јавно предузеће/друштво капитала регистровано)*

Делатност Јавног предузећа „Војводинашуме“ Петроварадин је утврђена Покрајинском скупштинском одлуком о Јавном предузећу „Војводинашуме“, („Сл.лист АП Војводине“, број 53/2016) и одредбом Члана 11. Статута ЈП „Војводинашуме“, број 308/Ха од 31.01.2017. године („Сл.лист АП Војводине“, бр.7/2017) а у складу са Чланом 70. став 1. Закона о шумама од којих су најзначајније:

- гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;
- заштита шума
- производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, узгој и лов дивљачи и друго коришћење шума;
- пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;
- израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;
- извођење геодетских радова за посебне потребе;
- вршење стручних послова у шумама сопственика;
- лов, узгој дивљачи и услуге;
- делатност путничких агенција и туроператора;
- трговина на велико и мало;
- спољно-трговински промет;
- обављање привредних делатности у иностранству;
- унапређење и коришћење општекорисних функција шума;

Јавно предузеће "Војводинашуме" обавља све остале делатности и послове, одређене Статутом.

Годишњи/трогодишњи програм пословања: *(навести датум усвајања програма пословања и број службеног гласника, уколико постоји програм о изменама и допунама годишњег/трогодишњег програма навести датум усвајања и број службеног гласника)*

- Покрајинска влада је на седници одржаној 24. децембра 2025. год. донела Решење којим се даје сагласност на Годишњи програм пословања ЈП „Војводинашуме“ за 2026. год., Број: 005102696 2025 09413 000000 060 070 04 004 од 24.12.2025. год. („Сл. лист АПВ“, бр. 65/2025. од 24.12.2025).

## II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

*Описати пословање (реализацију основне делатности) у наведеном периоду.*

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, за газдовње шумама и шумским земљиштем у државној својини на територији Аутономне Покрајине Војводине, основано је Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" ("Службени лист АПВ", број: 7/2002), коју је донела Скупштина Аутономне Покрајине Војводине 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним природним добрима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

Оснивач ЈП "Војводинашуме" је Аутономна Покрајина Војводина. Права оснивача врши Покрајинска влада.

ЈП "Војводинашуме" има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом.

Шумарство АП Војводине је у надлежности Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство АП Војводине, Управе за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, као и Министарства заштите животне средине Републике Србије. Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 6 огранака (четири Шумска газдинства, "Војводинашуме-Ловотурс" и "Војводинашуме-Турист") састављених од 24 радне јединице које претстављају основне јединице планирања, организовања и управљања или газдовања ловиштима.

Седиште Јавног предузећа "Војводинашуме" је у Петроварадину, Прерадовићева број 2.

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин газдује шумама и шумским земљиштем у државној својини на површини АП Војводине од укупно 131.195,38 ха.

Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни).

У свом пословању Предузеће се самостално финансира пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. Своје пословање, односно, очување и унапређење стања шума, заштите шума и изградњу шумских комуникација Предузеће највећим делом финансира из властитих извора, преко 90%, док за мањи део ових радова и за обављање стручно-техничких послова у шумама сопственика конкурише за средства из буџета АП Војводине путем конкурса и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

Основна делатност предузећа је узгој и коришћење шума.

**Узгој шума** подразумева подизање нових шумских засада и неговање постојећих. Радови на гајењу шума се реализују по плану и важећој технологији, преко активности на

припреми терена за пошумљавање, припреми земљишта за пошумљавање, самом пошумљавању, попуњавању, поновном пошумљавању као и мерама неге и заштите шума. У периоду I-III 2026. године у оквиру тзв. просте реродукције шума (обнова шума) извршена је садња садницама на површини 711,63 ha, што представља 37% у односу на план садње садницама који је износио 1.910,64 ha. Природно обнављање, вегетативна обнова багрема и вегетативна обнова меких лишћара је извршена на 80,56 ha или 19% у односу на план који је износио 420,96 ha. За разлику од вештачке обнове садницама (посебно код меких лишћара), код вегетативног обнављања површина обновљене састојине једнака је површини на којој је у датом моменту извршена сеча шуме. Процес је знатно једноставнији јер се нова стабла развијају из постојећих подземних жила, одмах након сече. Тиме се елиминише потреба за скупом припремом терена и земљишта (па стога имамо одређени временски распон од сече састојине до обнове који може да траје до годину дана, а у изузетним случајевима и до две године), а интервенција се своди само на употребу тањираче како би се повредиле жиле и подстакло раст изданака. Пошумљавање у оквиру проширене репродукције (чистине и мелиорације) реализовано је са 21% код пошумљавања чистина, при чему је пошумљено 54,27 ha чистина у односу на планираних 264,13 ha односно са 25% код мелиорација, при чему је пошумљено 25,71 ha од планираних 101,52 ha. Извршење главних сеча по површини износи 562,69 ha или 22% у односу на планираних 2.515,26 ha, санитарних сеча 355,79 ha или 21% у односу на планираних 1.657,94 ha и проредних сеча 254,10 ha или 20% у односу на планираних 1.279,93 ha.

Последице ветролома из 2023. године и даље су присутне и директно утичу на пословање Предузећа када је у питању динамика и организација производног циклуса и у 2026. години. Пословање у специфичним условима који су последица олујних ветрова представља озбиљан ограничавајући фактор кад је у питању испуњење циљева и мисије Предузећа у 2026. години. Укупан обухват површина у санационом плану за подручје ШГ "Нови Сад" јесте 2.448.32 ha од чега санитарне прореди треба спровести на површини од 1.024.93 ha и на тим површинама нема потребе да се спроводи пошумљавање јер прореди подразумевају уклањање само појединачних стабла у шуми. На површини 1.423.89 ha је планирана санација обновом шума која подразумева чисту сечу, привлачење дрвних сортимената, као и изношење дрвног остатка (количина дрвног остатка је процентуално значајно већа него када се ради о редовним процесима обнове шума), припрему терена и пошумљавање. Динамика реализације санације је у складу са планираном динамиком према санационом плану. Прва фаза (коришћење шума) је урађена на укупној површини од 1.388,13 ha од почетка реализације санационог плана. Садња садница је реализована на 901,55 ha површине, закључно са I кварталом 2026. год. У ову површину је укључено 235,80 ha садње која је реализована у току I квартала 2026. године. На додатних 450,25 ha је извршено сакупљање дрвног остатка (необновљена површина, али је у току припрема за пошумљавање). Важно је истаћи да је припрема пре пошумљавања односно садње значајно захтевнија од самог пошумљавања.

**Коришћење шума** подразумева сечу и израду дрвних сортимената и реализацију на домаћем и страном тржишту.

У производњи дрвних сортимената највреднији производи су фурнирски трупци, трупци за љуштење и трупци за резање. Највећи део прихода Предузећа верификованих на тржишту

(преко 95%) потиче од пласмана дрвних сортимената. Предузеће пословање обавља на тржишту у конкуренцију са осталим привредним субјектима.

Тржиште дрвних производа се опоравило крајем 2025. године, а тај тренд се наставио и у првом кварталу 2026. године. Потражња за техничким дрветом се стабилизовала, док је потражња за огревним и целулозним дрветом била значајно већа од расположивих количина за отпрему. Количине дрвне запремине пореклом из санација ветролома знатно су смањене, што је принудило тржиште да се врати сировини пореклом из редовних, планских сеча. Нестабилност на Блиском истоку је повећала интересовање за изворима енергије локалног порекла, а мере Владе Републике Србије, које су омогућиле социјално угроженим категоријама становништва набавку грева по ценама нижим од тржишних су интензивирале потражњу и оптеретиле тржиште.

У периоду I-III 2026 извршена је реализација радова на сечи изради дрвних сортимената у обиму 129.387 m<sup>3</sup>, што износи 21% у односу на планирани обим радова од 616.638 m<sup>3</sup> (нето вредности). План привлачења дрвних сортимената је реализован са 23% односно укупан обим реализације привлачења износи 94.819 m<sup>3</sup> (у односу на планираних 419.292 m<sup>3</sup>).

Укупно је отпремљено дрвних сортимената током првог тромесечја 136.021 m<sup>3</sup> што је за 14,6% изнад просека за период. Од наведене количине техничког дрвета је отпремљено 66.615 m<sup>3</sup> што је за 17,5% испод просека, док је огревног и целулозног дрвета отпремљено 69.406 m<sup>3</sup> што је за 83,2% изнад просека. Високо процентуално учешће мање вредних дрвних сортимената у укупно отпремљеној количини последица је чињенице да се још увек интензивно изводе радови на санацији последица олује из 2023. год., због чега је и учешће огревног и целулозног дрвета у производњи далеко веће од уобичајеног.

Укупне залихе дрвних сортимената су сведене на ниво испод уобичајеног и износиле су на крају првог тромесечја 60.659 од чега на стоваришту 21.892 m<sup>3</sup> а код пања 38.767 m<sup>3</sup>. На почетку године залихе су биле на нивоу од 73.281 m<sup>3</sup> од чега на стоваришту 43.539 m<sup>3</sup>.

ЈП „Војводинашуме“ је 2006. год. започело процес сертификације државних шума које су му поверене на газдовање по FSC стандардима (принципима и критеријумима). Након испуњења свих услова кроз фазе процене и главне оцене, добијен је FSC сертификат по индивидуалном моделу 07. августа 2008. године.

Стицањем FSC сертификата предузеће је у могућности да понуди пуни асортиман шумских дрвних производа из сертифицираних шума уз истовремено обезбеђивање бројних општекорисних функција шума. Након добијеног сертификата сваке године је вршен редован надзор од стране овлашћених оцењивача SGS-а, а последњи пут је то урађено у марту 2026. године. У периоду од 17. 03. до 19. 03. 2026. год. обављени су преглед документације и контрола терена, као и провера тренутне примене свих принципа и критеријума по Привременом FSC националном стандарду за газдовање шумама Републике Србије FSC-STD-SRB-01-2023 у дирекцији предузећа и дирекцији огранка предузећа ШГ Сомбор. Обиласци терена су извршени у ШУ Бачки Моноштор и ШУ Апатин. У складу са FSC правилима и процедуром SGS сертификационог тела, званичан извештај о овој контроли система газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ очекује се ускоро.

Сертификација шума позиционирала је предузеће високо на лествици европских шумарских предузећа. Поред великог значаја за шумарство Републике Србије, АП Војводине и целог региона, сертификација шума има, такође, велики значај за дрвопрерађивачку индустрију. Сертифицирана сировина представља један од обавезних

услова за пласман робе ових предузећа на тржишта Европске Уније, па самим тим има велики значај, како за сама предузећа, тако и за подизање извозних потенцијала земље у овој грани привреде.

**Газдовање ловиштима** - ЈП "Војводинашуме" Петроварадин газдује са 17 шумских ловишта посебне намене на подручју АП Војводине, укупне површине 109.824,34 ha . Од 17 ловишта, 16 су равничарска ловишта и једно је брдско-планинско ловиште.

Укупна површина свих ловишта која су дата на газдовање Предузећу износи 109.824,34 ha. Од тога 28.094 ha се налази у ограђеним ловиштима или 26 %, док ловишта у слободној природи (тзв. "отворена ловишта") су површине од 82.526 ha или 74 %.

Главне гајене врсте крупне дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме" су обични јелен, затим дивља свиња и срна. Алохтоне врсте крупне дивљачи, муфлон и јелен лопатар гаје се једино у ограђеним деловима ловишта. Од осталих гајених врста ситне дивљачи значајно место значајно место заузимају фазан из вештачког узгоја и дивља патка.

Обим одстрела у 2026. години је заснован на реалним показатељима бројности матичног фонда дивљачи и очекивани прираст. Афричка куга свиња (АКС) је у великој мери пореметила планове одстрела и биолошки је ограничила да се годишњи планови реализују у оквирима од 60% извршења плана одстрела у односу на планирани одстрел крупне дивљачи. Зараза афричке куге свиња је у лето 2021. године из Румуније прешла и захватила 15 од 17 ловишта ЈП "Војводинашуме" у којима се газдује са дивљом свињом.

-Матични фондови крупне дивљачи

У ловиштима посебне намене ЈП "Војводинашуме" по свом биолошком и економском значају издвајају две главне гајене врсте: јелен и дивља свиња, затим срнећа дивљач као споредна гајена врста и две алохтоне врсте муфлон и јелен лопатар.

У 17 ловишта посебне намене, ЈП "Војводинашуме" на укупној површини од 109.824 ha ловишта, газдује са укупним матичним фондом крупне дивљачи од 6.238 јединки на дан 31.03.2026.год.

- Извршење планова газдовања ловиштима за период 01.01-31.03.2026. године

Остварени одстрел крупне дивљачи реализован је кроз туристички и узгојни одстрел. Укупно је у 2026. години планиран одстрел од 1.689 јединке крупне дивљачи, а реализован је одстрел за период јануар-март 87 јединки или 5% у односу на план одстрела за 2026. годину.

Одстрел ситне дивљачи је планиран на нивоу од 6.301 јединке а реализован је одстрел од 6.111 јединки или 97%.

Одстрел крупне дивљачи је уобичајено био пре АКС-а на нивоу од 15% извршења годишњег плана одстрела, међутим у два ловишта „Козара“ и „Апатински рит“ где су највећи фондови дивљачи и највећи планови одстрела, због пандемије АКС-а, је од 05.11.2025. до 15.02.2026.године био забрањен лов на све врсте крупне дивљачи као ветеринарска мера у циљу спречавања ширења АКС-а у друга ловишта, чиме је онемогућена реализација одстрела током јануара и фебруара 2026. године.

Планом одстрела крупне дивљачи планирана је производња меса дивљачи од 68.846 кг, а остварена је производња меса од 3.458 кг или 5,5 % од плана производње меса дивљачи за 2026. годину.

Реализација и динамика извршења донетих годишњих планова газдовања ловиштима ЈП "Војводинашуме" у 2026. години су у складу са календаром лова, уз изражену сезоналност делатности. Главна ловна сезона почиње 01.09.2026. и траје до 31.12.2026. године, односно до краја календарске године.

У оквиру Производне функције у 2026. години Предузеће има следеће циљеве:

- Повећање ефикасности Предузећа у обављању привредне и јавне мисије у оквиру основних делатности;
- Рационализација производње и пословања, оптимизација трошкова, остварење профита у комерцијалним делатностима;
- Наставак Санације последица ветролома у шумама из 2023. године;
- Реализација пуног обима планираних радова у оквиру некомерцијалних делатности предузећа (унапређење и заштита шума, заштита заштићених природних добара, израда основа газдовања шумама, итд.);
- Производња шумског репродуктивног материјала;
- Обављање стручно – техничких послова у шумама сопственика;
- Оптимизирање производног процеса у складу са захтевима тржишта.

Постављени циљеви остварују се кроз квалитетније обављање послова и минимизирање трошкова на коришћењу шума, пошумљавању, нези и расадничкој производњи као и кроз рационализацију броја запослених, затим кроз израду и реализацију програма и пројеката којим би се конкурисало за средства Буџета Републике Србије и АП Војводине.

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање.

Модернизација производног процеса гајења и уређивања шума, улагање у напредну и функционалну механизацију, али и у развојне пројекте у свим секторима предузећа резултирају додатним унапређењем производне функције читавог предузећа.

### **III ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ОБРАЗАЦА**

#### **1. БИЛАНС УСПЕХА**

*(Образложити биланс успеха по свим билансним позицијама и детаљно образложити структуру реализованих прихода и расхода и оствареног нето резултата. Детаљно образложити позиције које одступају од планираних програмом пословања.)*

У периоду од 01.01 – 31.03.2026. године остварени су пословни приходи у износу од 1.349.419 хиљада динара. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и иностраном тржишту износе 1.068.451 хиљада динара, односно 79,18 %, приходи од активирања производа и услуга за сопствене потребе износе 254.914 хиљада динара односно 18,89%.

Остварено је смањење вредности залиха недовршене производње и готових производа у односу на почетну вредност, у износу од 42.221 хиљада динара, из разлога приоритетног пласмана залиха оштећених дрвних сортимената која су страдала у олујном невремену. Остали приходи износе 68.275 хиљада динара односно 5,06% , (у осталим приходима су приходи од донација, приходи од накнада за коришћење заштићеног подручја).

Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту су нижи за 24% у односу на планиране приходе. Продајом дрвних сортимената предузеће остварује највећи део прихода, а то су техничко дрво (пре свега трупци храста, јасена и тополе) и огревно дрво. Разлог за нижи проценат реализације је у структури отпремљене/продате количине дрвних сортимената. Високо процентуално учешће мање вредних дрвних сортимената у укупно отпремљеној/продатој количини последица је чињенице да се још увек интензивно изводе радови на санацији последица олује из 2023. год., због чега је и учешће огревног и целулозног дрвета (мање вредних дрвних сортимената) у производњи и продаји далеко веће од уобичајеног, што је утицало на значајно ниже остварене приходе.

Приходи од активирања или потрошње производа и услуга за сопствене потребе односе се на биолошке радове у простој и проширеној репродукцији коришћењем сопствене радне снаге и сопствених производа и услуга. Природа улагања је везана за временске услове од којих зависи активирање због чега је реализација нижа од планиране.

У осталим пословним приходима су приходи из Буџета АПВ који се односе на оправдана средства по основу Уговора о додели средстава за мелиорације, пошумљавање, ловство, заштићена подручја, средстава за финансирање санације шумских састојина на подручју ШГ Нови Сад.

Пословни расходи остварени су у износу од 1.421.661 хиљада динара тако да је остварен пословни губитак у износу од 72.242 хиљаде динара.

Најзначајнију позицију расхода представљају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у износу од 709.971 хиљада динара, који се исплаћују у складу са Годишњим програмом пословања.

Овде истичемо високо учешће трошкова на групи рачуна 54 (трошкови амортизације и трошкови резервисања) у износу од 20,73 % у односу на укупне пословне расходе, што је изузетно добро, јер је то показатељ резервисаних средстава (изузимајући резервисана средства за бенефите запослених и судске спорове) за финансирање инвестиција у области просте репродукције сталне имовине. Издвајањем овако високог износа за финансирање инвестиција из области просте репродукције гарант је одржавања репродуктивне способности предузећа.

Расходи за набавну вредност продате робе износе 104 хиљаде динара а односе се на разлику у цени набављене робе за даљу продају.

Трошкови материјала, горива и енергије реализовани су у оквиру планираног износа. И даље се посебна пажња поклања рационалном трошењу горива и материјала. Трошкови производних услуга реализовани су у оквиру планираног износа.

Расходи за нематеријалне трошкове су у оквиру планираних трошкова и односе се на трошкове пореза и накнада (порез на имовину, накнада за коришћење шума, накнада за коришћење ловостајем заштићених врста дивљачи, трошкови премија обавезног осигурања имовине и запослених, здравствених прегледа радника, интелектуалних услуга, адвокатских услуга, овлашћених судских вештака, саветовања, тендера....).

Предузеће је у финансијском подбилансу остварило добитак из финансирања у износу од 5.624 хиљаде динара. Приходи од камата, по основу депозита у банкама, остварени су у износу од 9.298 хиљада динара док су расходи камата, по основу судских спорова, остварени у износу од 3.707 хиљада динара. Негативне курсне разлике износе 443 хиљада динара а позитивне 476 хиљада динара.

У подбилансу осталих прихода и расхода остварен је губитак од 40.581 хиљада динара (трошкови судских спорова, накнада штете другим лицима).

Губитак из редовног пословања пре опорезивања износи 107.199 хиљада динара.

расходи по основу исправке грешака из ранијих периода износе 1.255 хиљада динара.

У посматраном периоду остварен је нето губитак у износу од 108.454 хиљаде динара.

Одступања остварених од планираних билансних позиција је резултат стања на тржишту у земљи и окружењу, временских услова и свих других чинилаца из окружења у периоду јануар – март 2026. год., с обзиром да је производња и продаја дрвних сортимената под отвореним небом, да Предузеће послује по тржишним принципима и да се самостално финансира пласманом својих производа и услуга.

## 2. БИЛАНС СТАЊА

*(Образложити биланс стања по свим билансним позицијама. Детаљно образложити позиције које одступају од планираних програмом пословања.)*

Од укупне вредности пословне имовине у износу од 48.186.967 хиљада динара, 2.251.829 хиљада динара или 4,67 % је обртна имовина, а 45.934.888 хиљада динара или 95,33 % је стална имовина и 250 хиљада динара чини уписани, а неуплаћени капитал.

Од укупних извора пословне имовине краткорочне обавезе су 725.711 хиљада динара што чини 1,51 % а капитал, дугорочна резервисања, дугорочне обавезе и дугорочни одложени приходи и примљене донације износе 47.461.256 хиљада динара и чине 98,49% .

Из наведених података јасно је да предузеће има дугорочну и краткорочну финансијску равнотежу. Коефицијент дугорочне финансијске равнотеже (изражен односом: капитал + дугорочне обавезе + дугорочна резервисања / стална имовина) износи 1,035 а коефицијент краткорочне финансијске равнотеже изражен односом обртна имовина / краткорочне обавезе је 3,103.

Обртни фонд изражен као: обртна имовина – краткорочне обавезе износи 1.526.118 хиљада динара и 2,1 пута је већи од вредности залиха.

Коефицијент убрзане ликвидности (изражен односом: потраживања по основу продаје + друга потраживања + краткорочни финансијски пласмани + готовина и готовински еквиваленти / краткорочне обавезе) износи 1,854 и показује да предузеће има степен убрзане ликвидности већи од 1 што значи да је исплату свих краткорочних обавеза могуће извршити у року.

Одступања остварених од планираних билансних позиција не ремете пословање Предузећа.

### 3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

*(Образложити извештај о токовима готовине по свим позицијама. Детаљно образложити позиције које одступају од планираних програмом пословања.)*

У посматраном периоду остварен је нето одлив готовине у износу од 36.114 хиљада динара. Одступања планираних од остварених позиција не ремете пословање Предузећа.

### 4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

*(Образложити табелу Трошкови запослених по свим позицијама. Детаљно образложити позиције које одступају од планираних програмом пословања.)*

Остварени трошкови запослених, у посматраном периоду, одступају од планираних трошкова на следећим позицијама:

- Накнада физичким лицима по основу осталих уговора се односи на месечну исплату физичком лицу по основу Уговора о закупу паркинг простора, број: OG-NS-99/25 од 29.12.2025. год., за огранак ШГ Нови Сад. Физичко лице је правни наследник паркинг простора који је био у власништву предузећа К&Б ОПТИК ДОО Нови Сад са којим је Огранак ШГ Нови Сад имао закључен Уговор о закупу у претходним годинама.

- На позицији помоћ радницима и породици радника реализација је у овину планираног износа. Исплата се врши на основу Колективног уговора, Члан 93. – Трошкови погребних услуга и Члан 95. - Солидарна помоћ и то:

\* за ублажавање последица елементарних непогода, дуже и теже болести запосленог или члана његове уже породице, набавку лекова, у износу од 952.560,00 динара;

\* за пружање помоћи породици умрлог запосленог и трошкове погребних услуга у износу од 1.392.776,00 динара;

\* за рођење детета једном од родитеља, у износу од 1.431.859,00 динара.

- На позицији остале накнаде трошкова запосленима и породици и осталим физичким лицима остварена је виша реализација од планираног износа. Исплата обухвата накнаду трошкова за неискоришћени годишњи одмор запосленима којима је престао радни однос ради одласка у пензију и исплату накнаде за боловање у случају када је запосленом постављена дијагноза малигног обољења, када се исплата висине накнаде зараде врши из средстава обавезног здравственог осигурања до Законом прописане висине накнаде зараде, а из средстава послодавца, за преостали износ разлике до висине од 100% основне зараде, у складу са Чланом 77. Колективног уговора – Накнада зараде за време одсуствовања са рада због привремене спречености за рад.

Доминантну позицију у трошковима запослених чини маса средстава за зараде запослених у износу од 670.926.675 динара од чега се износ од 577.460.533 динара односи на бруто I зараде, а износ од 93.466.142 динара на социјалне доприносе на терет послодавца. Исплата зарада врши се у законском року у складу са планираном масом за зараде и бројем запослених у Годишњем програму пословања за 2026. годину. Реализација не одступа од планираних износа.

Код осталих ставки трошкова запослених исплате су у оквиру планираних за период 01.01 – 31.03.2026. год., како је и приказано у табели у прилогу.

## 5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

*(Образложити уколико је било прилива и одлива запослених)*

У периоду од 01.01 – 31.03.2026. године, Програмом пословања планиран је одлив кадрова по основу пензије 6 запослених (планиран одлазак запослених који испуњавају обавезан услов за одлазак у пензију). Планиран је пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност 6 запослених.

Реализација одлива кадрова у периоду 01.01 – 31.03.2026. године износи:

- 7 запослених старосна пензија;
  - 2 запослена инвалидска пензија;
  - 7 запослених превремена пензија;
  - 1 запослени је преминуо;
  - 1 запослени је добио отказ уговора о раду.
- Укупан одлив кадрова износи 18 запослених.

У периоду 01.01 – 31.03.2026. године примљено је у радни однос на неодређено време 30 запослених у складу са чланом 27к Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр.54//2009, 73/2010,.....118/2021-др.закон, 92/2023 и 94/2024).

На дан 31.03.2026. год. укупан број запослених на неодређено време износи 1.227 – 211 жена и 1.016 мушкараца.

Број запослених на неодређено време у 2026. год. одређен је Годишњим програмом пословања ЈП за 2026. год. – 1.261 запослених.

У периоду 01.01 – 31.03.2026. године број запослених на одређено време и број ангажованих по основу уговора је у оквиру 10% у односу на број запослених на неодређено време, у складу са Годишњим програмом пословања ЈП за 2026. год. – 126 запослених.

Одлив запослених на одређено време износи 29 запослених који су добили Уговор о раду на неодређено време.

У радни однос на одређено време је примљено 14 лица због повећаног обима посла.

Укупан број запослених на одређено време на дан 31.03.2026. год. износи 104 – 20 жена и 84 мушкараца и то:

- Изабрано лице – Директор ЈП – 1 запослени;
- У овиру 10% у односу на неодређено време - 102 запослена;
- Замена радика на боловању – 1 запослени.

Ангажованих лица по основу уговора – (рад ван радног односа) није било.

Укупан број запослених и ангажованих лица на дан 31.03.2026. год. износи 1.331.

## 6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

*(Образложити приказане распоне зарада и просечну зараду у односу на планиране)*

Зарада запосленима се исплаћује у складу са Колективним уговором код послодавца ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, број: 2680 од 17.09.2024.год., у складу са Годишњим програмом пословања ЈП „Војводинашуме“ за 2026. год., Анексом II Колективног уговора, број: 3762/6 од 18.12.2025. год. и Правилника о остварењу и обрачуна дела зараде по основу доприноса запосленог пословном успеху послодавца у ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, број: 4211 од 29.12.2025. године

У периоду 01.01 – 31.03.2026. год. исплаћена најнижа и највиша појединачна зарада за запослене без пословодства је у оквиру планираног износа.

У периоду 01.01 – 31.03.2026. год. исплаћена најнижа и највиша зарада за пословодство је у оквиру планираног износа.

## 7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

*(Образложити пренета средства из буџета, посебно уколико реализована динамика одступа од планиране по програму пословања)*

Предузеће није буџетски корисник. Предузеће добија средства по основу конкурса за доделу средстава из буџетског фонда Републике Србије и буџетског фонда АП Војводине на која аплицира. Ова средства нису унапред дефинисана тј. опредељена за ЈП “Војводинашуме“. Након спроведених конкурса и закључених уговора са надлежним Министарствима и Покрајинским секретаријатима средства се уплаћују на наменски рачун код Управе за трезор и уколико се радови не изврше средства се враћају. Динамика почетка реализације средстава сходно наведеном не зависи од Предузећа већ у првом реду од субјеката који расписују конкурсе.

У периоду 01.01 – 31.03.2026. год. није било пренетих средстава из буџета. Реализовано је 51.431.706,00 динара из ранијих година.

Неурошена средстава на дан 31.03.2026. год. износе 47.295.544,00 динара:

- из 2025. год. неурошено је 43.058.747,00 дин., рок правдања је до 31.10.2026. год.
- из 2024. год. неурошено је 4.236.797,00 дин., рок правдања је до 01.10.2026. год.

Правдање неурошених средстава врши се у роковима који су дефинисани у Уговорима и Анексима уговора.

## 8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

*(Образложити табелу средства за посебне намене по свим позицијама. Детаљно образложити позиције које одступају од планираних програмом пословања.)*

Реализација средства за посебне намене која се односе на донације, репрезентацију, рекламу и пропаганду и остало су у оквиру планираних износа.

У оквиру донација остварена је реализација у износу 2.281.190,00 динара:

- садног материјала локалним самоуправама и институцијама - Акција: „Засади дрво“, „За зеленију Војводину“ у износу 492.998,00 динара;
- огревно дрво, месо дивљачи, услуге превоза разним институцијама и удружењима у износу 1.148.192,00 динара;
- у новцу 640.000,00 динара, разним институцијама.

## 9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

*(Образложити стање кредитне задужености, нова задуживања као и могућност враћања кредитних обавеза)*

Предузеће није кредитно задужено.

## 10. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

*(Образложити динамику инвестиционих улагања, започете, планиране а нереализоване инвестиције).*

Годишњим програма пословања ЈП „Војводинашуме“ за 2026. год. планирана су инвестициона улагања са одговарајућим изворима финансирања у 2026. год. Инвестициона улагања у опрему и механизацију у износу од 770.307.472 динара, у грађевинске објекте и мостове (изградња и реконструкција) 231.742.625 динара, у шумске путеве за изградњу и реконструкцију 96.924.048 динара, у биолошке радове (проста и проширена репродукција шума, заштита шума, уређивање шума, и сл.) 2.026.479.393 динара. Укупна инвестициона улагања у 2026. години планирана су у висини од 3.125.453.538 динара.

у дин.

| Редни број | Назив инвестиционог улагања | 01.01.-31.03.2026. |             |
|------------|-----------------------------|--------------------|-------------|
|            |                             | План               | Реализација |
| 1          | Шумски путеви               | 4.356.000          | 3.253.163   |
| 2          | Грађевински објекти         | 22.912.000         | 964.674     |
| 3          | Механизација и опрема       | 34.703.000         | 111.540.786 |
| 4          | Биолошке инвестиције        | 447.680.000        | 162.966.675 |
| Укупно:    |                             | 509.651.000        | 278.725.298 |

Инвестициона улагања у изградњу и реконструкцију шумских путева, у периоду од 01.01 – 31.03.2026. год. извршена су у износу од 3.253.163 динара. Реализација се односи на завршетак изградње путева из 2025. год. и почетак изградње и реконструкцију у 2026. год. Реализација се врши у складу са спроведеним тендерима за добра (материјал) и услуге и роковима за правдање утрошених средстава по основу Уговора и Анекса уговора о суфинансирању изградње шумских путева из Буџетског фонда за шуме АП Војводине.

Инвестициона улагања у грађевинске објекте и мостове извршена су у износу од 964.674 динара (поправка објеката, изградња нових узгајалишта аутохтоне дивљачи у ловиштима посебне намене, заштитних ограда од дивљачи). Реализација зависи од финансијских могућности предузећа.

У периоду од 01.01 – 31.03.2026. год. инвестициона улагања у механизацију и специјализовану опрему за обављање основне делатности, реализована су у вишем износу од планираног. Набављене су специјализоване шумске машине и опрема за санацију елементарних непогода – мулчер, булдозер, опрема за расадничку производњу. Реализација је везана за спровођење поступака Јавних набавки и уговорених рокова за испоруку у закљученим уговорима. Већина ових набавки је велике вредности, захтева дужи временски период за окончање поступка набавке, закључење уговора и испоруку средстава. Реализација зависи и од финансијских могућности предузећа.

У периоду од 01.01 – 31.03.2026. год. реализација улагања у биолошке инвестиције (улагање у биолошке радове у простој и проширеној репродукцији шума, припрему производње, заштиту шума, уређивање шума и расадничку производњу) је мања у односу на планирани износ због природе улагања везано за временске услове и низа биолошких и абиолошких фактора који су укључени у процес пошумљавања, спроведених јавних набавки и због недостатка додатне радне снаге за послове у шумарству јер у локалним срединама није могуће наћи довољан број радника. Производња у шумарству је високо ризична јер постоји велики број ограничавајућих фактора на које предузеће не може да утиче.

У периоду I-III 2026. године у оквиру тзв. просте реродукције шума (обнова шума) извршена је садња садницама на површини 711,63 ha, што представља 37% у односу на план садње садницама који је износио 1.910,64 ha. Природно обнављање, вегетативна обнова багрема и вегетативна обнова меких лишћара је извршена на 80,56 ha или 19% у односу на план који је износио 420,96 ha. За разлику од вештачке обнове садницама (посебно код меких лишћара), код вегетативног обнављања површина обновљене састојине једнака је површини на којој је у датом моменту извршена сеча шуме. Процес је знатно једноставнији јер се нова стабла развијају из постојећих подземних жила, одмах након сече. Тиме се елиминише потреба за скупом припремом терена и земљишта (па стога имамо одређени временски распон од сече састојине до обнове који може да траје до годину дана, а у изузетним случајевима и до две године), а интервенција се своди само на употребу тањираче како би се повредиле жиле и подстакло раст изданака. Пошумљавање у оквиру проширене репродукције (чистине и мелиорације) реализовано је са 21% код пошумљавања чистина, при чему је пошумљено 54,27 ha чистина у односу на планираних 264,13 ha односно са 25% код мелиорација, при чему је пошумљено 25,71 ha од планираних 101,52 ha. Извршење

главних сеча по површини износи 562,69 ха или 22% у односу на планираних 2.515,26 ха, санитарних сеча 355,79 ха или 21% у односу на планираних 1.657,94 ха и проредних сеча 254,10 ха или 20% у односу на планираних 1.279,93 ха.

У првом реду мора се истаћи да је комплетно пословање Предузећа под непрестаним утицајем природних фактора и законитости. У првом реду то се односи на прекомерне количине падавина или недостатак истих који се само оквирно могу предвидети унапред. Такође ниво температура које могу достићи екстреме како у плусу тако и у минусу обзиром на стање климатских промена тешко се може предвидети а утицати на исте је готово немогуће. Иста је ситуација и са нивоом река и подземних вода које директно утичу на процес производње обзиром на висок проценат шума и шумског земљишта које се налазе у форланду. Ове констатације постају посебно тачне последњих година, када је евидентно да се на глобалном нивоу дешавају климатске промене.

Производња у шумарству има са једне стране своје природне законитости које ограничавају предузеће а поједини радови могу се радити само у одређеним периодима у години који зависе од низа биолошких фактора. Ако овоме још придодамо најновију законску регулативу везану за радну снагу ризик у производњи досеже веома висок ниво.

И у 2026. години приоритет су улагања у радове на санацији површина услед последица елементарне непогоде - ветролома из 2023. год. у огранку ШГ „Нови Сад“. Радови се спроводе на основу санационих планова, који су израђени у складу са одредбама Закона о шумама.

Динамика реализације инвестиција зависи искључиво од потреба које су у складу са производним циклусом, ликвидношћу предузећа, реализацијом јавних набавки и пословном политиком у оквиру финансијске и комерцијалне функције у предузећу.

## 11. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

*(Образложити стање потраживања, обавеза и активних судских спорова. Код судских спорова потребно је навести и описати оне који могу знатно утицати на пословање или резултате предузећа).*

Стање потраживања на дан 31.03.2026. год. износи 1.463.316.674 динара и односи се на потраживање по основу продаје производа (дрвних сортимената) и услуга (транспорт дрвних сортимената, услуге у делатности ловства) у земљи и иностранству, на остала потраживања од државних институција, запослених, датих аванса, краткорочних финансијских пласмана.

Стање обавеза на дан 31.03.2026. год. износи 697.181.813 динара и односи се на примљене авансе, обавезе према добављачима (добра, услуге, радови) у земљи и иностранству, обавезе према запосленима, обавезе по основу јавних прихода.

Ликвидност Предузећа је стабилна јер коефицијент ликвидности (изражен односом: потраживања по основу продаје + друга потраживања + краткорочни финансијски пласмани + готовина и готовински еквиваленти / краткорочне обавезе) износи 1,854 и показује да

Предузеће има степен ликвидности већи од 1 што значи да је исплату свих краткорочних обавеза могуће извршити у року.

Вредност судских спорова у 2026. години, где је Предузеће страна која тужи износе 39.018.600 динара а вредност спорова где је Предузеће тужена страна процена износи 103.944.272 динара.

Судски спорови који би могли утицати на пословање или резултат предузећа односе се на радне спорове по основу разлике зарада у три огранка Предузећа – Шумска газдинства, на судске спорове за накнаду материјалне и нематеријалне штете запосленима (повреда на раду, професионално обољење...) на општу парницу и на ванпарничне поступке. Предузеће је извршило резервисање за укупне трошкове судских спорова и износ резервисања на дан 31.03.2026.год. износи 120.099.884 динара тако да исказани износ где је Предузеће тужена страна не може угрозити ликвидност предузећа.

#### IV ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

*(Навести најважнија запажања о пословању у посматраном периоду и посебно образложити планиране и предузете мере уколико је дошло до поремећаја у пословању јавног предузећа/друштва капитала.)*

У посматраном периоду одржан је континуитет пословања Предузећа.

Предузеће се самостално финансира пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима. Стабилност домаћег и страног тржишта, финансијски и економски услови пословања, као и способност дистрибуције дрвних производа на домаћем тржишту представљају факторе пословног окружења од којих у великој мери зависи пословање и финансијски резултат Предузећа.

У посматраном периоду може се закључити да Предузеће послује у условима променљивог финансијског окружења.

Датум 27.04.2026. године

Потпис

